

# ANNUAL REPORT 2018

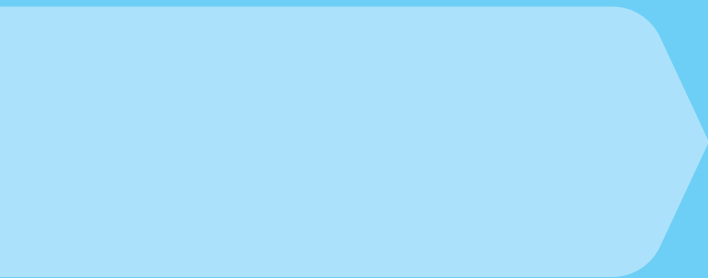
รายงานประจำปี 2561

# BE SUSTAIN FOR THE FUT

เติบโตอย่างมั่นคง สู่อนาคตที่ยั่งยืน

ABLE

URE



# BE A LEADER

วางแผนกลยุทธ์อย่างผู้นำ  
เพื่อพัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่ง  
มีความพร้อม คล่องตัว  
และทันสมัยอยู่เสมอ



# BE PROFES

มุ่งพัฒนาศักยภาพองค์กร  
เพื่อให้มีความเชี่ยวชาญแบบมืออาชีพ ปรับเปลี่ยนช่องทางการขาย  
และกลยุทธ์ทางการตลาดใหม่ๆ เพื่อวางแผนการดำเนินงานอย่างครบวงจร  
ตอบโจทย์ให้ลูกค้าอย่างแม่นยำ

# S I O N A L

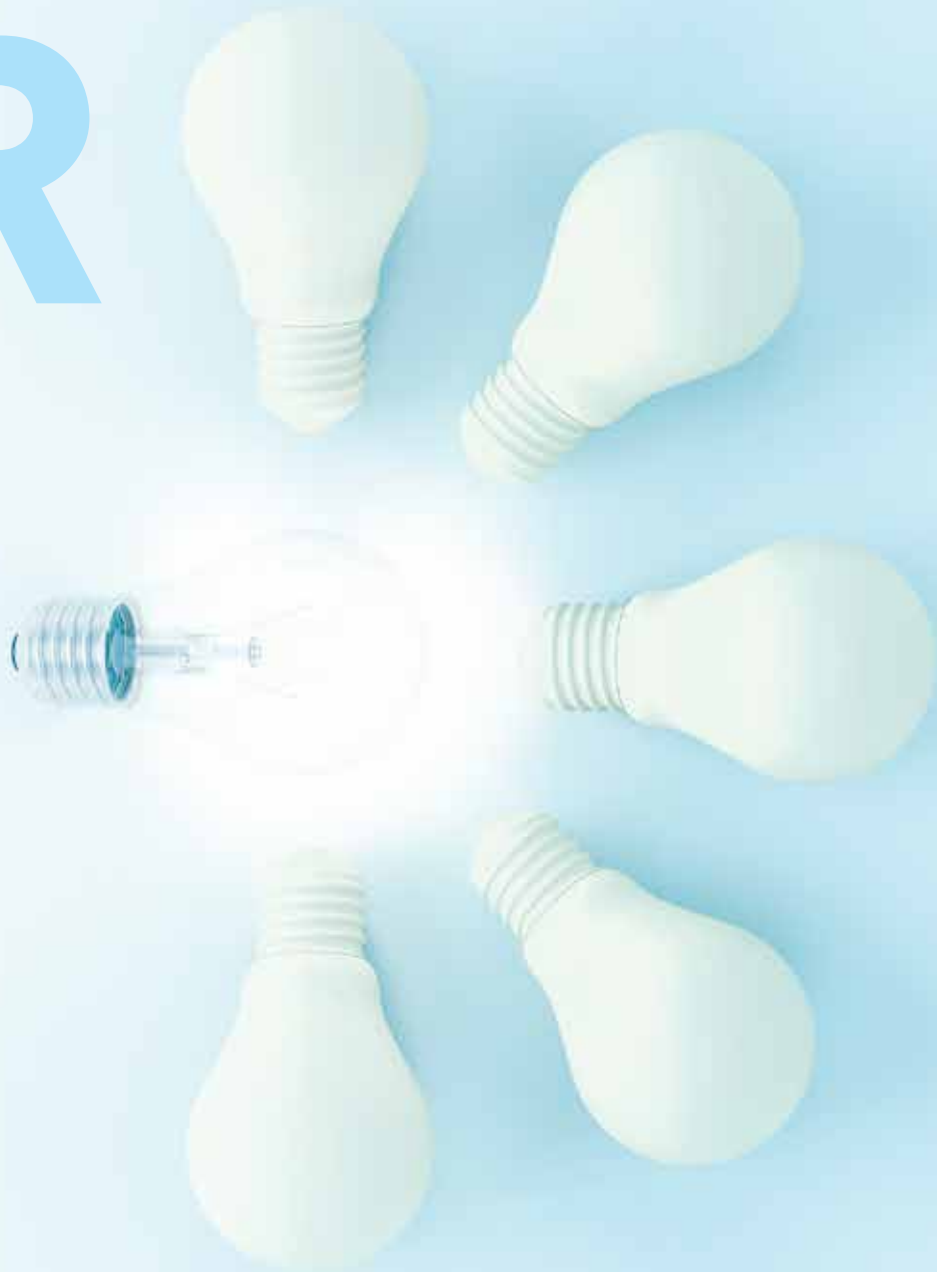


# BE CUSTOM CENTRIC

ปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุม  
รวมทั้งพัฒนาช่องทางการบริการอย่างหลากหลาย ให้บริการด้วยใจ  
เพื่อเพิ่มความสะดวกสบาย และตอบทุกความต้องการ

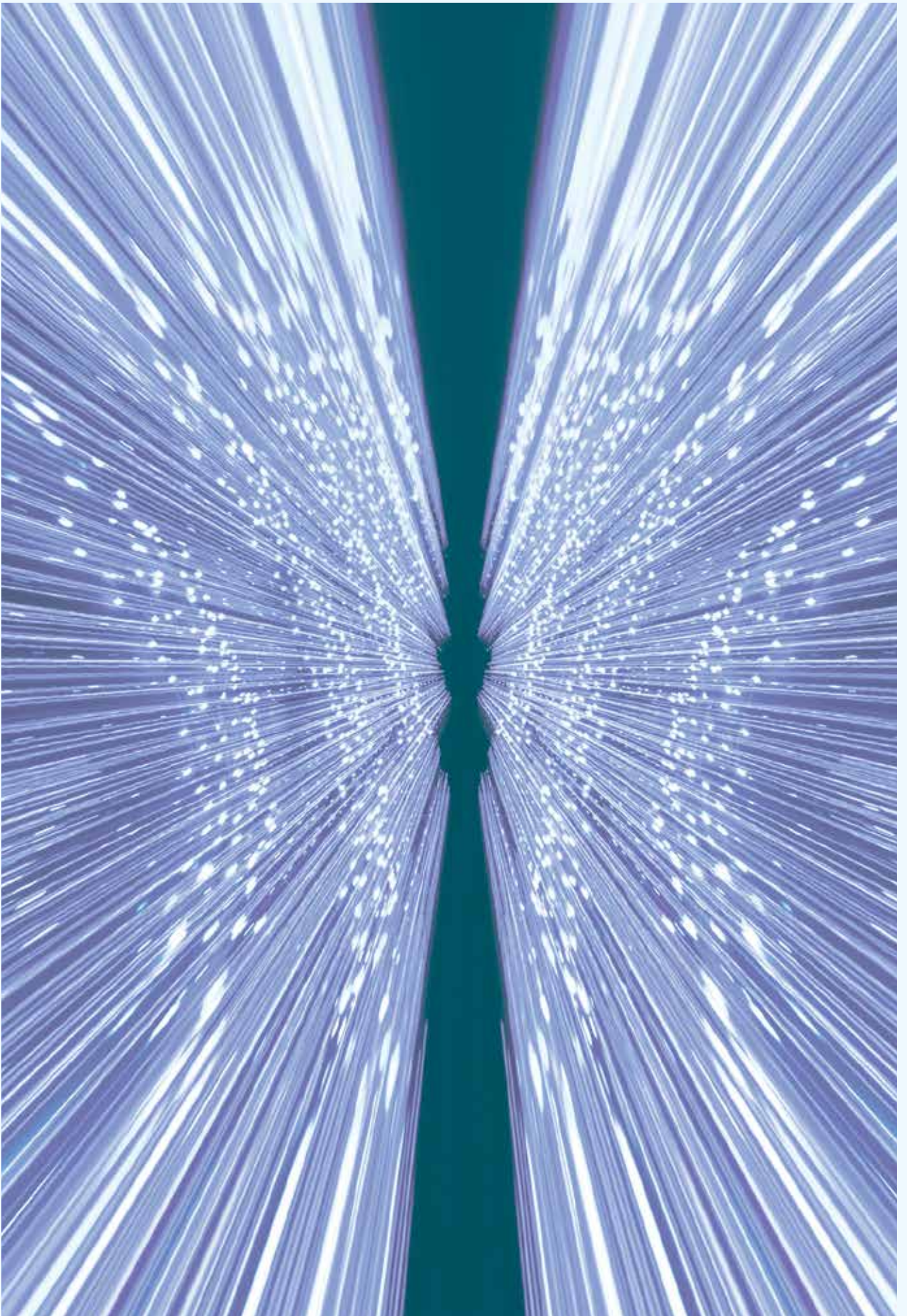


# ER



# BE INNOVA- TIVE

พัฒนาการบริการให้ทันสมัย  
ตอบรับโลกยุคดิจิทัล  
เข้าถึงผู้บริโภคได้ทุกที่ทุกเวลา  
ด้วยการสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์  
เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้ได้มากที่สุด



# วิสัยทัศน์ ภารกิจ Vision & Mission

## วิสัยทัศน์ / VISION

ให้ประชาชนเห็นประโยชน์การประกันชีวิตและทำประกันชีวิตให้เหมาะสมกับฐานะทางการเงินและคุณค่าชีวิต

To make people realize the benefits of the life insurance and choose insurance coverage which is suitable for their financial position and value of life.

## ภารกิจ / MISSION

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับประชาชนทุกกลุ่ม ด้วยการปกป้องคุณค่าชีวิต ให้คำแนะนำด้านการวางแผนทางการเงินและบริการที่ประทับใจ ผ่านตัวแทน คู่ค้า และพนักงานที่มีความจริงใจ และมีความรู้ระดับแนวหน้าของประเทศ

The Company is determined to be a leader in establishing financial security for all groups of people and protecting their value of life by offering financial advice and impressive service through its sincere agents, partners, and employees who are experts in the field.

# สารจากประธานกรรมการ Message From Chairman of the Board of Directors



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'S' and 'G' followed by the Thai characters 'ศิริ กัญjarndeek'.

ดร.ศิริ กัญjarndeek  
Dr. Siri Ganjarendeek  
ประธานกรรมการ  
Chairman of the Board of Directors

ธุรกิจประกันชีวิตยังคงเผชิญกับภาวะอัตราดอกเบี้ยต่ำอย่างต่อเนื่อง มาหลายปีติดต่อกัน แม้ว่าอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทยจะสามารถปรับตัวขึ้นได้เล็กน้อยในปี 2561 ตลาดตราสารหนี้ในภาพรวมยังคงมีความไม่แน่นอนจากกระแสเงินไหลเวียนจากเงินทุนต่างประเทศ อีกทั้งตลาดตราสารทุนกลับมีความผันผวนสูงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงแผนการลงทุนให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ จึงสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนได้ในระดับที่น่าพอใจ นอกจากนี้ บริษัทในธุรกิจประกันชีวิตยังต้องเตรียมความพร้อมกับการประกาศบังคับใช้ตารางมรณะใหม่ในช่วงกลางปี รวมไปถึงมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และความเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนที่จะประกาศบังคับใช้ต่อไปในอนาคตอันใกล้ โดยบริษัทได้ปรับแผนการเสนอขายผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นไปที่สินค้าความคุ้มครองและสุขภาพมากขึ้น

นอกจากสภาวะแวดล้อมดังกล่าว เป็นที่ทราบกันดีว่าในปีที่ผ่านมา บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ยังมีความเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับช่องทางการขายทางธนาคาร ซึ่งทำให้บริษัทต้องดำเนินการปรับปรุงกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เสนอขายผ่านทางช่องทางธนาคารใหม่ทั้งหมดเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้เกิดผลกระทบชั่วคราวในระหว่างการเปลี่ยนแปลงนี้ ซึ่งเป็นสาเหตุให้เบี้ยประกันภัยรับปีแรกของบริษัทเท่ากับ 8,101 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 32 ส่วนเบี้ยประกันภัยรับรวมสุทธิ เท่ากับ 39,588 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการวางแผนระยะยาวในการปรับแผนการเสนอขายผลิตภัณฑ์ในทุกช่องทางและการควบคุมค่าใช้จ่าย ประกอบกับผลกระทบจากการกลับรายการเงินสำรอง จึงส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทเท่ากับ 4,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 35

บริษัทให้ความสำคัญในการปรับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานในหลายด้านอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการมุ่งเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ที่เน้นความคุ้มครองและลดสัดส่วนการขายสินค้าระยะสั้นลง การเพิ่มสัดส่วนของการแนบสัญญาเพิ่มเติม รวมถึงการปรับแผนการลงทุนให้มีความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ อีกทั้งบริษัทมีแผนการที่จะเพิ่มจำนวนตัวแทนและที่ปรึกษาการเงิน พร้อมกับการยกระดับตัวแทนและที่ปรึกษาการเงินให้เป็นมืออาชีพ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทมีความตั้งใจที่จะสร้างแบรนด์ที่น่าเชื่อถือและมีความโดดเด่นเป็นอันดับต้นๆ ในอุตสาหกรรม รวมถึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการเข้าสู่ยุคดิจิทัลและมุ่งมั่นที่จะประยุกต์ใช้เทคโนโลยีต่างๆ เพื่อพัฒนาการบริการและการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ โดยยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงองครวม และการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น ตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงิน และคู่ค้าของบริษัท ที่ยังคงมอบความไว้วางใจ ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่ร่วมแรงร่วมใจในการทำงาน พร้อมทั้งพัฒนาองค์กรด้วยความวิริยะ อุตสาหะ รวมถึงให้บริการที่ดีแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญยิ่งที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

Low interest rate environment has been challenging for life insurance industry for many years. Although Thailand's policy rate and Thai government bonds' yield picked up slightly in 2018, the overall bond market was still fluctuated by foreign fund flow. Furthermore, the equity market also became more volatile. Nonetheless, the Company had closely monitored the situation and, due to prudent planning, had been able to respond in a timely manner to generate satisfactory investment return. In addition, life insurance companies need to be prepared for the new mortality table, which was effective since mid-2018, and the new financial reporting standard as well as risk-based capital requirement, which will soon become effective. The Company had accordingly altered sales strategy by increasing protection and health insurance products in the sales mix.

