Analyst Meeting Presentation
4Q24 & 2024 Financial Results

21 February 2025

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

Agenda

1. 4Q24 & 2024 performance summary
   Premiums and Business & Operation (K.Chaiyapol Inthuprabha – SVP, Corporate Strategy & Planning)
2. Key Highlights
   - 2.1 Investments (K.Chollada Sophonpanich – EVP, Investment Division)
   - 2.2 P&L and Key accounting change (K. Jaruwan Limkhunthammo – EVP, Accounting and Financial)
   - 2.3 EV & VNB (K. Phakin Tiyasaengthong – SVP, Actuary Division)
3. Key focus areas in 2025 (K. Chone Sophonpanich, President and Chief Executive Officer)
4. Q&A

กรุงเทพ ประกันชีวิต BANGKOK LIFE

Agenda

1. 4Q24 & 2024 performance summary
   Premiums and Business & Operation (K.Chaiyapol Inthuprabha – SVP, Corporate Strategy & Planning)
2. Key Highlights
   - 2.1 Investments
   - 2.2 P&L and Key accounting change
   - 2.3 EV & VNB
3. Key focus areas in 2025
4. Q&A

4Q24 & 2024 Performance summary

4Q24

4.03%

ROI

+11 bpsQoQ From realized gain

-11 bpsYoY From lower interest income

954 MB

Net Profit

+166%YoY

From total net premium and investment income

441%

CAR

3Q24: 433%

From policy maturity

2024

4.01%

ROI

(2023: 3.77%)