Apart from external factors, there were also changes to Bangkok Life Assurance Pcl's Bancassurance channel during this past year. To handle these changes, the Company has to revamp product portfolio in Bancassurance channel, resulting in temporary effect to the Company's operational result. In 2018, the Company had first year premium of 8,101 million baht and net premium of 39,588 million baht, a decrease of 32 percent and 8 percent, respectively, from 2017. However, the Company has achieved a net profit of 4,926 million baht, an increase of 35 percent, thanks to the long-term plan to improve sales strategy, control expenses, together with the impact from reserve reversal.

The Company has been dedicating continuous effort to adapt business strategy and improve business plan. We revamp our sales strategy by increasing sales of protection products, reducing our short-term portfolio, and improving rider attachment ratio. We also apply investment strategy that is adaptive to changing business environments. Furthermore, we plan to expand the total number of agents and financial advisors, while cultivating them to become professionals. In addition, we focus on creating a trusting and outstanding brand. Last but not least, the Company acknowledges the importance of digital transformation and is adopting technology to develop our services. Above all, we are mindful of enterprise risk management and reiterate our commitment to operating business with transparency and good corporate governance.

On behalf of the Board of Directors, I would like to take this opportunity to express our gratitude to our customers, shareholders, life insurance agents, financial advisors, and the Company's business partners who have always trusted and supported the Company. Besides this, I wish to thank the Company's executives and employees for their unity and spirit, their tremendous dedication in developing our organization, and their honesty and sincerity in providing good services to customers; which are the key factors to the Company's success throughout our long history.

# สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ Message From the President



A handwritten signature in blue ink, which appears to be 'M.L. Jiraseth Sukhasvasti'.

ม.ล.จิรเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์  
M.L. Jiraseth Sukhasvasti

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
President and Chief Executive Officer



ตลอดระยะเวลา 5 เดือนที่ผ่านมา นับจากที่ผมได้เริ่มงานในบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ผมได้สังเกตเห็นถึงความพร้อมของผู้บริหาร พนักงาน รวมไปถึงตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงินของบริษัท ที่ได้พัฒนาการดำเนินงานและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในสภาวะการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นตลาดตราสารหนี้และตราสารทุนที่มีความผันผวนสูงจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวดีนัก ประกอบกับความเสียหายจากนโยบายเศรษฐกิจต่างประเทศ ความเปลี่ยนแปลงในเชิงกฎระเบียบและนโยบาย อันได้แก่ การปรับเปลี่ยนตารางมรณะซึ่งได้ประกาศใช้แล้ว นโยบายการกำกับโดยสำนักคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และมาตรฐานการบัญชีโดยสภาวิชาชีพบัญชี ที่กำลังจะประกาศใช้ใหม่ซึ่งรวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงทางช่องทางขายทางธนาคารของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เอง

โดยในปี 2561 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการพัฒนาและจำหน่ายสินค้าโดยเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าประเภทความคุ้มครองและสัญญาเพิ่มเติม โดยเฉพาะสัญญาสุขภาพ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและสามารถสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล โดยบริษัทได้พัฒนาและเปิดใช้ BLA Happy Life Mobile Application ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันบนมือถือที่ลูกค้าสามารถเข้ามาใช้บริการต่างๆ ของบริษัท ทั้งการตรวจสอบข้อมูลกรมธรรม์ การชำระเบี้ยประกันภัย รวมถึงการรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของลูกค้าได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

ผลการดำเนินงานในปี 2561 แม้ว่าบริษัทมีเบี้ยประกันภัยรับปีแรก 8,101 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 32 เบี้ยประกันภัยรับรวมสุทธิ เท่ากับ 39,588 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 8 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดสรรค่าใช้จ่ายให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปถึงการเพิ่มรายได้จากการลงทุนสุทธิ 12,202 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า และการปรับรายการเงินสำรอง ซึ่งทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 4,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 ในขณะที่สินทรัพย์รวมของบริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2561 มีสินทรัพย์จำนวน 324,553 ล้านบาท และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง 260% ซึ่งสูงกว่าระดับที่กฎหมายกำหนดที่ 140%

สำหรับแนวทางในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยปรับกลยุทธ์การขายให้เกิดความสมดุลของเบี้ยประกันภัยรับในแต่ละช่องทางเพื่อพัฒนาองค์กรให้แข็งแกร่ง และมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงมากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มศักยภาพของพนักงานบริษัท พัฒนาตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงินให้เป็นมืออาชีพ มีความชำนาญและตอบโจทยลูกค้าได้อย่างแม่นยำ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า และความมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้พัฒนาการให้บริการลูกค้า คู่ค้า ตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงิน รวมไปถึงพนักงานของบริษัทอยู่เสมอ

สุดท้ายนี้ ในนามของบริษัท ผมขอขอบคุณลูกค้าที่มีอุปการคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ ตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงินของบริษัท ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจกับบริษัทเสมอมา และขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่านที่มีความศรัทธาในบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนาองค์กรและพัฒนาตนเองอยู่เสมอ รวมถึงการมอบความไว้วางใจในการให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญยิ่งที่จะสามารถนำพาให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

Throughout this past 5 months since I have joined Bangkok Life Assurance Pcl. I have seen the dedication that the Company's executives, employees, life insurance agents and financial advisors have made to adapt strategies and operations responsively to changing business environment; including the fluctuation in bond and equity market from stagnant economic growth and risks from foreign economic policies, the change in mortality table, the development of Office of Insurance Commission's policies, the upcoming new financial reporting standard, and also the internal impact from change in Bancassurance channel.

During 2018, the Company has changed product mix target by increasing the proportion of protection products and riders, especially health insurance products, to meet with customers' needs and create sustainable growth for the Company. In addition, addressing the importance of the upcoming digital age, we have launched "BLA Happy Life Mobile Application" to provide customers with fast and convenient services; such as checking policy details, paying premiums, and redeeming privileges.

For operational result of 2018, although our first-year premium of 8,101 million baht and net premium of 39,588 million baht were decreasing from last year for 32 percent and 8 percent, respectively. The Company has made a net profit of 4,926 million baht, an increase of 35 percent. This was because of our effort in efficiently utilizing our expenses, the increase in investment income of 6 percent to 12,202 million baht and the reverse of reserve. In addition, our assets have been continuously growing to 324,553 million baht in 2018, while the capital adequacy ratio (CAR) was 260 percent, higher than the 140 percent level required by regulations.

In terms of the Company's direction, we are aiming for strong and sustainable growth by balancing premiums received from each sales distribution channel. Also, we plan to improve our employees' competency and develop professional life insurance agents and financial advisors that precisely understand customers' need. Furthermore, we will offer products that cover every aspect of customers' insurance requirement. Last but not least, we are determined to adopt new technology to continuously develop our services to customers, business partners, life insurance agents, financial advisors and employees.

On behalf of the Company, I would like to express my appreciation to our customers, business partners, life insurance agents and financial advisors for giving their trust and support to the Company over the past years. I would also like to thank our management team and employees for their commitment, responsibility, teamwork, continuous self-development, and sincerity which are the core values to encourage the Company's strong and sustainable growth.





# จุดเด่นทางการเงิน

## Financial Overview

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561	2560	2559	2558 <sup>1,2</sup>	2557 <sup>1,2</sup>	2561	2560	2559	2558 <sup>1,2</sup>	2557 <sup>1,2</sup>	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>(ล้านบาท)</b>										
รวมสินทรัพย์	324,578	308,729	282,356	249,576	215,590	324,553	308,729	282,359	249,577	215,588	
สินทรัพย์ลงทุน	314,047	298,993	272,338	240,804	208,680	314,066	299,046	272,382	240,813	208,680	
รวมหนี้สิน	286,070	269,964	249,027	222,585	190,013	286,058	269,943	249,018	222,579	190,009	
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	283,238	265,978	243,099	216,851	186,660	283,238	265,978	243,099	216,851	186,660	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	38,508	38,765	33,329	26,990	25,576	38,496	38,786	33,341	26,998	25,579	
<b>งบกำไรขาดทุน</b>	<b>(ล้านบาท)</b>										
เบี่ยงประกันภัยรับ หักยกเลิกและสงคืน	40,892	44,039	43,333	44,840	51,810	40,892	44,039	43,333	44,840	51,810	
- เบี่ยงประกันภัยปีแรก หักยกเลิกและสงคืน	8,101	11,947	11,149	13,627	19,069	8,101	11,947	11,149	13,627	19,069	
- เบี่ยงประกันภัยปีต่อไป หักยกเลิกและสงคืน	32,791	32,093	32,183	31,213	32,742	32,791	32,093	32,183	31,213	32,742	
รายได้จากการลงทุน	12,255	11,552	10,600	9,910	8,593	12,202	11,552	10,600	9,910	8,593	
เงินสำรองประกันชีวิตเพิ่มจากปีก่อน	17,313	23,183	26,104	29,874	40,818	17,313	23,183	26,104	29,874	40,818	
กำไรสุทธิ	4,960	3,627	5,100	4,108	2,650	4,926	3,645	5,122	4,113	2,653	
<b>หุ้นหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหุ้นสามัญ</b>											
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	(ล้านหุ้น)	1,708	1,708	1,706	1,704	1,698	1,708	1,708	1,706	1,704	1,698
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	22.55	22.70	19.54	15.84	15.06	22.54	22.71	19.54	15.85	15.07
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	2.91	2.13	3.00	2.41	1.56	2.89	2.14	3.00	2.42	1.57
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น <sup>3</sup>	(บาท)	0.72	0.54	0.75	0.64	0.91	0.72	0.54	0.75	0.64	0.91
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)		24.74	25.35	25.00	26.56	58.33	24.91	25.23	25.00	26.45	57.96
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	(บาท)	26.25	35.25	53.00	55.50	46.00	26.25	35.25	53.00	55.50	46.00

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> บริษัทฯบันทึกผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงาน ที่ถือบังคับใช้ปี 2558 เป็นครั้งแรก โดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีดังกล่าวมาโดยตลอด

<sup>2</sup> บริษัทฯบันทึกผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องสัญญาประกันภัย ที่ถือบังคับใช้ปี 2559 เป็นครั้งแรก โดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีดังกล่าวมาโดยตลอด

<sup>3</sup> บริษัทฯจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ ในระหว่างปี 2557

	Consolidated financial statements					Separate financial statements				
	2018	2017	2016	2015 <sup>/2</sup>	2014 <sup>1,2</sup>	2018	2017	2016	2015 <sup>/2</sup>	2014 <sup>1,2</sup>
<b>Statements of financial position</b> (million baht)										
Total assets	324,578	308,729	282,356	249,576	215,590	324,553	308,729	282,359	249,577	215,588
Investment assets	314,047	298,993	272,338	240,804	208,680	314,066	299,046	272,382	240,813	208,680
Total liabilities	286,070	269,964	249,027	222,585	190,013	286,058	269,943	249,018	222,579	190,009
Insurance contract liabilities	283,238	265,978	243,099	216,851	186,660	283,238	265,978	243,099	216,851	186,660
Total owners' equity	38,508	38,765	33,329	26,990	25,576	38,496	38,786	33,341	26,998	25,579
<b>Statements of income</b> (million baht)										
Gross written premiums less cancel and refund	40,892	44,039	43,333	44,840	51,810	40,892	44,039	43,333	44,840	51,810
- First year premiums less cancel and refund	8,101	11,947	11,149	13,627	19,069	8,101	11,947	11,149	13,627	19,069
- Renewal year premiums less cancel and refund	32,791	32,093	32,183	31,213	32,742	32,791	32,093	32,183	31,213	32,742
Investment income	12,255	11,552	10,600	9,910	8,593	12,202	11,552	10,600	9,910	8,593
Life policy reserves increase from previous year	17,313	23,183	26,104	29,874	40,818	17,313	23,183	26,104	29,874	40,818
Net income	4,960	3,627	5,100	4,108	2,650	4,926	3,645	5,122	4,113	2,653
<b>Share capital or share capital information</b>										
Share capital - issued and fully paid-up (million share)	1,708	1,708	1,706	1,704	1,698	1,708	1,708	1,706	1,704	1,698
Price per book value (baht)	22.55	22.70	19.54	15.84	15.06	22.54	22.71	19.54	15.85	15.07
Earnings per share (baht)	2.91	2.13	3.00	2.41	1.56	2.89	2.14	3.00	2.42	1.57
Dividend per share <sup>3</sup> (baht)	0.72	0.54	0.75	0.64	0.91	0.72	0.54	0.75	0.64	0.91
Dividend payout (%)	24.74	25.35	25.00	26.56	58.33	24.91	25.23	25.00	26.45	57.96
Stock price at period end (baht)	26.25	35.25	53.00	55.50	46.00	26.25	35.25	53.00	55.50	46.00

**Note** <sup>/1</sup> The Company recognised the effect as a result of such change in accounting policy "Employee benefits" by restating its prior years' financial statements, presented as comparative information, as if it had always adopted employee benefits accounting.

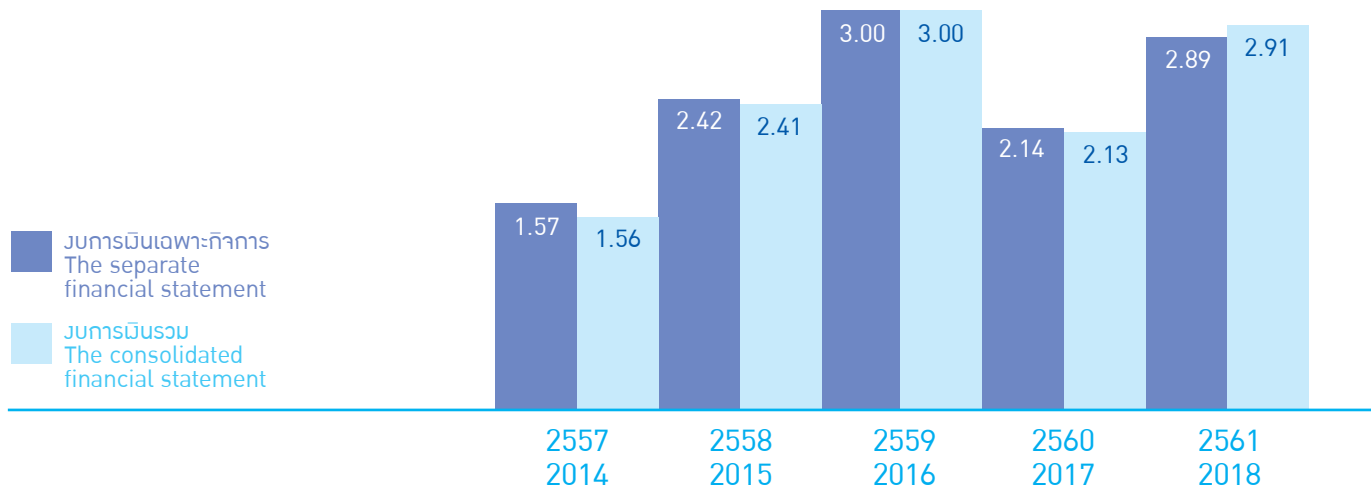
<sup>/2</sup> The Company recognised the effect as a result of such change in accounting policy "Insurance contracts" financial statements, presented as comparative information, as if it had always adopted insurance contracts accounting.

<sup>/3</sup> The Company paid stock dividend at the rate of 5 existing shares to 2 new shares in during the year 2014.

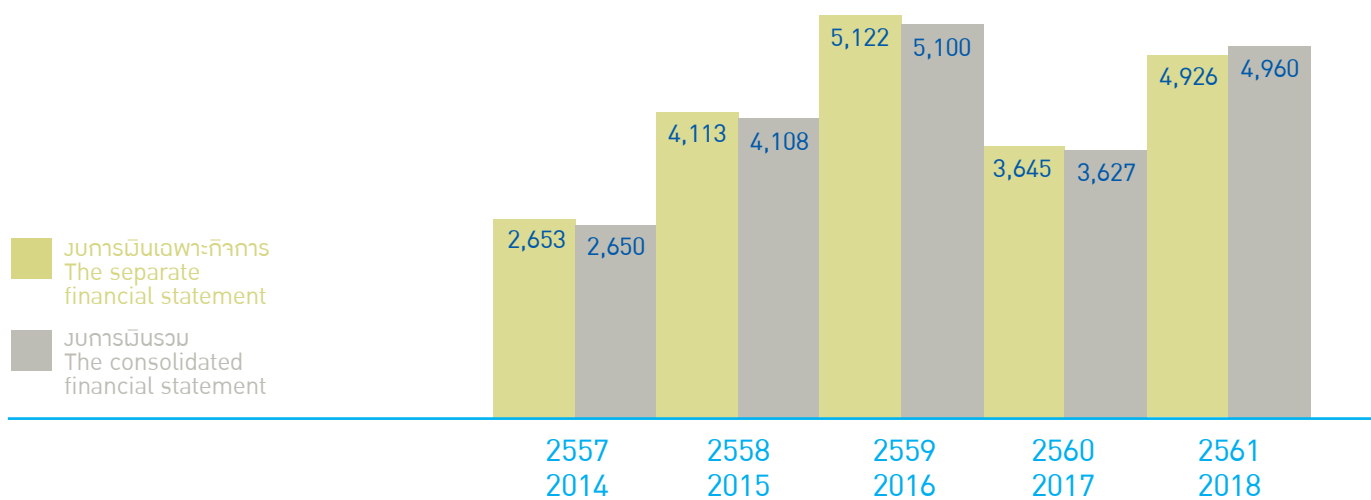
# จุดเด่นทางการเงิน

## Financial Overview

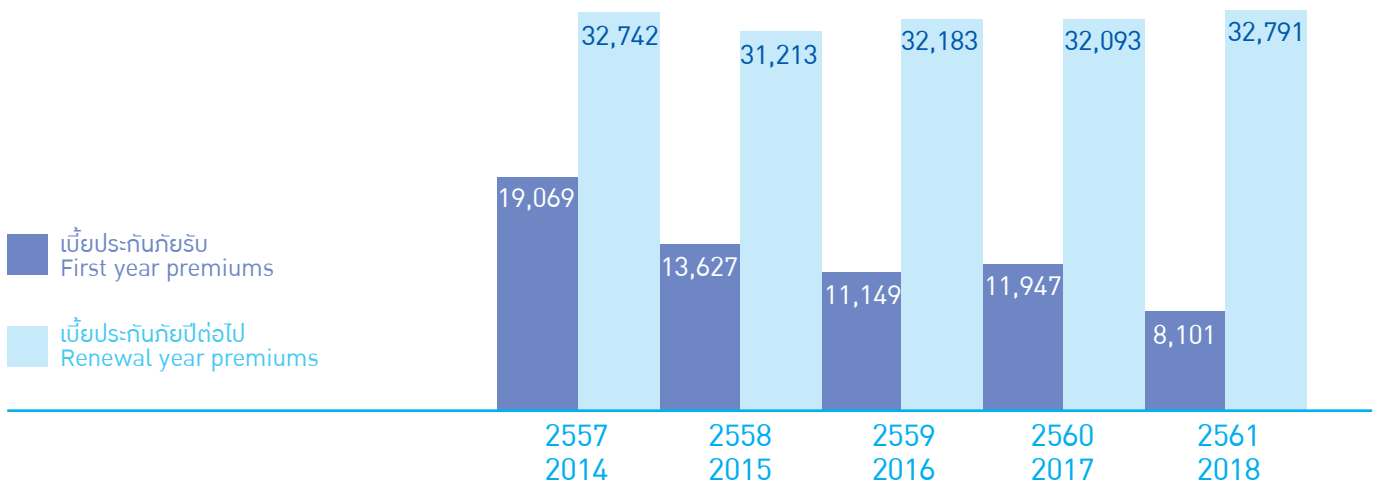
กำไรต่อหุ้น (ล้านบาท)  
Earnings Per Share (Million Baht)



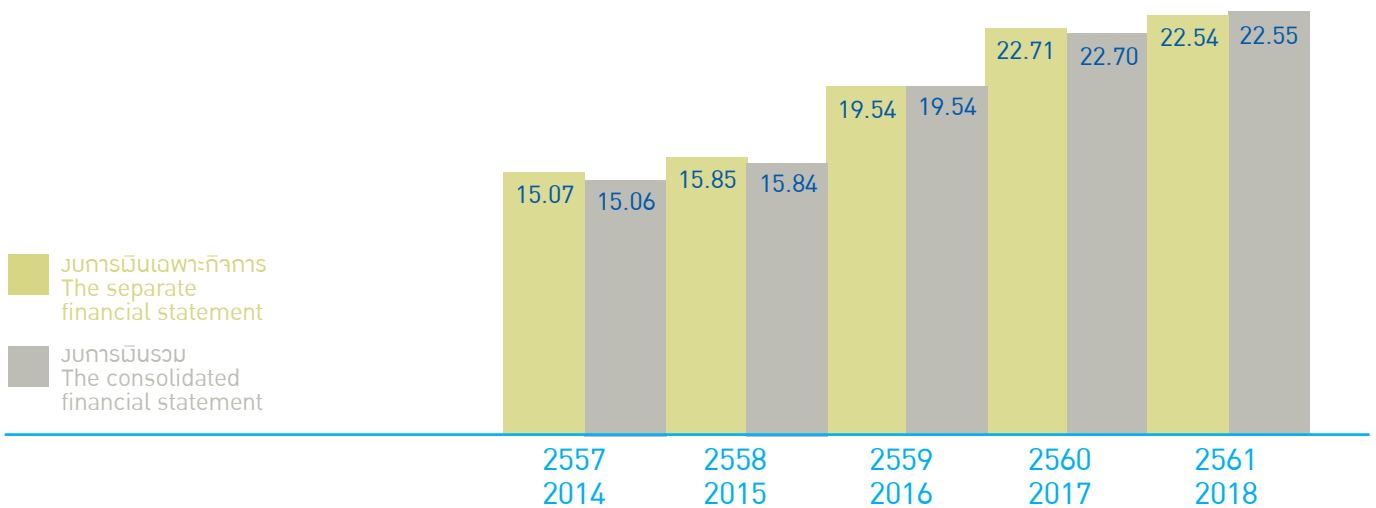
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)  
Net Income (Million Baht)



เบี้ยประกันภัยรับ (ล้านบาท)  
Gross Written Premiums (Million Baht)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (ล้านบาท)  
Price Per Book Value (Million Baht)



# จุดเด่นทางการเงิน

## Financial Overview

### อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		2561	2560	2559	2558 <sup>2</sup>	2557 <sup>1,2</sup>	2561	2560	2559	2558 <sup>2</sup>	2557 <sup>1,2</sup>
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>											
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)	8.21	4.53	6.44	4.82	4.50	8.19	4.59	6.43	4.82	4.50
อัตราส่วนหมุนเวียนเบี่ยงประกันภัยค้ำรับ	(วัน)	17.05	17.03	16.50	14.01	12.56	17.05	17.03	16.50	14.01	12.56
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>											
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	10.38	5.98	8.91	8.15	3.15	10.29	6.02	8.94	8.17	3.16
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยต่อเบี่ยงประกันภัย	(%)	14.90	13.99	12.67	11.69	9.57	14.86	13.96	12.64	11.66	9.57
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	(%)	4.60	4.65	5.20	5.06	5.41	4.60	4.65	5.20	5.06	5.41
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	9.21	6.44	9.20	7.42	4.33	9.16	6.47	9.24	7.43	4.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	12.84	10.06	16.91	15.63	11.08	12.75	10.11	16.98	15.65	11.09
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>											
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(%)	1.57	1.23	1.92	1.77	1.37	1.56	1.23	1.93	1.77	1.37
อัตราส่วนรายได้รวมต่อสินทรัพย์รวม	(เท่า)	0.17	0.19	0.21	0.24	0.32	0.17	0.19	0.21	0.24	0.32
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>											
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	7.43	6.96	7.47	8.25	7.43	7.43	6.96	7.47	8.24	7.43
อัตราส่วนเงินสำรองต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	7.15	6.66	7.04	7.73	6.99	7.16	6.66	7.04	7.73	6.99
อัตราส่วนหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อสินทรัพย์ลงทุน	(เท่า)	0.90	0.89	0.89	0.90	0.89	0.90	0.89	0.89	0.90	0.89
<b>อัตรากาจรเร็วเติบโต</b>											
เบี่ยงประกันภัยรับ	(%)	(7.15)	1.63	(3.36)	(13.45)	32.58	(7.15)	1.63	(3.36)	(13.45)	32.58
เบี่ยงประกันภัยปีแรก	(%)	(32.19)	7.15	(18.18)	(28.54)	81.01	(32.19)	7.15	(18.18)	(28.54)	81.01
สินทรัพย์รวม	(%)	5.13	9.34	13.13	15.76	25.49	5.13	9.34	13.13	15.77	25.49
กำไรสำหรับปี	(%)	36.76	(28.89)	24.15	55.04	(39.47)	35.14	(28.84)	24.53	55.06	(39.41)
<b>อัตราความเพียงพอของเงินกองทุน (RBC)</b>	(%)						260	252	252	309	409

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> บริษัทฯบันทึกผลจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงาน ที่ถือบังคับใช้ปี 2558 เป็นครั้งแรก โดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนหน้านำมาแสดงเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าบริษัทฯได้ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีดังกล่าวมาโดยตลอด

<sup>2</sup> บริษัทฯบันทึกผลจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเรื่องสัญญาประกันภัย ที่ถือบังคับใช้ปี 2559 เป็นครั้งแรก โดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนหน้านำมาแสดงเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าบริษัทฯได้ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีดังกล่าวมาโดยตลอด

<sup>3</sup> เป็นอัตราส่วนที่ไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี



## Financial Ratios

	Consolidated financial statements					Separate financial statements					
	2018	2017	2016	2015 <sup>/2</sup>	2014 <sup>/1,2</sup>	2018	2017	2016	2015 <sup>/2</sup>	2014 <sup>/1,2</sup>	
<b>Liquidity ratio</b>											
Current ratio	(times)	8.21	4.53	6.44	4.82	4.50	8.19	4.59	6.43	4.82	4.50
Premium receivable turnover	(days)	17.05	17.03	16.50	14.01	12.56	17.05	17.03	16.50	14.01	12.56
<b>Profitability ratio</b>											
Profit on underwriting to net premium written	(%)	10.38	5.98	8.91	8.15	3.15	10.29	6.02	8.94	8.17	3.16
Underwriting expenses to premium written	(%)	14.90	13.99	12.67	11.69	9.57	14.86	13.96	12.64	11.66	9.57
Investment yield	(%)	4.60	4.65	5.20	5.06	5.41	4.60	4.65	5.20	5.06	5.41
Net profit margin	(%)	9.21	6.44	9.20	7.42	4.33	9.16	6.47	9.24	7.43	4.33
Return on equity	(%)	12.84	10.06	16.91	15.63	11.08	12.75	10.11	16.98	15.65	11.09
<b>Efficiency ratio</b>											
Return on total asset	(%)	1.57	1.23	1.92	1.77	1.37	1.56	1.23	1.93	1.77	1.37
Asset turnover	(times)	0.17	0.19	0.21	0.24	0.32	0.17	0.19	0.21	0.24	0.32
<b>Financial ratio</b>											
Debt per equity	(times)	7.43	6.96	7.47	8.25	7.43	7.43	6.96	7.47	8.24	7.43
Policy reserve to capital fund	(times)	7.15	6.66	7.04	7.73	6.99	7.16	6.66	7.04	7.73	6.99
Insurance contract liabilities to investment asset	(times)	0.90	0.89	0.89	0.90	0.89	0.90	0.89	0.89	0.90	0.89
<b>Growth rate</b>											
Gross written premiums	(%)	(7.15)	1.63	(3.36)	(13.45)	32.58	(7.15)	1.63	(3.36)	(13.45)	32.58
First year premiums	(%)	(32.19)	7.15	(18.18)	(28.54)	81.01	(32.19)	7.15	(18.18)	(28.54)	81.01
Total assets	(%)	5.13	9.34	13.13	15.76	25.49	5.13	9.34	13.13	15.77	25.49
Net income	(%)	36.76	(28.89)	24.15	55.04	(39.47)	35.14	(28.84)	24.53	55.06	(39.41)
<b>Capital Adequacy Ratio (RBC)</b>	(%)						260	252	252	309	409

Note <sup>/1</sup> The Company recognised the effect as a result of such change in accounting policy “Employee benefits” by restating its prior years’ financial statements, presented as comparative information, as if it had always adopted employee benefits accounting.