From realized gain

3,623 MB

Net Profit

+42%YoY

From higher investment income and lower underwriting exp

441%

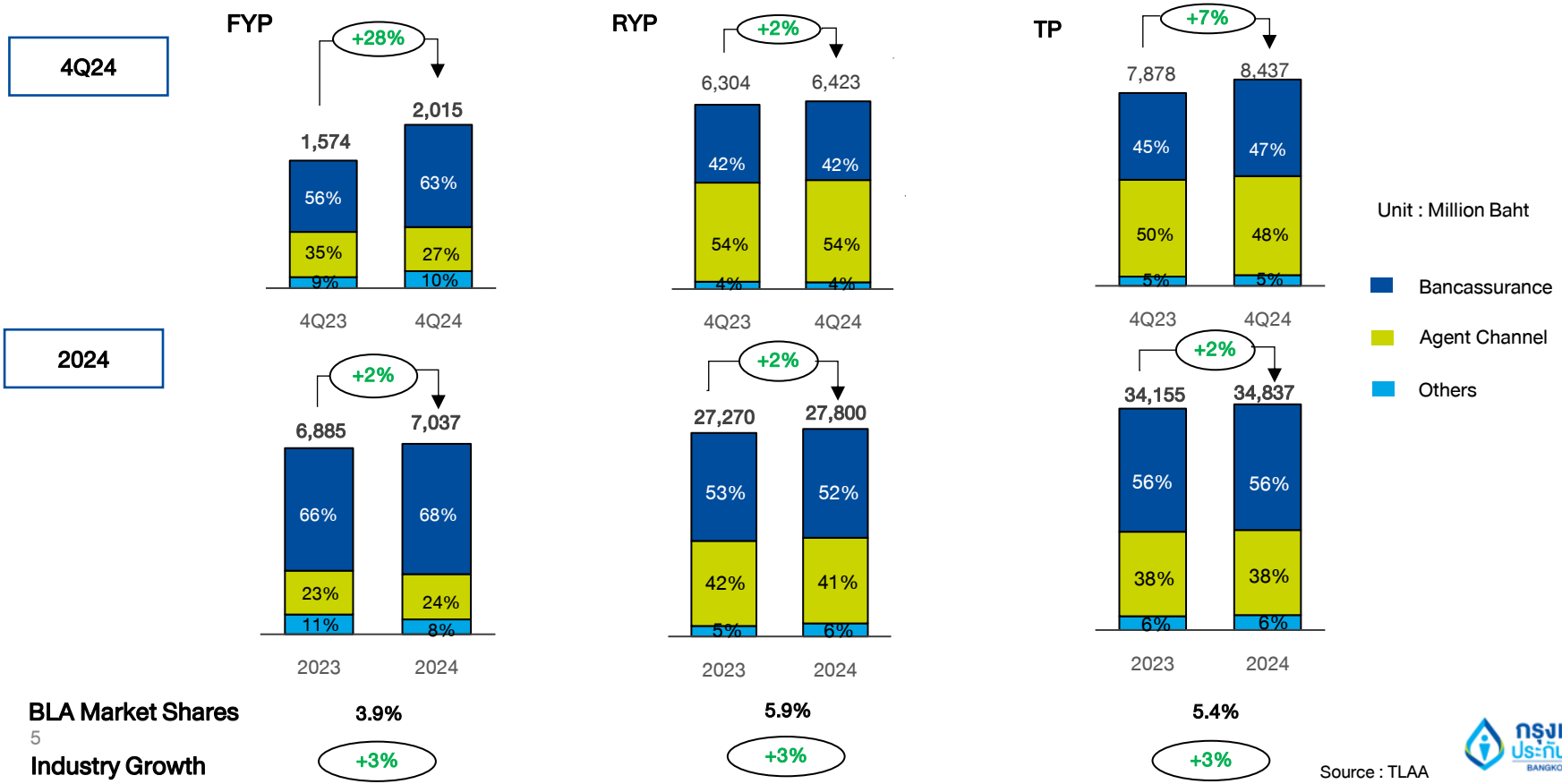
CAR

4Q23: 405%

From policy maturity

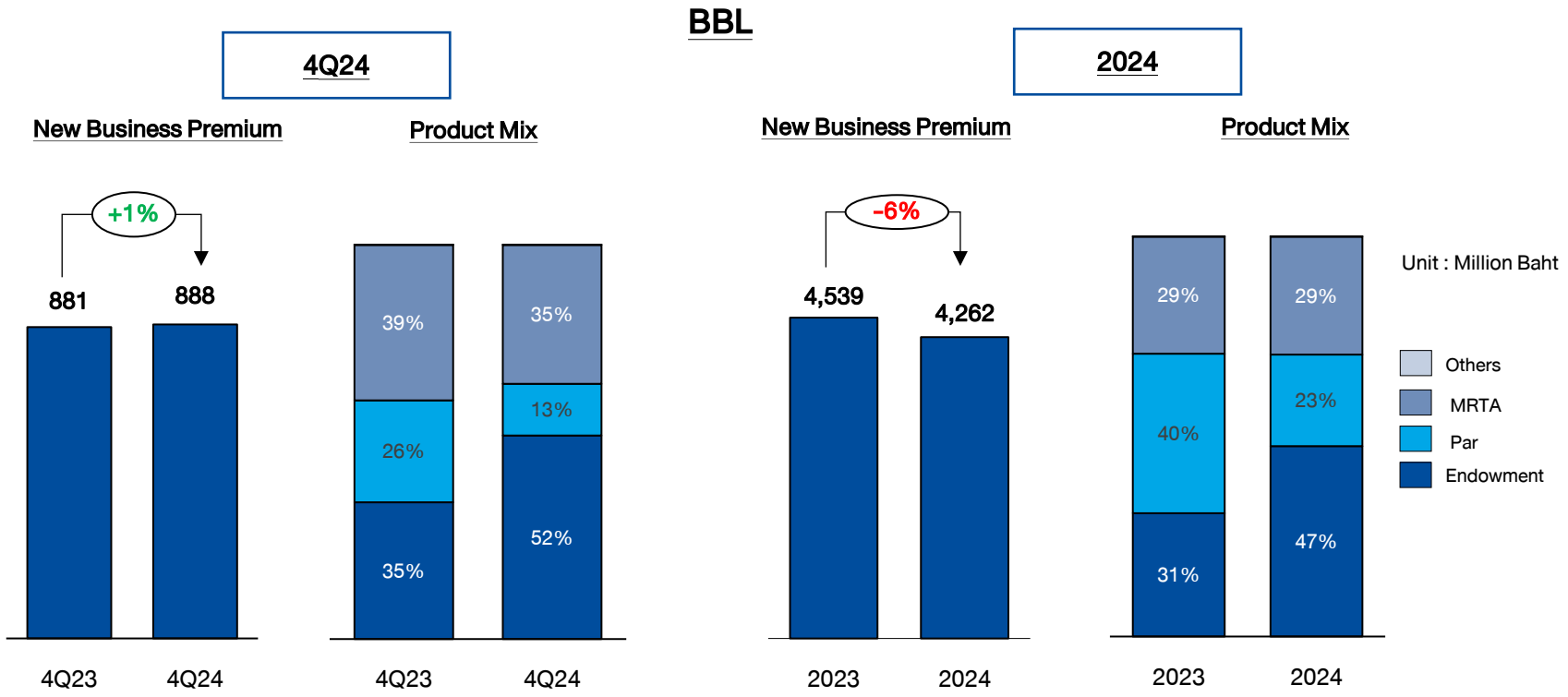
กรุงเทพ ประกันชีวิต BANGKOK LIFE

2024: FYP +2%YoY, RYP is still in line with expectation.



Source : TLAA

BBL: 4Q24 +1%, declining growth appeared comparing 2024 with 2023

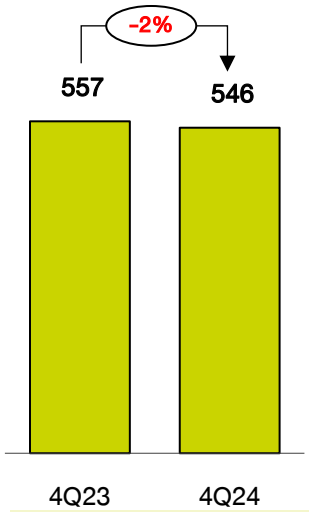


Agent : 2024 FYP +3%, positive momentum continued along with new agent growth +18%

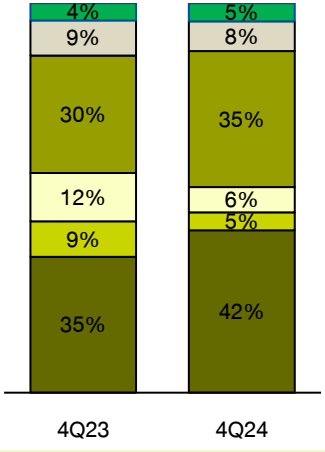
Agent Channel

4Q24

New Business Premium



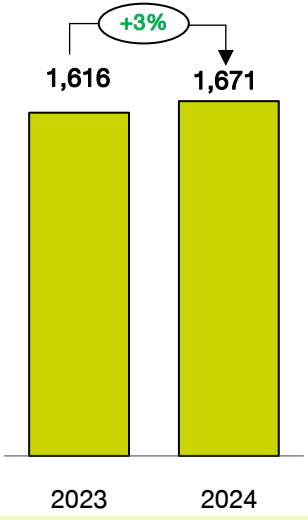
Product Mix



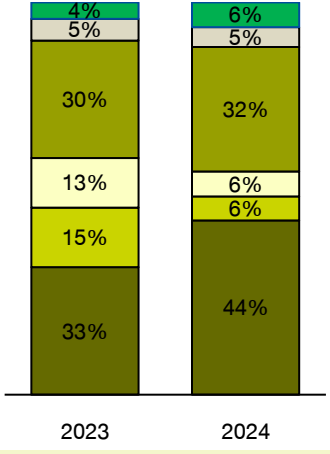
Riders Attachment	4Q23	4Q24
	23%	24%

2024

New Business Premium



Product Mix



Unit : Million Baht

- Unit-Linked
- Pension & Others
- Endowment
- Par-Endowment
- Par-WL
- WL

Riders Attachment	2023	2024
	27%	27%

New agent : +18%YoY | >2,500 agents

2024 Alternative Channel

Group : FYP -33%YoY, TP +8%YoY

Partnership : FYP +1,028% YoY

(New product launched with TISCO)

Online : FYP -6%YoY, FYP exc. SP +26%

Direct marketing : FYP -15%YoY

Agenda

1. 4Q24 & 2024 performance summary
   Premiums and Business & Operation
2. Key Highlights
   - 2.1 Investments (K.Chollada Sophonpanich –EVP, Investment Division)
   - 2.2 P&L and Key accounting change
   - 2.3 EV & VNB
3. Key focus areas in 2025
4. Q&A

2024 reduced portfolio risk especially in credit exposure.

Equity allocation increase from investment in Vayupak. Asset size declined YoY from benefit payment

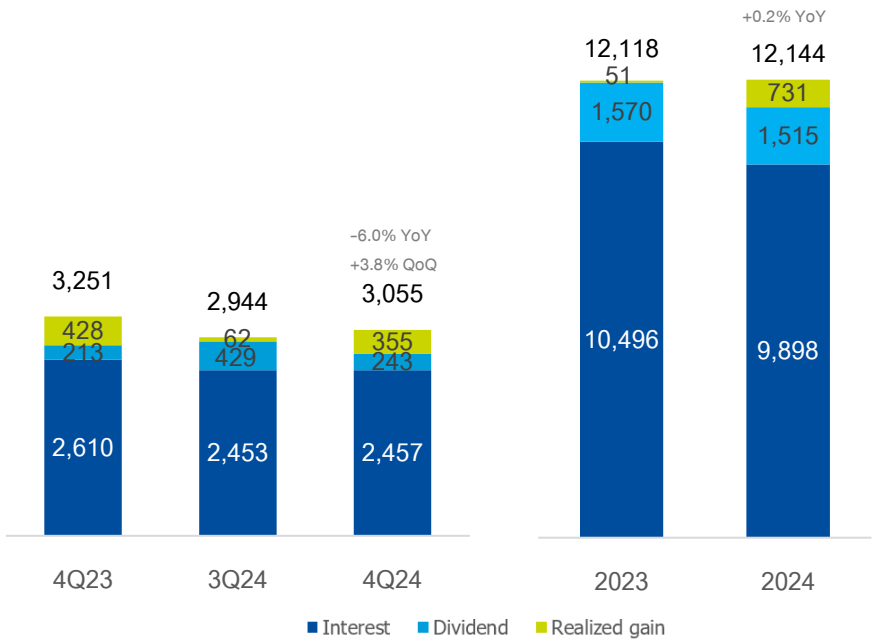
Asset Class	4Q23	3Q24	4Q24	Remark for movement
ST Investment	5.0%	1.0%	3.4%	
Bonds	50.0%	54.1%	52.6%	
Debenture & Notes	29.7%	28.2%	27.3%	Reduce risk to credit exposure
Total Fixed Income	**84.7%**	**83.3%**	**83.3%**	
Equity	8.1%	9.2%	9.6%	Allocation increase from Vayupak
REIT	3.5%	3.8%	3.5%	
Loan	3.7%	3.7%	3.6%	
- Policy loan	3.1%	3.3%	3.2%	
- Secured loan	0.6%	0.4%	0.4%	Reduce risk to credit exposure
Total Investment Assets (MB)	**316,736**	**298,462**	**305,575**	Decrease YoY from benefit payment