<sup>/2</sup> The Company recognised the effect as a result of such change in accounting policy “Insurance contracts” financial statements, presented as comparative information, as if it had always adopted insurance contracts accounting.

<sup>/3</sup> This ratio has not been audited by CPA.

# ค่านิยมองค์กร Organization Values

1

## ศรัทธา / FAITH

ส่งมอบการประกันชีวิตด้วยความยินดี มุ่งมั่นสร้างเสริมให้ประชาชนเห็นประโยชน์และคุณค่าการรับประกันชีวิต

Happily provide life insurance coverage and be willing to help people understand the benefits and value of the life insurance.

2

## รับผิดชอบ / RESPONSIBILITY

มุ่งมั่นให้งานสำเร็จและเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายภายในเวลาที่กำหนด ประพฤติตนตามจรรยาบรรณวิชาชีพและเคารพสิทธิของผู้อื่น

Be determined to accomplish goals and objectives in due time. Be professional, ethical and respect the rights of other.

3

## จริงใจ / SINCERITY

สร้างความไว้วางใจให้ลูกค้าและผู้มาติดต่อ ด้วยการบริการที่ประทับใจเกินความคาดหมาย มีการสื่อสารและการให้ข้อมูลที่เปิดเผยตรงไปตรงมา

Be trustworthy for customers by providing them with impressive service beyond their expectation. Be open and straightforward in communicating with others and in disclosing information.

4

## พัฒนาตน / SELF- DEVELOPMENT

มุ่งมั่นด้วยเป้าหมายที่ชัดเจน มีความคิดริเริ่ม แสวงหาความรู้ใหม่ๆ พัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนก้าวขึ้นสู่ความสำเร็จในอาชีพ

Have a clear goal, creativity and eagerness to seek new knowledge that can contribute to continual self-development and ultimate success in the profession.

5

## ทำงานเป็นทีม / TEAMWORK

ทำงานเชิงรุกอย่างมีเป้าหมาย มีการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งมั่นสู่จุดหมายที่วางไว้ร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ เป็นกำลังใจและเป็นมิตรต่อเพื่อนร่วมงาน

Be proactive at work and efficient in coordinating and communicating with others to attain desired results. Be supportive of and friendly with co-workers.

# ประวัติบริษัท

## Corporate Milestones

2494 - 23 มีนาคม  
(1951 – March 23)

พันตรี กวาง อภัยวงศ์ พระยาศรีวิศาลวาท และนาย  
ชิน โสภณพนิช จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทโดยใช้ชื่อว่า  
“บริษัท สุขสวัสดิ์ประกันชีวิต จำกัด”

Major Kuang Aphaiwong, Phraya Srivisarnvaja,  
and Mr. Chin Sophonpanich registered the  
Company named “Suksawasdi Life Assurance  
Company Limited”

10 เมษายน  
(April 10)

เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กรุงสยามประกันชีวิต จำกัด”

The Company was renamed “Krungsiam  
Assurance Company Limited.”

2519  
(1976)

คุณชิน โสภณพนิช ผู้ซึ่งมองการณ์ไกลเห็นว่า ถึง  
เวลาดำเนินธุรกิจประกันชีวิตอย่างจริงจัง จึงได้มอบ  
หมายให้บริษัทที่ปรึกษาสากลธุรกิจ (IFCCA) โดย  
คุณวัย วรรณะกุล เป็นผู้วางโครงสร้างร่วมกับ Mr.  
K.V. Claridge F.I.A. ผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์  
ประกันชีวิตของบริษัท Swiss Reinsurance ดำเนิน  
การวางโครงสร้างและจัดระบบองค์กรใหม่

Mr. Chin Sophonpanich had the foresight  
to see that the time was right for the Company  
to earnestly conduct life insurance business,  
and so commissioned the international  
consulting firm, IFCCA, working with Mr. Vai  
Vathanakul and Mr. K.V. Claridge, F.I.A., an  
actuarial science specialist from Swiss  
Reinsurance Company Ltd., to implement  
a new organizational structure and new  
systems.

2522  
(1979)

บริษัท กรุงสยามประกันชีวิต จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อมา  
เป็นบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด

Krungsiam Assurance Company Limited was  
renamed to Bangkok Life Assurance Co., Ltd.

2543  
(2000)

ได้รับใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9002:1994  
จาก International Certifications Ltd., Auckland,  
New Zealand (ICL) ในการดำเนินการทรมธรรม์  
ประกันชีวิตประเภทสามัญ

The Company was awarded ISO 9002:1994  
certification from International Certifications  
Ltd., Auckland, New Zealand (ICL), for its work  
with ordinary life insurance.

2546  
(2003)

ได้ยกระดับระบบบริหารคุณภาพเป็นมาตรฐาน ISO  
9001:2000 จาก International Certification  
Ltd., Auckland, New Zealand (ICL) ในการ  
ดำเนินการทรมธรรม์ประกันชีวิตประเภทสามัญและ  
การบริการลูกค้า ถือเป็นบริษัทประกันชีวิตแห่งแรก  
ที่ได้รับ ISO 9001 ด้านนี้

The Company was awarded ISO 9001:2000  
certification from International Certifications  
Ltd., Auckland, New Zealand (ICL), for its work  
with ordinary life insurance policies and  
services rendered to customers. The Company  
was the first life insurance company in Thailand  
to receive ISO 9001 standards.

2550  
(2007)

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด ได้จดทะเบียนแปร  
สภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อให้บริษัทมีความ  
โปร่งใสในการบริหารจัดการ ตรวจสอบได้ และเพิ่ม  
ประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อให้บริการที่ดีแก่  
ประชาชน

Bangkok Life Assurance Limited was  
registered as a public company (Pcl.) in  
order to build transparency in management  
and accountability and to increase work  
efficiency so as to better serve the public.

2554  
(2011)

เป็นบริษัทประกันชีวิตแห่งแรกที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก International Certifications Ltd., Auckland, New Zealand (ICL) ด้านการดำเนินงานกรมธรรม์สามัญ สายประกันชีวิต และฝ่ายประกันกลุ่ม

Became the first life insurance company to receive ISO 9001:2008 certification from International Certifications Ltd., Auckland, New Zealand (ICL) for ordinary life insurance policy, life insurance, operations, and group insurance operations.

2555  
(2012)

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) ร่วมผนึกกำลังพันธมิตร 3B ประกาศนโยบายความร่วมมือในการวางแผนการมีเงินอย่างรอบด้านให้กับประชาชนทุกกลุ่ม โดยมีทีมที่ปรึกษาการมีเงินที่พร้อมให้ข้อมูลและคำแนะนำในการสร้างหลักประกันควบคู่ไปกับการสร้างฐานะ

Bangkok Life Assurance Pcl., BBL Asset Management Company Limited, and Bangkok Insurance Pcl. formed the “3B” Alliance, announcing the integrated financial planning services to all groups of people, and forming a team of financial advisors prepared to offer advice on how to build financial security with life protection and wealth creation.

2556 - 2561  
(2013 - 2018)

บริษัทได้รับรางวัล บริษัทประกันชีวิตที่มีการบริการงานเติบโตและดีเด่นต่อเนื่องมาโดยตลอด จนในปี 2559 บริษัทได้รับรางวัล “บริษัทประกันชีวิตที่มีการบริหารดีเด่น อันดับ 1 ประจำปี 2558” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

The Company was recognized by the Office of Insurance Commission (OIC) with multiple Awards won since 2004 and notable achievement as “Life Insurance Company with the Most Outstanding Management” in 2016.

บริษัทได้รับรางวัล Thailand’s Corporate Brand Rising Star 2013 ประจำปี 2556 และรางวัล “Thailand’s Top Corporate Brands” 4 ปีซ้อน ได้แก่ ปี 2558-2561 โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในหมวดธุรกิจประกันชีวิตและประกันภัย จากหลักสูตรคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

The Company won “Thailand’s Corporate Brand Rising Star Award” in 2013 and for four consecutive years from 2015 to 2018 was named “Thailand’s Top Corporate Brands” as the listed insurance company with the highest rate of growth in corporate brand value, an award given by Chulalongkorn University’s Faculty of Commerce and Accountancy and the Stock Exchange of Thailand.

บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก International Certification Ltd., Auckland, New Zealand (ICL) ด้านการดำเนินงานกรมธรรม์สามัญเพิ่มขึ้นในทุกปี โดยปัจจุบันทุกสำนักงานสาขาผ่านการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008

The Company was certified ISO 9001: 2008 compliant by International Certification Ltd., Auckland, New Zealand (ICL) as its ordinary life insurance policy operations for all branches since 2015.

2557  
(2014)

บริษัทได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 4 ประจำปีพ.ศ. 2556 (NACC Integrity Awards 2013) เกียรติยศแห่งการดำเนินงานด้วยหลักธรรมาภิบาลโปร่งใส มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

The Company received the 2013 NACC Integrity 4<sup>th</sup> Annual Award from the National Anti-Corruption Commission in recognition of its good governance, transparency and ethical business conduct.

บริษัทได้รับรางวัลศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่น (Call Center) จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) 3 ปีซ้อน ตามที่ สคบ. ได้มีการจัดประกวดใน ปี 2557-2558 และ 2560

In the three consecutive years 2014, 2015, and 2017 the Company received an “Outstanding” Call Center rating from the Consumer Protection Board (CPB) for its excellent service in handling complaints and resolving problems for customers.

30 ตุลาคม พ.ศ. 2557  
(October 30, 2014)

บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,708,000,000 บาท

The Company's registered capital reached a total of 1,708,000,000 baht.

2558  
(2015)

บริษัทได้รับรางวัล ESG 100 Company จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะองค์กรที่มีผลดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) สำหรับรางวัล ESG 100 เป็นรางวัลอันทรงเกียรติเป็นที่ยอมรับในทั่วโลก

The Company received an "ESG 100 Company Award" from the Thaipat Institute for outstanding results in working for the environment, society, and good governance.

บริษัทได้รับรางวัล Thailand Top Company Awards 3 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2558-2560 สาขาการประกัน เป็นหนึ่งในองค์กรธุรกิจไทยที่ประสบความสำเร็จระดับสูงของประเทศ โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับ นิตยสาร Business+

For 3 years in a row from 2015 through 2017, the Company received a "Thailand Top Company Award" as one of the most successful businesses in the nation in the insurance industry category, a rating sponsored by the University of the Thai Chamber of Commerce (UTCC) together with "Business +" Magazine.

บริษัทได้รับมอบประกาศการรับรองระบบมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 หรือการรับรองมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management Systems (ISMS)) จากบริษัท บูโร เวิร์กส์ เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่ง ISO/IEC 27001:2013 ถือเป็นมาตรฐานสากลที่มุ่งเน้นด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร

The Company received ISO/IEC 27001:2013 certification from Bureau Veritas Services Future Applications (Thailand) for maintaining its information security management systems (ISMS).

2559  
(2016)

บริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 22301:2012 หรือการรับรองระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Systems (BCMS)) จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ซึ่ง ISO 22301:2012 ถือเป็นมาตรฐานสากลที่ช่วยในการบริหารจัดการในสภาวะวิกฤต เพื่อป้องกันความไม่แน่นอน และความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทำให้บริษัทมีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

The Company received ISO 22301:2012 certification in Business Continuity Management Systems (BCMS) from Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ISO 22301:2012 is an international standard for crisis management to protect against uncertainty and potential risks that may arise, enabling the Company to function effectively with no interruption.

2560  
(2017)

ได้รับการประเมินคุณภาพจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) ประจำปี 2558 ด้วยคะแนน 100 คะแนนเต็ม ในระดับ "ดีเลิศ+สมควรเป็นตัวอย่าง" เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

The Company was recognized for quality management of its 2015 Annual General Meeting (AGM) with a full 100-point "Excellent and Exemplary" rating for the second year in a row by the Thai Investors Association, Thai Listed Companies Association, and the Securities and Exchange Commission.



บริษัทได้ยกระดับการบริหารจัดการขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยผ่านการตรวจรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 ที่เพิ่มเติมลักษณะการดำเนินงาน กิจกรรมให้มีความชัดเจนและสม่ำเสมอมากขึ้น โดยวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่จะกระทบความสามารถในการตอบสนองลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย และหาแนวทางตอบสนองความต้องการดังกล่าว เพื่อให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความผูกพัน (Engagement) ต่อองค์กรอย่างยั่งยืน

กรุงเทพประกันชีวิตรับรางวัล “องค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุด” หรือรางวัล “Thailand’s Top Corporate Brand Value” 4 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2558-2561 โดยในปีที่กรุงเทพประกันชีวิตเป็นองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด 46,327 ล้านบาทในหมวดธุรกิจประกันภัยและประกันชีวิต ซึ่งแสดงถึงศักยภาพความมั่นคงขององค์กร และความเชื่อมั่นที่ประชาชนมีต่อกกรุงเทพประกันชีวิต

บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting, AGM) ประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียน

2561 บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Rating, CG Rating) ในระดับ “ดีมาก” หรือ “4 ดาว” เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 90 บริษัท ที่ผ่านการพิจารณารางวัล Visionary Board Award โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เนื่องด้วยบริษัทมีผลคะแนน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2561 ในระดับดีมาก หรือตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไปและตัวเลขผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นย้อนหลัง 3 ปี

The Company elevated its management level above the previous year as it passed the quality audit for the ISO 9001:2015 Standard. This added clarity and consistency to operations by including analysis of risk factors affecting ability to respond to customers and stakeholders and finding ways to respond to their needs, creating more lasting engagement between customers and stakeholders and the organization.