- Foreign currencies account for 5.4% (-0.1% QoQ, +0.7% YoY) of investment assets as of Dec 2024
- Fixed income accounts for 2.3% (+0.1% QoQ) Equity 2.3% (-0.1% QoQ) REIT 0.8% (-0.1% QoQ)

2024 Investment income 12,144 mb (+0.2% YoY) contributed from realized gain

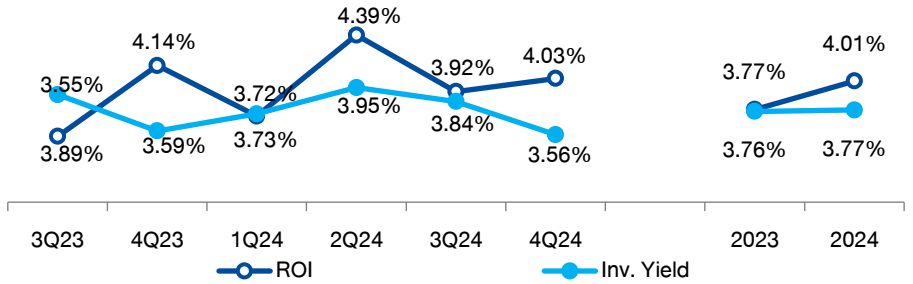
ROI has improved to 4.01% and investment yield remain solid at 3.77%

Investment income (mb)

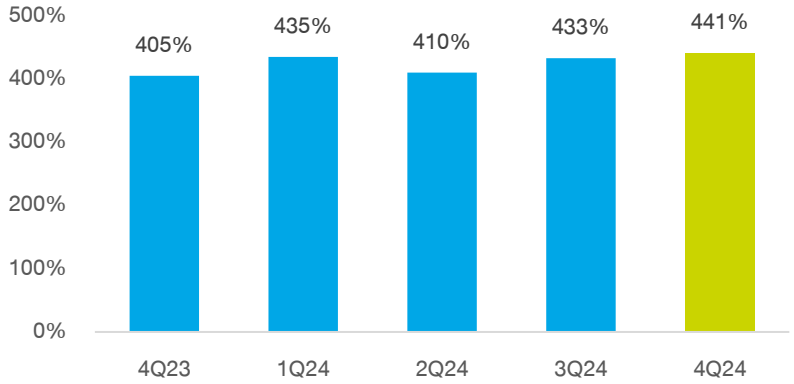


Key investment performance

- 4Q24 Investment income came to 3.1 bn. +3.8% QoQ from higher realized gain while -6.0% YoY due to lower interest income.
- 2024 Investment income was Bt 12.1 bn slightly increased +0.2% YoY.
  - Lower interest income from lower investment assets
  - Dividend income dropped from lower DPS & allocation
  - Increasing realized gain
- 2024 ROI 4.01% (+24 bps YoY) while Investment yield held the level at 3.77%.



4Q24 CAR increased to 441% (+36% YoY, +8% QoQ)

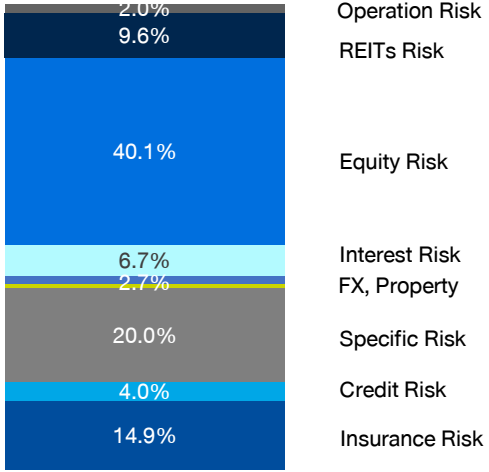


Company	CAR
FWD	471%
KTAL	452%
TLI	410%
MTL	381%
AIA	371%
AZAY	285%

Note: Data as of 3Q24
Source: Life Insurance Company website

Total Capital Required (TCR)

Risk charged by type to TCR



- Primary risk factors remain concentrated in Equity and REIT. A quarterly movement showed an increase in Specific risk and Interest rate risk due to a decrease in yield curve.