Bangkok Life Assurance received “Thailand’s Top Corporate Brand Value” award, as it has since 2015 now four years in a row, as the organization with the highest “brand value” in the category of accident and life insurance. Bangkok Life Assurance’s “highest corporate brand value” was assessed at 46,327 million baht, reflecting the Bangkok Life Assurance’s potential, stability, and the confidence people have in the organization.

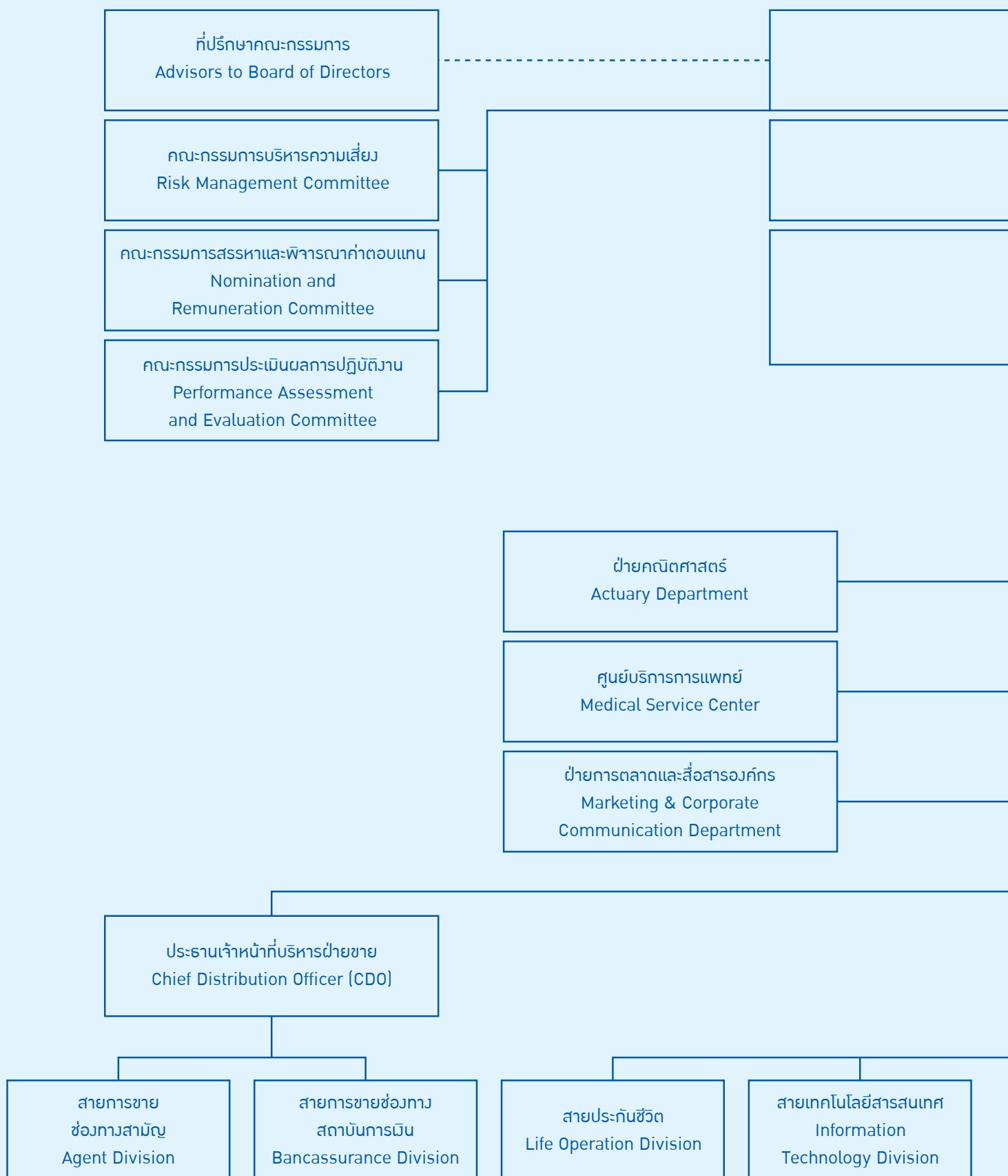
The Company was given a rating of “excellent” for its Annual General Meeting (AGM) by the Thai Investors Association, Securities and Exchange Commission, and Thai Listed Companies Association in their 2017 Annual Quality Assessment.

The Company was awarded a good Corporate Governance Rating for SET listed companies (CG Rating) of “Very Good,” or “4 Stars,” for the 6<sup>th</sup> year in a row by the Thai Institute of Directors Association (IOD).

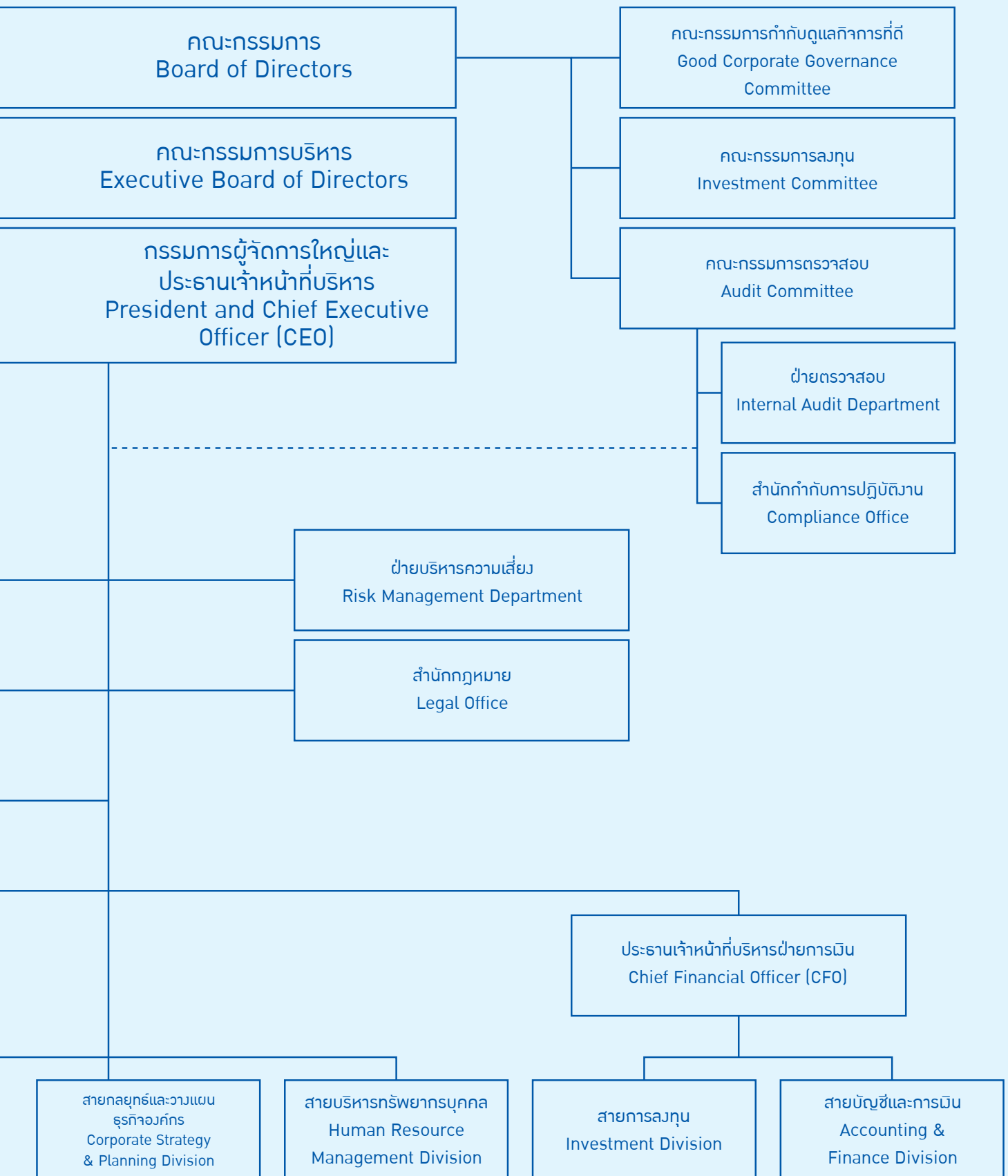
The Company was one of 90 nominated for the Visionary Board Award by the Thai Institute of Directors Association (IOD), based on the Company’s score on the 2018 Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) 80 points or more as well as its return numbers for shareholders over the three previous years.

# โครงสร้างบริษัท

## Organization Structure







# คณะกรรมการ Board of Directors



ดร.ศิริ การเจริญดี  
Dr. Siri Ganjarende



นายสุนทร อรุณานนท์ชัย  
Mr. Sunthorn Arunanondchai



นางคมคาย อูสุรานนท์  
Mrs. Komkai Thusaranon



รศ.ดำรงกั ทวีแสงสกุลไทย  
Assoc. Prof. Damrong Thawesaengkulthai



นางสาวตรี รณะรูป  
Mrs. Savitri Ramyarupa



นายมิโนรุ คิมูระ  
Mr. Minoru Kimura



นางสาวชอลดา ไสภณพนิช  
Ms. Chollada Sophonpanich



นายเวทิต อัสวามังคละ  
Mr. Vetit Assawamangcla



ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์  
M.L. Jiraseth Sukhasvasti



นายประพันธ์ อัสวอารี  
Mr. Praphant Asava-aree



นายโชน ไสภณพนิช  
Mr. Chone Sophonpanich



นายพนัส ธีรวณิชยกุล  
Mr. Panus Thiravanitkul



นายโคจิ อิชิบะ  
Mr. Koji Ichiba



นายยูอิจิ ฮอนด้า  
Mr. Yuichi Honda



นางประไพวรรณ ลิ้มทรง  
Mrs. Prapaivan Limsong

# ดร.ศิริ การเจริญดี

70 ปี

ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการลงทุน  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ประธานคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาเอก Monetary Economics, and Econometrics & Operations Research, Monash University, Australia
- ปริญญาโท Economic Statistics and Monetary Economics, University of Sydney, Australia
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Economic Statistics, University of Sydney, Australia
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5/2550
- หลักสูตร Advanced Management Program, รุ่นที่ 113/2538 Harvard Business School
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 6/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 60/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 61 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 60 - มี.ค. 61	รักษาการประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 59 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 59 - พ.ค. 61	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2546 - ธ.ค. 59	กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.ค. 61	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.ค. 61	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สมิตีแชน จำกัด (มหาชน)
2550 - 2555	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทโรเซไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาพิจารณา ค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
2545 - 2546	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2543 - เม.ย. 60	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นามันพีชไทย จำกัด (มหาชน)
2543 - ก.พ. 61	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โฟสต์ ฟันดิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธาน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่น ๆ

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงิน และงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)
2552 - 2557	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการประเมินผลงานผู้บริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
2552 - 2557	กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2551 - 2552	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) สำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2540 - 2541	ผู้ช่วยผู้ว่าการอาวุโส ธนาคารแห่งประเทศไทย

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Dr. Siri Ganjarerndee

70 Years old

Chairman of the Board of Directors  
Chairman of the Investment Committee  
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee  
Chairman of the Performance Assessment and Evaluation Committee

## EDUCATION / TRAINING

- Ph.D., Monetary Economics and Econometrics & Operations Research, Monash University, Australia
- M.Ec., Economic Statistics and Monetary Economics, University of Sydney, Australia
- B.Ec. (Hons.), Economic Statistics, University of Sydney, Australia
- Certificate of Executive Program, Capital Market Academy, Class of 5/2007
- Certificate of Advanced Management Program, Class 113/1995, Harvard Business School
- Certificate of Audit Committee Program (ACP), Class of 6/2005, Thai Institute of Directors Association
- Certificate of Directors Certification Program (DCP), Class of 60/2005, Thai Institute of Directors Association
- Certificate of Directors Accreditation Program (DAP), Class of 4/2003, Thai Institute of Directors Association

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Mar 18 - Present	Chairman of the Board of Directors, Bangkok Life Assurance Pcl.
Oct 17 - Present	Chairman of the Performance Assessment and Evaluation Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
May 17 - Mar 18	Acting Chairman, Bangkok Life Assurance Pcl.
Dec 16 - Present	Chairman of the Investment Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Dec 16 - May 18	Chairman of the Executive Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2010 - Present	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2013 - Dec 16	Member of Executive Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
1999 - Present	Independent Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
2015 - Jul 18	Independent Director, Chairman of the Audit Committee and Chairman of the Risk Management Committee, Raimon Land Pcl.
2014 - Jul 18	Independent Director and Member of the Audit Committee, Samitivej Pcl.
2007 - 2012	Independent Director, Member of the Audit Committee and Member of Nominating and Remuneration Committee, Thoresen Thai Agencies Pcl.
2004 - Present	Independent Director, Member of the Audit Committee, Member of Nominating and Remuneration Committee and Corporate Governance Committee, Indorama Ventures Pcl.
2002 - 2003	Independent Director, Member of the Audit Committee, Acting President, and President, TMB Bank Pcl.
2000 - Apr 17	Vice Chairman, Board of Director and Chairman of the Audit Committee, Thai Vegetable Oil Pcl.
2000 - Feb 18	Independent Director, Chairman of the Audit Committee and Member of Nominating and Remuneration Committee, The Post Publishing Pcl.
1999 - 2014	Vice Chairman, Board of Director, Chairman of the Executive Committee, and Chairman of the Audit Committee, Prasit Pattana Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2018 - Present	Member of the University Council and Chairman of Finance Committee, Sukhothai Thammathirat Open University
2016 - Present	Chairman of the Board of Directors, and Chairman of the Compensation and Nomination Committee, TRIS Rating Company Limited
2010 - Present	Member of the Public Sector Development Sub-Committee in Public Finance and Budgetary System, Office of the Public Sector Development Commission
2009 - 2014	Director, Member of the Risk Management Committee, Member of the Performance Assessment and Evaluation Committee, Bank of Thailand
2009 - 2014	Member of the Financial Institutions Policy Committee (FIPC), Bank of Thailand
2008 - 2009	Member of the Monetary Policy Committee, Bank of Thailand
2003 - Present	Director, Member of the Audit Committee, Member of the Remuneration Committee and Chairman of the Nomination Committee, TRIS Corporation Limited
2003 - Present	Member of the subcommittee for evaluation of state enterprises performances, State Enterprise Policy Office, Ministry of Finance
1997 - 1998	Senior Assistant Governor, Bank of Thailand

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายสุนทร อรุณานน့်ชัย

76 ปี

กรรมการ (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Arkansas, USA
- ปริญญาตรี Southern Arkansas University, USA
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปวอ. 366
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 6
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 98/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) CP รุ่น 4/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2519 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการอาวุโส บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด (มหาชน)
2528 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด

## การถือหุ้นในบริษัท

579,200 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.034 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม -

# Mr. Sunthorn Arunanondchai

76 Years old

Director (Independent Director)  
Chairman of the Audit Committee  
Member of the Performance Assessment and Evaluation Committee

## EDUCATION / TRAINING

- Honorary Doctor of Business Administration, KhonKaen University, Thailand
- MBA, University of Arkansas, USA
- Bachelor Degree, Southern Arkansas University, USA
- Certificate of National Defense Diploma (Batch 366), National Defense College of Thailand
- Diploma, Politics and Governance in Democratic Regimes Program for Executives (Batch 5), King Prajadhipok's Institute
- Certificate of Executive Program (Batch 6), Capital Market Academy
- Certificate of Directors Certificate Program (DCP), Class of 98/2008, Thai Institute of Directors Association
- Certificate of Directors Accreditation Program (DAP) CP, Class of 4/2005, Thai Institute of Directors Association

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Oct 18 - Present	Member of the Performance Assessment and Evaluation Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2007 - Present	Chairman of the Audit Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
1976 - Present	Director and Independent Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
2004 - Present	Director, Charoen Pokphand Foods Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2017 - Present	Senior Vice Chairman, Charoen Pokphand Group Co., Ltd.
2004 - Present	Vice Chairman, Charoen Pokphand Group Co., Ltd.
1998 - Present	Chairman, Ek-Chai Distribution System Co., Ltd.
1988 - Present	President, CP Land Pcl.
1985 - Present	Chairman, Rajburi Sugar Co., Ltd.

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

579,200 Shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.034 percent of all shares with voting rights

- No indirect shareholding -

# นางคมคาย ฐุสรานนท์

67 ปี

กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจมหภาค สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี พานิชศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักรับราชการระดับสูง รุ่นที่ 34 สถาบันพัฒนาข้าราชการ
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 17/2546 สถาบันป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาดทุน รุ่นที่ 7
- ประกาศนียบัตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1/2554 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 61 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 57 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 56 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 59 - ก.พ. 60	กรรมการบริหาร กรรมการลงทุน และรักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 59 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยริประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 59 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยริประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 57 - มิ.ย. 59	กรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 56 - เม.ย. 57	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2551 - 2554	รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
2546 - 2551	รองอธิบดีกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
2543 - 2546	ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการประกันชีวิต กรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
2539 - 2543	ผู้อำนวยการกองนโยบายและสารสนเทศ กรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
2538 - 2539	ผู้อำนวยการสำนักนายทะเบียนคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ กรมการประกันภัย
2536 - 2538	เลขานุการกรม กรมการประกันภัย

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mrs. Komkai Thusaranon

67 Years old

Director  
Chairman of Executive Board of Director  
Chairman of the Good Corporate Governance Committee  
Member of the Risk Management Committee  
Member of Performance Assessment and Evaluation Committee

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Development Economics, National Institute of Development Administration
- Bachelor of Business Administration, Chulalongkorn University
- Certificate of Directors Certification Program (DCP) Class of 26/2003, Thai Institute of Directors Association
- Top Executive Program, Class of 34, Civil Service Development Institute
- Certificate of National Defense Course, National Defense College, Class of 17/2003
- Certificate of Executive Program, Capital Market Academy, Class of 7
- OIC Advance Insurance Program, Class of 1/2011, OIC Advanced Insurance Institute

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

May 18 - Present	Chairman of the Executive Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Oct 17 - Present	Member of Performance Assessment and Evaluation Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Apr 14 - Present	Member of the Risk Management Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Apr 13 - Present	Director and Chairman of the Good Corporate Governance Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Jul 16 - Feb 17	Executive Director, Member of the Investment Committee, and Acting President, Bangkok Life Assurance Pcl.
Nov 16 - Present	Director of the Audit Committee, Director or the Remuneration and Nominating Committee and Chairman of Enterprise Risk Management Committee, Thaire Life Assurance Pcl.
Jul 16 - Present	Independent Director, Thaire Life Assurance Pcl.
Apr 14 - Jun 16	Member of the Audit Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Jan 13 - Apr 14	Advisor to the President, Bangkok Life Assurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2008 - 2011	Deputy Secretary General, Office of Insurance Commission (OIC)
2003 - 2008	Deputy Director General, Department of Insurance, Ministry of Commerce
2000 - 2003	Senior Professional of Life Insurance, Office of Insurance Commission, Ministry of Commerce
1996 - 2000	Director, Division of Policy and Information, Department of Insurance, Ministry of Commerce
1995 - 1996	Director, Office of the Protection for Motor Vehicle Accident Victims, Department of Insurance, Ministry of Commerce
1993 - 1995	Director, Office of the Secretarial, Department of Insurance, Ministry of Commerce

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายประพันธ์ ัศวอารี

## 62 ปี

กรรมการ (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Certification Program (ACP) รุ่นที่ 21/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	กรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2550 - 2556	กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรนฮิลล์ วอเตอร์ เทคโนโลยีส์ (ไทย) จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ วอเตอร์ ทรีทเม้นท์ ฟาซิลิตีส์ จำกัด
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท อินเตอร์คาร์บาอว (UK) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท RFC Propco Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ BC Andaman Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ BC Golf Resort Management Co., Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Blue Canyon Holding (Thailand) Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Blue Canyon Property Corp., Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Blue Canyon Development Co., Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Canyon Capital Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Legacy Resources (Thailand) Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Murex Co., Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pluakdaeng Eastern Estate Co., Ltd.
2552 - เม.ย. 56	กรรมการบริหารสมาคม กรรมการสมาคม กรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2550 - พ.ค. 56	กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตีส์ จำกัด (มหาชน)

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mr. Praphant Asava-aree

## 62 Years old

Director (Independent Director)  
Chairman of the Risk Management Committee  
Member of the Audit Committee

### EDUCATION / TRAINING

- Bachelor's Degree Liberal Arts (Political Science), Faculty of Political Science, Ramkhamhaeng University
- Certificate of Directors Certification Program (DCP) Class of 101/2008, Thai Institute of Directors Association
- Certificate of Audit Certification Program (ACP) Class of 21/2007, Thai Institute of Directors Association

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

2016 - Present	Member of the Audit Committee, Bangkok Life Assurance Plc.
2014 - Present	Chairman of the Risk Management Committee, Bangkok Life Assurance Plc.
2014 - 2016	Member of the Investment Committee, Bangkok Life Assurance Plc.
2014 - Present	Independent Director, Bangkok Life Assurance Plc.
2007 - Apr 14	Director, Eastern Water Resources Development and Management Plc.

### OTHER ORGANIZATIONS

Jan 18 - Present	Director of Executive Committee, The Mall Group
Jan 18 - Present	Director, Ranhill Water Technologies (Thai) Ltd.
Jan 18 - Present	Director, Anurak Water Treatment Facilities Co., Ltd.
2016 - 2017	Director, Intercarabao Limited (UK)
2015 - Present	Director, RFC Propco Limited
2014 - Present	Director, BC Andaman Ltd.
2014 - Present	Director, BC Golf Resort Management Co., Ltd.
2014 - Present	Director, Blue Canyon Holding (Thailand) Ltd.
2014 - Present	Director, Blue Canyon Property Corp., Ltd.
2014 - Present	Director, Blue Canyon Development Co., Ltd.
2014 - Present	Director, Canyon Capital Ltd.
2014 - Present	Director, Legacy Resources (Thailand) Ltd.
2014 - Present	Director, Murex Co., Ltd.
2014 - Present	Director, Pluakdaeng Eastern Estate Co., Ltd.
2009 - Apr 14	Director, Member of the Executive and Investment Committee, and Member of the Competitiveness Committee, Thai Listed Companies Association
2007 - May 14	Director, Universal Utilities Company Limited

### SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายโชน โสภณพานิช

44 ปี

กรรมการ  
กรรมการบริหาร

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Johns Hopkins University
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Upper Second Class Honours, University College London, England
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2556 - ก.ค. 59	กรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2554 - ก.ค. 59	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2554 - ก.ค. 59	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 53 - ธ.ค. 53	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 51 - พ.ค. 53	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดสถาบันการเงิน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2541 - 2543	Senior Dealer, Foreign Exchange Department ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เวลามาได้ เรสซิเดนเซส (วิลล่า) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก บีทีเอ็มยู จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก มิตรูบิชิ ยูเอฟเจ ลิส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เย็นใจ จำกัด
2560 - 2561	Innovative Finance Consultant, UNICEF
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท เวลา ชะอำ เรสซิเดนเซส จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด
2555 - 2559	กรรมการ สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
2555 - 2558	กรรมการ Cambodia Life Insurance Company Plc.
2554 - 2559	กรรมการและกรรมการบริหาร สมาคมประกันชีวิตไทย
2551 - 2559	กรรมการ บริษัท ไอเดียส์ 1606 จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วัดมณีธรรม จำกัด
2545 - 2559	กรรมการ บริษัท ตรี เค จำกัด
2543 - 2551	Director, International Business บริษัท กรีนสปอต จำกัด
2540 - 2541	Financial Analyst, Corporate Finance, Morgan Stanley, New York
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพลเซอร์ ออฟ ลีฟวิ่ง จำกัด

## การถือหุ้นในบริษัท

82,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0048 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม -

# Mr. Chone Sophonpanich

44 Years old

Director  
Executive Director

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Economics and International Relations, Johns Hopkins University, USA
- Bachelor of Economics (Upper Second Class Honours), University College London, England
- Directors Certification Program (DCP), Class 142/2011, Thai Institute of Directors
- Advanced Audit Committee Program (AACP), Class 29/2018, Thai Institute of Directors

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Dec 17 - Present	Director and Executive Director Bangkok Life Assurance Pcl.
2013 - Jul 16	Member of the Investment Committee Bangkok Life Assurance Pcl.
2011 - Jul 16	Director and Executive Director Bangkok Life Assurance Pcl.
2011 - Jul 16	President, Bangkok Life Assurance Pcl.
Aug 10 - Dec 10	Executive Vice President, Bangkok Life Assurance Pcl.
Sep 08 - Aug 10	Senior Vice President, Financial Institutions Marketing Department, Bangkok Life Assurance Pcl.
1998 - 2000	Senior Dealer, Foreign Exchange Department, Bangkok Bank Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

Nov 2018 - Present	Director, BBL Asset Management Co., Ltd.
2018 - Present	Director, Veyla Natai Residences (Villas) Co., Ltd.
2017 - Present	Director and Member of Audit Committee, Thaisri Insurance Co., Ltd.
2017 - Present	Director, Bangkok BTMU Limited
2017 - Present	Director, Bangkok Mitsubishi UFJ Lease Co., Ltd.
2017 - Present	Director, Yenjai Co., Ltd.
2017 - 2018	Innovative Finance Consultant, UNICEF
2013 - 2016	Director, Veyla Cha-am Residences Co., Ltd.
2012 - 2016	Director, BBL Asset Management Co., Ltd.
2012 - 2016	Director, Thai Financial Planners Association
2012 - 2015	Director, Cambodia Life Insurance Company Plc.
2011 - 2016	Director and Executive Director, The Thai Life Assurance Association
2008 - 2016	Director, Ideas 1606 Co., Ltd.
2002 - Present	Director, Watana Choedchu Co., Ltd.
2002 - 2016	Director, Three K Co., Ltd.
2000 - 2008	Director, International Business, Green Spot Co., Ltd
1997 - 1998	Financial Analyst, Corporate Finance, Morgan Stanley, New York
1996 - Present	Director, Pleasure of Living Co., Ltd

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

82,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0048 percent of all shares with voting rights

- No indirect shareholding -



# นายพนัส ธีรวณิชย์กุล

66 ปี

กรรมการ (กรรมการอิสระ)  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Course in General (Non-Life) Insurance, Swiss Insurance Training Centre, Switzerland
- หลักสูตร Marine Consequential Loss Insurance, Germany
- หลักสูตร Insurance School of Japan
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15 ธ.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
26 เม.ย. 59 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 61	กรรมการและประธานคณะผู้บริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
22 เม.ย. 54 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
25 ก.พ. 54 - ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2553 - 2558	ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2544 - 2550	ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันภัย บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2543 - 2544	ผู้อำนวยการฝ่ายประกันภัยทางทะเลและขนส่ง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2536 - 2543	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายประกันภัยทางทะเลและขนส่ง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2542 - 2543	รองประธานคณะกรรมการประกันภัยทางทะเลและขนส่ง สมาคมประกันวินาศภัยไทย
2537 - 2539	รองประธานคณะกรรมการประกันภัยทางทะเลและขนส่ง สมาคมประกันวินาศภัยไทย

## การถือหุ้นในบริษัท

931,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0545 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

หุ้นทางอ้อมจำนวน 3,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0002 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

# Mr. Panus Thiravanitkul

66 Years old

Director (Independent Director)  
Member of the Nomination and Remuneration Committee

## EDUCATION / TRAINING

- MBA, Chulalongkorn University
- Bachelor of Science (Economics), Thammasat University
- Advanced Course in General (Non-life) Insurance, Swiss Insurance Training Centre, Switzerland
- Marine Consequential loss Insurance, Germany
- Insurance School of Japan
- Director Certification Program (DCP) Class 129/2010, Thai Institute of Directors Association