Agenda

1. 4Q24 & 2024 performance summary
   Premiums and Business & Operation
2. **Key Highlights**
   - 2.1 Investments
   - **2.2 P&L and Key accounting change** (K. Jaruwan Limkhunthammo – EVP, Accounting and Financial)
   - 2.3 EV & VNB
3. Key focus areas in 2025
4. Q&A

Statement of financial positions

Consolidated financial statements

	31 Dec 24		31 Dec 23		Inc / Dec	
	MB	%	MB	%		%
Assets						
Cash and cash equivalents	10,523	3%	16,084	5%	(5,561)	-35%
Investment assets	295,171	94%	300,772	92%	(5,600)	-2%
Other assets	8,881	3%	9,075	3%	(194)	-2%
Total assets	**314,575**	**100%**	**325,931**	**100%**	**(11,356)**	**-3%**
Liabilities and owners' equity						
Liabilities						
Insurance contract liabilities	263,943	84%	278,896	86%	(14,953)	-5%
Other liabilities	2,560	1%	2,599	1%	(39)	-2%
Total liabilities	**266,503**	**85%**	**281,496**	**86%**	**(14,993)**	**-5%**
Owners' equity	**48,073**	**15%**	**44,435**	**14%**	**3,637**	**8%**
Total liabilities and owners' equity	**314,575**	**100%**	**325,931**	**100%**	**(11,356)**	**-3%**
Owners' equity						
Share capital	1,708	1%	1,708	1%	-	0%
Premium on share capital	3,361	1%	3,361	1%	-	0%
Retained earnings	40,775	13%	37,825	12%	2,950	8%
Other component of equity	2,229	1%	1,541	0%	688	45%
Non-controlling interests of the subsidiaries	0.32	0%	0.29	0%	0.03	9%
Total owners' equity	**48,073**	**15%**	**44,435**	**14%**	**3,637**	**8%**

ASSETS decrease 11,356 MB

Total assets decrease from 2023 mainly due to decreasing in cash and cash equivalent and investment assets from high maturity in 1H24.

Liabilities decrease 14,993 MB

Ins liabilities decrease by 14,953 MB due to decreasing in life policy reserves from high maturity.

Owners' equity increase 3,637 MB

1. RE + 2,950 MB mainly from profit for 2024 + 3,623 MB while dividend payment - 680 MB.
2. Other component of equity +688 MB mainly from increasing on FV from investment at FVOCI.

4Q-2024 Financial Summary

Million Baht	4Q'24	4Q'23	%YoY	12M'24	12M'23	%YoY	Common Size 4Q24	Common Size 4Q23	Consolidated financial statements 12M24	Consolidated financial statements 12M23
First year premium	2,014	1,574	28%	7,037	6,885	2%	24%	20%	21%	21%
Renewal premium	6,423	6,304	2%	27,799	27,270	2%	77%	80%	83%	82%
REIN&UPR	(107)	(27)	-295%	(1,195)	(824)	-45%	-1%	0%	-4%	-2%
Total Net Premium (TNP)	**8,329**	**7,850**	**6%**	**33,642**	**33,331**	**1%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
Investment income	3,288	3,035	8%	11,910	11,615	3%	39%	39%	35%	35%
Other income	111	62	77%	460	488	-6%	1%	1%	1%	1%
Total Income	**11,728**	**10,948**	**7%**	**46,012**	**45,434**	**1%**	**141%**	**139%**	**137%**	**136%**
Life policy reserve	1,601	(36)	4564%	(14,760)	(14,665)	-1%	19%	0%	-44%	-44%
Benefit payments	7,425	8,855	-16%	50,863	51,621	-1%	89%	113%	151%	155%
Commission and Brokerage	678	691	-2%	2,610	2,581	1%	8%	9%	8%	8%
Other underwriting expense	242	213	14%	865	773	12%	3%	3%	3%	2%
Total Underwriting Expense	**9,946**	**9,723**	**2%**	**39,578**	**40,310**	**-2%**	**119%**	**124%**	**118%**	**121%**
Operating Expense	565	458	23%	1,897	1,711	11%	7%	6%	6%	5%
Expected Credit Loss	38	333	-88%	214	422	-49%	0%	4%	1%	1%
Total Expense	**10,549**	**10,514**	**0%**	**41,689**	**42,442**	**-2%**	**127%**	**134%**	**124%**	**127%**
Earning before tax	**1,179**	**434**	**172%**	**4,323**	**2,992**	**45%**	**14%**	**6%**	**13%**	**9%**
Income Tax	(225)	(76)	-197%	(700)	(443)	-58%	-3%	-1%	-2%	-1%
Net income	**954**	**358**	**166%**	**3,623**	**2,548**	**42%**	**11%**	**5%**	**11%**	**8%**
EPS	**0.56**	**0.21**		**2.12**	**1.49**					

4Q24

TNP +6% mainly from FYP +28%.

Total income +7% from Net earned premium and investment income.

Underwriting exp +2% in line with premium.

Net profit +166% mainly from higher investment income and TNP increased 6% while underwriting exp increased only 2%

12M'24

TNP +1% mainly from FYP +2%.

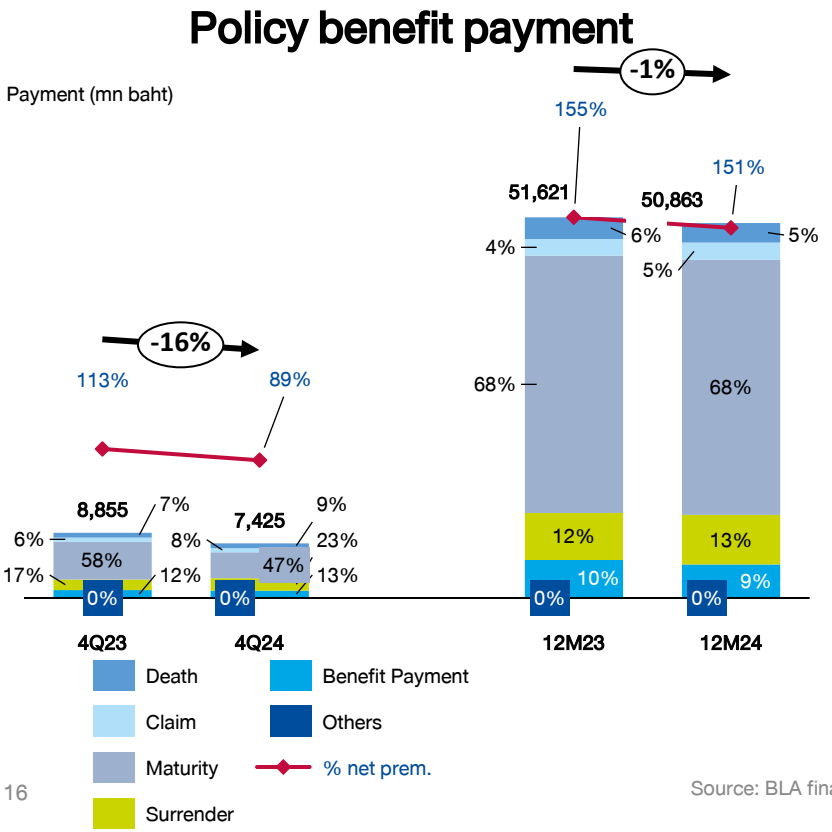
Total income +1% from Net earned premium and investment income.

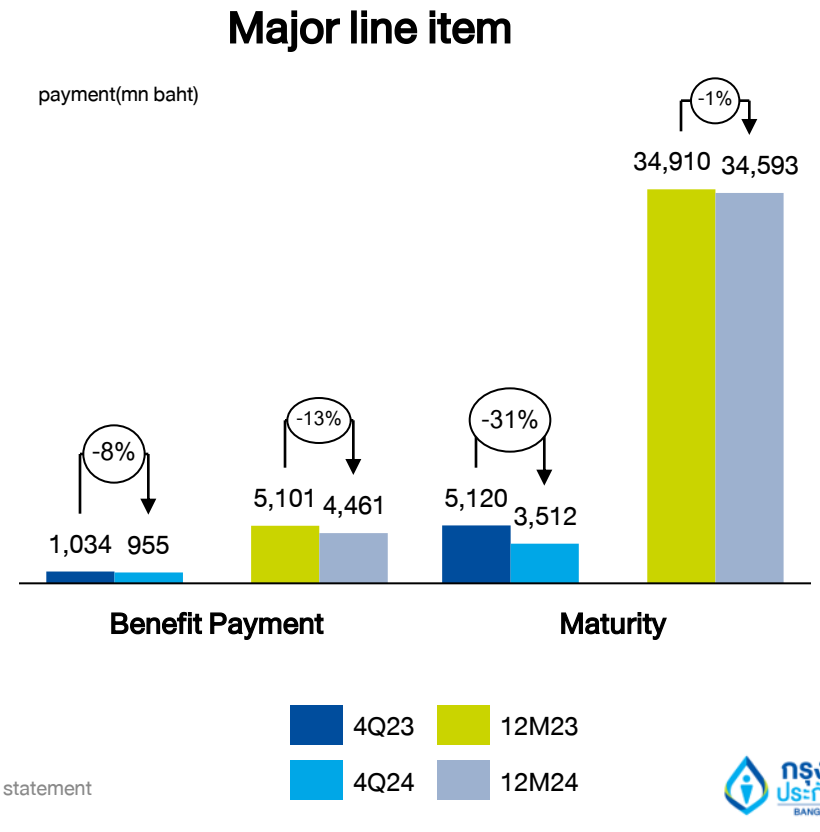
Underwriting exp -2% mainly from benefit payments decreased especially maturity and benefit payment.

Net profit +42% mainly from higher investment income and lower underwriting exp.