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

15 Dec 17 - Present	Independent Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
26 Apr 16 - Present	Director and Member of the Nomination and Remuneration Committee Bangkok Life Assurance Pcl.
1 Jan 16 - 31 Dec 18	Director and Chief Executive Officer, Bangkok Insurance Pcl.
22 Apr 11 - Present	Director, Bangkok Insurance Pcl.
25 Feb 11 - Present	Director of the Corporate Governance Committee, Bangkok Insurance Pcl.
2011 - 2015	Director and President, Bangkok Insurance Pcl.
2010 - 2015	President, Bangkok Insurance Pcl.
2007 - 2009	Executive Vice President, Bangkok Insurance Pcl.
2001 - 2007	Senior Vice President, Operations Department, Bangkok Insurance Pcl.
2000 - 2001	General Manager, Marine Insurance Department, Bangkok Insurance Pcl.
1993 - 2000	Assistant General Manager, Marine Insurance Department, Bangkok Insurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

1999 - 2000	Vice Chairman, Marine and Transport Insurance Sub - Committee, The Thai General Insurance Association
1994 - 1996	Vice Chairman, Marine and Transport Insurance Sub - Committee, The Thai General Insurance Association

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

931,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0545 percent of all shares with voting rights

Indirect shareholding: 3,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0002 percent of all shares with voting rights

# รองศาสตราจารย์ ดำรงค์ ทวิแสงสกุลไทย

67 ปี

กรรมการ (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท Industrial Engineering & Management, Asian Institute of Technology (A.I.T)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Lead Assessor of ISO-9000, QMI

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557	- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2557	- ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2557	- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2558	- ปัจจุบัน	Executive Committee สมาชิวิศวกร
2558	- ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาและตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา (สมศ.)
2556	- ปัจจุบัน	Chair Professor of Innovation Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2555	- ปัจจุบัน	AUN-QA Expert เครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Assoc. Prof. Damrong Thawesaengskulthai

67 Years old

Director (Independent Director)  
Member of the Audit Committee  
Member of the Good Corporate Governance Committee

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Engineering in Industrial Engineering, Asian Institute of Technology (A.I.T) 1975
- Bachelor of Engineering in Industrial Engineering, Faculty of Engineering, Chulalongkorn University
- Diploma of Lead Assessor of ISO-9000, QMI

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

2014	- Present	Member of the Audit Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2014	- Present	Member of the Good Corporate Governance Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2014	- Present	Independent Director, Bangkok Life Assurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2015	- Present	Executive Committee of Council of Engineers (Thailand)
2015	- Present	Director Committee of HE Quality Assessment, ONESQA
2013	- Present	Chair Professor of Innovation Management of Chulalongkorn University
2012	- Present	AUN-QA Expert for ASEAN University Network (AUN)

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นางสาววิตรี รมยะรูป

58 ปี

# Mrs. Savitri Ramyarupa

58 Years old

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการลงทุน

Director  
Executive Director  
Member of the Investment Committee

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท MBA (Finance) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Economics, Barnard College, Columbia University, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## EDUCATION / TRAINING

- MBA in Finance, Sasn Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Bachelor in Economics, Barnard College, Columbia University, USA
- The Top Executive Program, Capital Market Academy, Batch 17/2013
- Certificate of Directors Certification Program (DCP), Class of 176/2013, Thai Institute of Directors Association

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ศ. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

May 17 - Present	Member of the Investment Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2003 - Present	Executive Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
1999 - Present	Director, Bangkok Life Assurance Pcl.

## หน่วยงานอื่นๆ

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชิตี เรียดดี้ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย อินดัสเตรียลพาร์ค จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ริเวอร์ไซด์ การ์เดิน มารีน่า จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชาเตรียนโฮลดิ้ง จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สุขุมวิท ซิตี้ จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียเสริมกิจ จำกัด

## OTHER ORGANIZATIONS

2009 - Present	Director, City Realty Co., Ltd.
2009 - Present	Director, Asia Industrial Park Co., Ltd.
2007 - Present	Managing Director, Riverside Garden Marina Co., Ltd.
2005 - Present	Director, Chatrian Holding Co., Ltd.
2000 - Present	Managing Director, Sukhumvit City Co., Ltd.
1999 - Present	Director, Asia Sermkij Co., Ltd.

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีการถือหุ้นทางตรง -

หุ้นทางอ้อมจำนวน 233,240 หุ้น (27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0137 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct shareholding -

Indirect shareholding: 223,240 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0137 percent of all shares with voting rights

# นายมิโนรุ คิมูระ

## 51 ปี

กรรมการ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกียวโต ประเทศญี่ปุ่น

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน	Executive Officer, Head of Asia Pacific, Nippon Life Insurance Company
2561 - ปัจจุบัน	Director and Chairman, Nippon Life Asia Pacific (Regional HQ) Pte. Ltd. (Singapore)
2561 - ปัจจุบัน	Director, Nippon Life Global Investors Singapore Ltd. (Singapore)
2561 - ปัจจุบัน	Director, Reliance Nippon Life Insurance Company Limited (India)
2561 - ปัจจุบัน	Director, Reliance Nippon Life Asset Management Limited (India)
2561 - ปัจจุบัน	Commissioner, PT Asuransi Jiwa Sequis Life (Indonesia)
2559 - 2561	General Manager, International Planning & Operation, Nippon Life Insurance Company
2558 - 2559	General Manager, Treasury and Capital Markets, Nippon Life Insurance Company
2557 - 2558	General Manager, Separate Account Investment, Nippon Life Insurance Company
2553 - 2557	General Manager, Investment Division, Head of Investment Planning, Nissay Asset Management Corporation

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mr. Minoru Kimura

## 51 Years old

Director  
Member of the Nomination and Remuneration Committee

### EDUCATION / TRAINING

- B.A. in Law, Kyoto University, Japan

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

May 18 - Present	Member of the Nomination and Remuneration Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Mar 18 - Present	Director, Bangkok Life Assurance Pcl.

### OTHER ORGANIZATIONS

2018 - Present	Executive Officer, Head of Asia Pacific, Nippon Life Insurance Company
2018 - Present	Director and Chairman, Nippon Life Asia Pacific (Regional HQ) Pte. Ltd. (Singapore)
2018 - Present	Director, Nippon Life Global Investors Singapore Ltd. (Singapore)
2018 - Present	Director, Reliance Nippon Life Insurance Company Limited (India)
2018 - Present	Director, Reliance Nippon Life Asset Management Limited (India)
2018 - Present	Commissioner, PT Asuransi Jiwa Sequis Life (Indonesia)
2016 - 2018	General Manager, International Planning & Operation, Nippon Life Insurance Company
2015 - 2016	General Manager, Treasury and Capital Markets, Nippon Life Insurance Company
2014 - 2015	General Manager, Separate Account Investment, Nippon Life Insurance Company
2010 - 2014	General Manager, Investment Division, Head of Investment Planning, Nissay Asset Management Corporation

### SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายโคจิ อิชิบะ

49 ปี

กรรมการ

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 61 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน	General Manager, Global Insurance Business, Nippon Life Insurance Company
2558 - 2561	General Manager, International Planning & Operation, Nippon Life Insurance Company
2554 - 2558	Seconded to Reliance Life Insurance Company Ltd (India)
2549 - 2554	Deputy General Manager, International Planning & Operations Department

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mr. Koji Ichiba

49 Years old

Director

## EDUCATION / TRAINING

- B.A. in Law, Doshisha University, Japan

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Apr 18 - Present | Director, Bangkok Life Assurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2018 - Present	General Manager, Global Insurance Business, Nippon Life Insurance Company
2015 - 2018	General Manager, International Planning & Operation, Nippon Life Insurance Company
2011 - 2015	Seconded to Reliance Life Insurance Company Ltd (India)
2006 - 2011	Deputy General Manager, International Planning & Operations Department

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายยูอิจิ ฮอนด้า

48 ปี

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ Doshisha University ประเทศญี่ปุ่น

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559	-	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2559	-	พ.ค. 61	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2558	-	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2558	-	2559	Director and CEO, Nippon Life Asia Pacific (Regional HQ) Pte. Ltd.
2552	-	2558	Deputy General Manager, International Business, Nissay Asset Management Corporation

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mr. Yuichi Honda

48 Years old

Director  
Executive Director  
Member of the Risk Management Committee  
Member of the Good Corporate Governance Committee

## EDUCATION / TRAINING

- B.A. in Commerce, Doshisha University, Japan

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

2016	-	Present	Executive Director, Member of Risk Management Committee and Member of Good Corporate Governance Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2016	-	May 18	Member of the Nomination and Remuneration Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2015	-	Present	Director, Bangkok Life Assurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2015	-	2016	Director and CEO, Nippon Life Asia Pacific (Regional HQ) Pte. Ltd.
2009	-	2015	Deputy General Manager, International Business, Nissay Asset Management Corporation

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นางประไพพรรณ ลิ้มทรง 51 ปี

กรรมการ

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กรีนสปอต จำกัด  
2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอ็น แอล แอสเซต จำกัด  
2534 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอ็น แอล เรสซิเดนซ์ จำกัด

## การถือหุ้นในบริษัท

31,376,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 1.8375 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

หุ้นทางอ้อมจำนวน 4,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.234 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

# Mrs. Prapaivan Limsong 51 Years old

Director

## EDUCATION / TRAINING

- MBA, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Bachelor of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University
- Certificate of Directors Certification Program (DCP), Class of 80/2006 Thai Institute of Directors Association

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

2005 - Present | Director, Bangkok Life Assurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2007 - Present | Director, Green Spot Co., Ltd.  
2004 - Present | Director, NL Asset Co., Ltd.  
1991 - Present | Director, NL Residence Co., Ltd.

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

31,376,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 1.8375 percent of all shares with voting rights

Indirect shareholding 4,000,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.234 percent of all shares with voting rights

# นางสาวชลลดา ไสภณพานิช

38 ปี

กรรมการ

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Stanford University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of Cambridge อังกฤษ
- Chartered Financial Analyst (CFA), Association of Investment Management and Research, USA

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 61 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจองค์กร และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายลงทุนตราสารทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2554 - มี.ค. 61	ผู้อำนวยการ ฝ่ายลงทุนตราสารทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2553 - 2553	ที่ปรึกษาด้านวางแผนกลยุทธ์องค์กร บริษัท กรีนสปอต จำกัด
2552 - 2552	ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี ด้านโครงการและแผนงานสำนักนายกรัฐมนตรี
2549 - 2551	ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ The Boston Consulting Group
2545 - 2547	เศรษฐกร สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

## การถือหุ้นในบริษัท

110,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0064 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม -

# Ms. Chollada Sophonpanich

38 Years old

Director

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Business Administration, Stanford University, USA
- Bachelor of Economics, University of Cambridge, England
- Chartered Financial Analyst (CFA), Association of Investment Management and Research, USA

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Mar 18 - Present	Executive Vice President, Corporate Strategy & Planning Division and Acting Vice President, Equity Investment Department, Bangkok Life Assurance Pcl.
Dec 17 - Present	Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
2011 - Mar 18	Vice President, Equity Investment Department, Bangkok Life Assurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2010 - 2010	Strategy Consultant, Green Spot Co. Ltd.
2009 - 2009	Advisor in Project and Planning, Office of the Deputy Prime Minister
2006 - 2008	Consultant, The Boston Consulting Group
2002 - 2004	Economist, International and Macroeconomic Policy Bureau, Ministry of Finance

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

110,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0064 percent of all shares with voting rights

- No indirect shareholding -



# นายเวทิต อัสวามังคละ

50 ปี

นรกรรมการ

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท Banking, Corporate and Finance Law, Fordham University สหรัฐอเมริกา หลักสูตรเนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program, Harvard Business School, Boston, USA (2559)
- Leading Disruptive Innovation with Design Thinking, Stamford University
- The Asian Financial Leaders Program (AFLP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 90/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ษ. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการสายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้จัดการสายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการอาวุโส บริหารแรงงานสัมพันธ์ สายทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติการทรัพยากรบุคคล สายทรัพยากรบุคคล
2541 - 2552	ผู้อำนวยการอาวุโส วิเทศนิติ ฝ่ายผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้ช่วยอาวุโส วิเทศนิติ ฝ่ายผู้จัดการใหญ่
2534 - 2537	นิติกร สำนักงานกฎหมาย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mr. Vetit Assawamangcla

50 Years old

Director

## EDUCATION / TRAINING

- Master Degree in Banking, Corporate and Finance Law, Fordham University, USA  
Barrister-at-Law
- Bachelor of Laws, Thammasat University
- Advanced Management Program, Harvard Business School, Boston, USA (2016)
- Leading Disruptive Innovation with Design Thinking, Stamford University
- The Asian Financial Leaders Program (AFLP)
- Director Certification Program (DCP) Class 90/2007 Thai Institute of Directors Association

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Apr 18 - Present	Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
2011 - Present	Bangkok Bank Pcl. Executive Vice President, Manager, Human Resources department Senior Vice President, Human Resources department Senior Vice President, Employee Relationships , Human Resources department Senior Vice President, Operation, Human Resources department
1998 - 2009	Senior Vice President, International Law, Office of the President Vice President, International Law, Office of the President Assistant Vice President, Specialist International Law, Office of the President
1991 - 1994	Legal Officer, Siam Cement Group Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

- None -

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์

## 62 ปี

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการลงทุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท MBA, Southeastern Oklahoma State University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	อุปนายกฝ่ายบริหาร สมาคมประกันชีวิตไทย
ส.ค. 60 - ก.ค. 61	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 59 - ก.ค. 61	อุปนายกฝ่ายวิชาการ สมาคมประกันชีวิตไทย
2559 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการภายนอก บริษัท เอไอเอ จำกัด
ส.ค. 55 - ก.ค. 59	อุปนายกฝ่ายการตลาด สมาคมประกันชีวิตไทย
2555 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เอไอเอ จำกัด
2554 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตัวแทน บริษัท เอไอเอ จำกัด
2550 - 2554	VP, Bangkok Agency / Agency Administration บริษัท เอไอเอ จำกัด

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# M.L. Jiraseth Sukhasvasti

## 62 Years old

Director  
Executive Director  
Member of the Risk Management Committee  
Member of Investment Committee  
President

### EDUCATION / TRAINING

- Master of Business Administration, Southeastern Oklahoma State University, USA
- Bachelor of Economics, Faculty of Economics, Ramkhamhaeng University

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Aug 18 - Present	Member of the Investment Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Aug 18 - Present	Member of the Risk Management Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Aug 18 - Present	Executive Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
Aug 18 - Present	Director and President, Bangkok Life Assurance Pcl.