กรุงเทพ ประกันชีวิต BANGKOK LIFE

Policy benefit payment





Source: BLA financial statement

Agenda

1. 4Q24 & 2024 performance summary
   Premiums and Business & Operation
2. **Key Highlights**
   - 2.1 Investments
   - 2.2 P&L and Key accounting change
   - **2.3 EV & VNB** (K. Phakin Tiyasaengthong – SVP, Actuary Division)
3. Key focus areas in 2025
4. Q&A

EV Valuation Methodology & Assumptions

Methodology

- BLA has adopted a traditional discounted cash flow methodology to determine the components of Embedded Value (EV)
- It is a common methodology used by life insurance companies in Asia at the current time

Component of EV

ANW (Adjusted Net Worth)	Excess of market value of assets over statutory liabilities
+	
VIF (Value of In-force Business)	Discounted value of distributable earnings from In-Force business

Assumptions

Economic Assumption

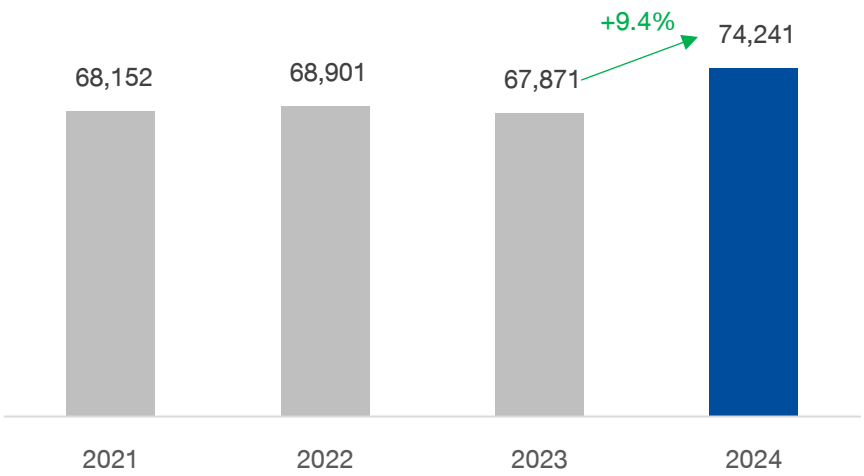
- Risk Discount Rate 8.4% (2023: 8.4%)
- **Investment Return 3.65% (2023: 3.75%)**
- Capital Adequacy Ratio 140% (2023 : 140%)
- Tax Rate 20% (2023 : 20%)
- Tax on Investment Return 19% (2023 : 19%)

Non-Economic Assumption

- Lapse, mortality, morbidity and expense assumption are prudent best estimate of BLA's future experience based on recent experience studies and business environment in Thailand.
- **Loss Ratio and Expense are the main driver of negative impact to EV this year**

กรุงเทพ ประกันชีวิต BANGKOK LIFE

BLA EV2024 increases 6,370 MB or 9.4% from 2023



Fundamental

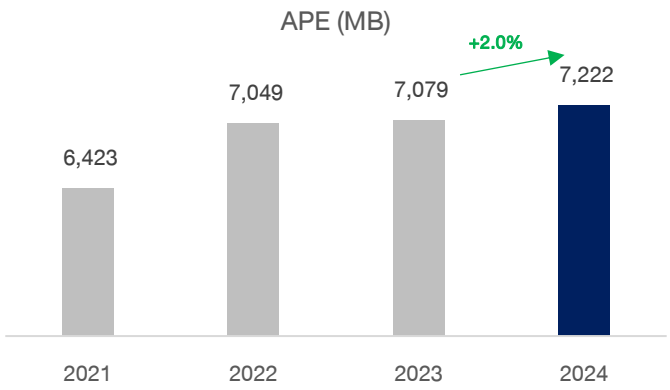
- Realizing VNB and Investment variance
- Matching asset and liability duration

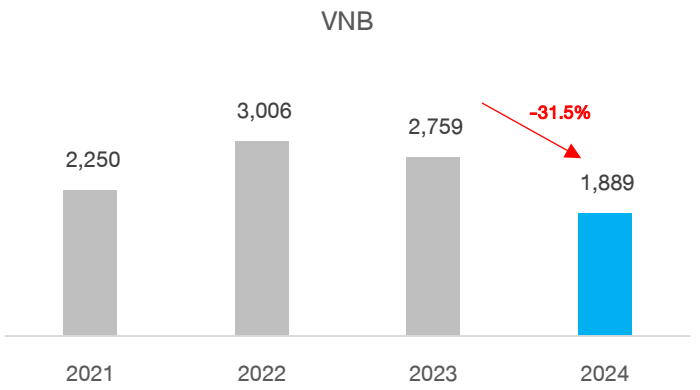
Technical

- Marked up VIF as yield dropped

# of outstanding share	**1,708**	**1,708**	**1,708**	**1,708**
EV per share	39.91	40.35	39.75	43.48

APE 2024 increases by 2.0%, but VNB 2024 decreases by 31.5% to 1,889 MB from previous year





	2021	2022	2023	2024
VNB Margin	35.6%	42.6%	39.0%	26.2%

- APE grow 2.0% compare to 2023

- VNB decreases significantly from product mix, assumption change, and yield impact
- VNB Margin also dropped by 12.8%

Agenda

1. 4Q24 & 2024 performance summary
   Premiums and Business & Operation
2. Key Highlights
   - 2.1 Investments
   - 2.2 P&L and Key accounting change
   - 2.3 EV & VNB
3. **Key focus areas in 2025** (K. Chone Sophonpanich, President and Chief Executive Officer)
4. Q&A

เป้าประสงค์หลักขององค์กร

Purpose

กรุงเทพประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ให้ประชาชนทำประกันชีวิตให้เหมาะสมกับเป้าหมายชีวิตของตนเอง เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของครอบครัวและสังคมไทย

To encourage people to obtain life insurance that suits their life goals for the sustainability of their families and Thai society

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

วิสัยทัศน์

VISION

กรุงเทพประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

เป็นบริษัทประกันชีวิต **อันดับหนึ่ง** ในด้านความใส่ใจ

To be the Most Caring

Life Insurance Company

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

พันธกิจ

MISSION

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ใส่ใจ ลูกค้า

ส่งมอบประสบการณ์ที่เป็นเลิศ เพิ่มความอุ่นใจ
พร้อมสร้างความมั่นคงและมั่งคั่งในชีวิต

ด้วยบุคลากรที่มีความจริงใจ เทคโนโลยีที่ทันสมัย สินค้า บริการ
และสิทธิประโยชน์ที่พัฒนามาจากความเข้าใจลูกค้าอย่างแท้จริง
เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลาย

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ใส่ใจ พนักงาน

ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความสุขในการทำงาน
มีความก้าวหน้าและมีความมั่นคงในอาชีพ

ด้วยการเพิ่มพูนทักษะที่หลากหลายและรอบด้านให้กับพนักงาน
อย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เคารพ
ในความแตกต่าง ความเสมอภาค การทำงานเป็นทีม การมีส่วนร่วม
และความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งให้กับพนักงานทุกคน

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ใส่ใจ ตัวแทนฯ และที่ปรึกษาทางการเงิน

เพิ่มศักยภาพตัวแทนและที่ปรึกษาทางการเงิน
ให้สามารถทำงานได้อย่างไร้ขีดจำกัด
พร้อมรับมือกับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง มีความสุขและความภาคภูมิใจในอาชีพ
ด้วยการสนับสนุนการทำงานเป็นทีม หลักสูตรฝึกอบรมที่เข้มข้น
และเครื่องมือดิจิทัลที่ทันสมัย

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ใส่ใจ พันธมิตร

ส่งเสริมการเติบโตและก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน

ด้วยการทำความเข้าใจเป้าหมายและแนวทางการดำเนินการ
ของพันธมิตรทุกราย ออกแบบการทำงานที่สอดประสานกัน
และสรรสร้างพัฒนาการร่วมกันอย่างไม่หยุดยั้ง

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ใส่ใจ ผู้ถือหุ้น

มอบผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น
โดยยึดเป้าหมายการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนในระยะยาว

ด้วยการสร้างแบรนด์ กรุงเทพประกันชีวิต ให้เป็นผู้นำในธุรกิจ
ประกันชีวิตในด้านความใส่ใจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ใส่ใจ สังคม

เป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมไทย

ด้วยการส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ด้านการวางแผนการเงิน
เห็นประโยชน์ในการทำประกันชีวิต และ การมีสุขภาพที่ดี

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

ใส่ใจ สิ่งแวดล้อม

ขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน

พัฒนากระบวนการบริหารจัดการการใช้พลังงาน
ทรัพยากรน้ำ และการบริหารจัดการขยะเป็นสำคัญ

กรุงเทพประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

เป็นบริษัทประกันชีวิต **อันดับหนึ่ง** ในด้านความใส่ใจ

To be the Most Caring

Life Insurance Company

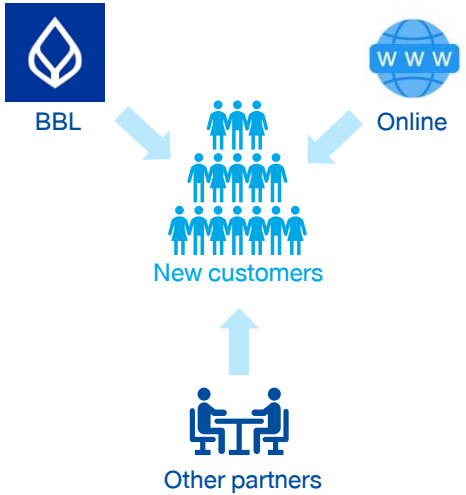
กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE

Objective: Quality Growth & Competitiveness Enhancement

1 Agent channel growth x2 in 5 years

- Strategic campaign
- Modernization
- Localization

2 Partner engagement acquiring new customers



3 Branding

Top of Mind Brand : Rank 1-5

Focus on Healthy VNB Margin

Q&A

กรุงเทพ ประกันชีวิต
BANGKOK LIFE