### OTHER ORGANIZATIONS

Aug 18 - Present	Vice President Administration, The Thai Life Assurance Association
Aug 17 - Jul 18	Advisor to CEO, Muang Thai Life Assurance Pcl.
Aug 16 - Jul 18	Vice President Technical, The Thai Life Assurance Association
2016 - 2017	Chief External Affairs Officer, American International Assurance Co., Ltd.
Aug 12 - Jul 16	Vice President Marketing, The Thai Life Assurance Association
2012 - 2016	Chief Operating Officer, American International Assurance Co., Ltd.
2011 - 2012	VP and Senior Director of Agency, American International Assurance Co., Ltd.
2007 - 2011	VP, Bangkok Agency / Agency Administration, American International Assurance Co., Ltd.

### SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -



# ที่ปรึกษาคณะกรรมการ Advisors to Board of Directors



นายเดชา ตูลานันท์  
Mr. Deja Tulananda



นายปานศักดิ์ พงกษากิจ  
Mr. Pansak Pruksakit

# คณะผู้บริหาร Executive Officers



ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์  
M.L. Jiraseth Sukhasvasti



นายเรืองศักดิ์ ปัญญาบดีกุล  
Mr. Ruangsak Panyabodegun



นายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล  
Mr. Sanor Thampipattanakul



นางสาวชลลดา ไสภณพานิช  
Ms. Chollada Sophonpanich



นางสาวยศวดี หงษ์ชุมแพ  
Ms. Yotsavadee Hongchumpae



นายอนุชา ปิงการวัฒน์  
Mr. Anucha Pingkarawat



นางสาวจารุวรรณ ลิ้มคุณธรรมโม  
Ms. Jaruwat Limkhunthammo



นางอรนุช สำราญฤทธิ  
Mrs. Oranuch Samranrit

# ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์

## 62 ปี

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการลงทุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท MBA, Southeastern Oklahoma State University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ

ส.ค. 61 - ปัจจุบัน	อุปนายกฝ่ายบริหาร สมาคมประกันชีวิตไทย
ส.ค. 60 - ก.ค. 61	ที่ปรึกษารวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 59 - ก.ค. 61	อุปนายกฝ่ายวิชาการ สมาคมประกันชีวิตไทย
2559 - 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการภายนอก บริษัท เอไอเอ จำกัด
ส.ค. 55 - ก.ค. 59	อุปนายกฝ่ายการตลาด สมาคมประกันชีวิตไทย
2555 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เอไอเอ จำกัด
2554 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตัวแทน บริษัท เอไอเอ จำกัด
2550 - 2554	VP, Bangkok Agency / Agency Administration บริษัท เอไอเอ จำกัด

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# M.L. Jiraseth Sukhasvasti

## 62 Years old

Director  
Executive Director  
Member of the Risk Management Committee  
Member of Investment Committee  
President

### EDUCATION / TRAINING

- Master of Business Administration, Southeastern Oklahoma State University, USA
- Bachelor of Economics, Faculty of Economics, Ramkhamhaeng University

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Aug 18 - Present	Member of the Investment Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Aug 18 - Present	Member of the Risk Management Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
Aug 18 - Present	Executive Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
Aug 18 - Present	Director and President, Bangkok Life Assurance Pcl.

### OTHER ORGANIZATIONS

Aug 18 - Present	Vice President Administration, The Thai Life Assurance Association
Aug 17 - Jul 18	Advisor to CEO, Muang Thai Life Assurance Pcl.
Aug 16 - Jul 18	Vice President Technical, The Thai Life Assurance Association
2016 - 2017	Chief External Affairs Officer, American International Assurance Co., Ltd.
Aug 12 - Jul 16	Vice president Marketing, The Thai Life Assurance Association
2012 - 2016	Chief Operating Officer, American International Assurance Co., Ltd.
2011 - 2012	VP and Senior Director of Agency, American International Assurance Co., Ltd.
2007 - 2011	VP, Bangkok Agency / Agency Administration, American International Assurance Co., Ltd.

### SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายเรืองศักดิ์ ปัญญาบดีกุล

## 55 ปี

รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายขาย  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาสถิติประยุกต์ (วิจัยดำเนินงาน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาคณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- คุณวุฒิ Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- คุณวุฒิเงินวางแผนการเงิน (CFP), Financial Planning Standards Board, USA
- ใบอนุญาตผู้วางแผนการลงทุน (IP), สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร Marketing Strategies, Life Insurance and Marketing Research Association, USA
- หลักสูตร Actuarial Course 1991, Singapore Actuarial Society and Singapore Insurance Institute

### ประสบการณ์ทำงาน

ม.ย. 61 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายขาย บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บีแอลเอ อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2556 - พ.ค. 61	ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการตลาด บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท บีแอลเอ อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2550 - 2555	ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการตลาด บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2546 - 2550	ผู้อำนวยการอาวุโส สายการตลาด บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mr. Ruangsak Panyabodegun

## 55 Years old

Senior Executive Vice President, Chief Distribution Officer  
Member of the Risk Management Committee  
Member of the Good Corporate Governance Committee

### EDUCATION / TRAINING

- Master of Science (Operations Research), National Institute of Development Administration
- Bachelor of Science, in Mathematics, Kasetsart University
- Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- Certified Financial Planner (CFP), Financial Planning Standards Board, USA
- Certified Investment Planner License (IP), Office of Securities and Exchange Commission
- Certificate of Marketing Strategies, Life Insurance and Marketing Research Association, USA
- Certificate of Actuarial Course 1991, Singapore Actuarial Society and Singapore Insurance Institute

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Jun 18 - Present	Senior Executive Vice President, Chief Distribution Officer Bangkok Life Assurance Pcl.
2016 - Present	Chairman, BLA Insurance Broker Company Limited
2013 - Present	Member of the Good Corporate Governance Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2013 - May 18	Senior Executive Vice President, Marketing Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2013 - 2015	Director, BLA Insurance Broker Co., Ltd.
2009 - Present	Member of the Risk Management Committee, Bangkok Life Assurance Pcl.
2007 - 2012	Executive Vice President, Marketing Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2003 - 2007	Senior Vice President, Marketing Division, Bangkok Life Assurance Co., Ltd.

### SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายเสนาะ ธรรมพิพัฒนกุล

55 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน  
เลขานุการบริษัท  
กรรมการลงทุน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Chartered Financial Analyst (CFA), Association of Investment Management and Research, USA
- Certified Financial Planner (CFP), Financial Planning Standard Board, USA
- Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 19/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 4/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 2/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์ทำงาน

มิ.ย. 61 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2556 - พ.ค. 61	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2550 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2546 - 2549	ผู้อำนวยการอาวุโส สายการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## การถือหุ้นในบริษัท

100,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0059 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

หุ้นทางอ้อมจำนวน 14,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0008 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

# Mr. Sanor Thampipattanakul

55 Years old

Senior Executive Vice President, Chief Financial Officer  
Company Secretary  
Member of the Investment Committee  
Member of the Risk Management Committee  
Member of the Good Corporate Governance Committee

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Economics, Western Michigan University, USA
- Bachelor of Business Administration, Kasetsart University
- Chartered Financial Analyst (CFA), Association of Investment Management and Research, USA
- Certified Financial Planner (CFP), Financial Planning Standard Board, USA
- Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- Certificate of Directors Certification Program (DCP), Class of 198/2014, Thai Institute of Directors Association
- Certificate of Audit Committee Program (ACP), Class of 19/2006, Thai Institute of Directors Association
- Certificate of Directors Accreditation Program (DAP), Class of 64/2006, Thai Institute of Directors Association
- Certificate of Effective Minutes Taking Program (EMT), Class of 4/2005, Thai Institute of Directors Association
- Certificate Company Secretary Program (CSP), Class of 2/2002, Thai Institute of Directors Association

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Jun 18 - Present	Senior Executive Vice President, Chief Financial Officer, Bangkok Life Assurance Pcl.
2013 - May 18	Senior Executive Vice President, Investment Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2018 - Present	Company Secretary, Bangkok Life Assurance Pcl.
2007 - 2012	Executive Vice President, Investment Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2003 - 2006	Senior Vice President, Investment Division, Bangkok Life Assurance Pcl.

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

100,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0059 percent of all shares with voting rights

Indirect shareholding: 14,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0008 percent of all shares with voting rights



# นางสาวชลดา โสภณพานิช

38 ปี

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจองค์กร  
กรรมการ

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Stanford University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of Cambridge อังกฤษ
- Chartered Financial Analyst (CFA), Association of Investment Management and Research, USA

## ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 61 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจองค์กร และ รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายลงทุนตราสารทุน บริษัท กรุงเทพประกัน ชีวิต จำกัด (มหาชน)
2554 - มี.ค. 61	ผู้อำนวยการ ฝ่ายลงทุนตราสารทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## หน่วยงานอื่นๆ

2553 - 2553	ที่ปรึกษาด้านวางแผนกลยุทธ์องค์กร บริษัท กรีนสปอต จำกัด
2552 - 2552	ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี ด้านโครงการและแผนงาน สำนักนายกรัฐมนตรี
2549 - 2551	ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ The Boston Consulting Group
2545 - 2547	เศรษฐกร สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

## การถือหุ้นในบริษัท

110,000 หุ้น (ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561)  
คิดเป็นร้อยละ 0.0064 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- ไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม -

# Ms. Chollada Sophonpanich

38 Years old

Executive Vice President, Corporate Strategy and Planning Division  
Director

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Business Administration, Stanford University, USA
- Bachelor of Economics, University of Cambridge, England
- Chartered Financial Analyst (CFA), Association of Investment Management and Research, USA

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Listed Companies in SET

Dec 17 - Present	Director, Bangkok Life Assurance Pcl.
Mar 18 - Present	Executive Vice President, Corporate Strategy & Planning Division and Acting Vice President, Equity Investment Department, Bangkok Life Assurance Pcl.
2011 - Mar 18	Vice President, Equity Investment Department, Bangkok Life Assurance Pcl.

## OTHER ORGANIZATIONS

2010 - 2010	Strategy Consultant, Green Spot Co. Ltd.
2009 - 2009	Advisor in Project and Planning, Office of the Deputy Prime Minister
2006 - 2008	Consultant, The Boston Consulting Group
2002 - 2004	Economist, International and Macroeconomic Policy Bureau, Ministry of Finance

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

110,000 shares (as of 27 August 2018)  
Equivalent to 0.0064 percent of all shares with voting rights

- No indirect shareholding -

# นางสาวยศวดี หงษ์ชุมแพ

## 43 ปี

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการขายช่องทางสถาบันการเงิน

### คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- Diploma in International Direct Marketing, UK

### ประสบการณ์ทำงาน

ก.ย 61 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการขายช่องทางสถาบันการเงิน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 59 - ก.ค 61	ประธานบริหารฝ่ายประจำภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้, Swiss Re Asia Pte. Ltd, Singapore
ก.ค 58 - ธ.ค. 58	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 56 - พ.ค. 58	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แมงไฉฟี่ ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 55 - พ.ย 56	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอกอน ไดเร็คท์ แอนด์ แอฟฟินิตี้ มาร์เก็ตติ้ง เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
มี.ย. 54 - ก.พ. 55	ผู้บริหารช่องทางพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัท โอเอ็นจีประกันชีวิต จำกัด
ส.ค. 53 - พ.ค. 54	ประธานฝ่ายการตลาดทางตรงและพันธมิตรทางธุรกิจภาคพื้นเอเชีย แปซิฟิก บริษัท เอ.ไอ.จี. เอเชีย แปซิฟิก จำกัด สิงคโปร์

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Ms. Yotsavadee Hongchumpae

## 43 Years old

Executive Vice President, Bancassurance Division

### EDUCATION / TRAINING

- Bachelor of Business Administration, Assumption University
- Diploma in International Direct Marketing, UK

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

Sep 18 - Present	Executive Vice President, Bancassurance Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
Jul 16 - Jul 18	Vice President L&H, Swiss Re Asia Pte. Ltd. Singapore
Jul 15 - Dec 15	Advisor to the CEO, SCB LIFE Assurance Pcl.
Dec 13 - May 15	President and Chief Executive Officer, Manulife Insurance Thailand Pcl.
Feb 12 - Nov 13	Chief Executive Officer for AEGON Direct & Affinity Marketing Services (Thailand) Limited
Jun 11 - Feb 12	Chief Corporate Partnership, ING Life (FWD) Thailand
Aug 10 - May 11	Vice President, Direct & Sponsored Marketing, AIG Asia Pacific Pte. Ltd. Singapore

### SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นายอนุชา กิจการวัฒน์

55 ปี

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการขายช่องทางสามัญ

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต Michigan State University, USA

## ประสบการณ์ทำงาน

พ.ย. 61 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายการขายช่องทางสามัญ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	เจ้าของแฟรนไชส์ บริษัท ชับเวย์ อันลิ่งค์ จำกัด
2558 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารตัวแทน บริษัท อลิอันซ์ ออยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนารูรกิจ บริษัท วินน์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โมบิลเคอร์ จำกัด
2555 - 2557	Director of Accidental & Health บริษัท เอไอเอ จำกัด
2549 - 2555	Director of Agency BKK Zone C, บริษัท เอไอเอ จำกัด
2547 - 2549	Head of Financial Planner, บริษัท เอไอเอ จำกัด

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mr. Anucha Pingkarawat

55 Years old

Executive Vice President, Agent Division

## EDUCATION / TRAINING

- Executive Master of Business Administration, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Bachelor of Science, Michigan State University

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

Nov 18 - Present	Executive Vice President, Agent Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2009 - Present	Franchisee/Owner, Subway Unlink Co., Ltd. Bangkok Thailand
2015 - 2016	Chief Agency & Brokerage Officer, Allianz C.P General Insurance Co., Ltd.
2014 - 2015	Chief Business Development Officer, Wynn International Broker Co., Ltd.
2012 - 2014	Director of Accidental & Health, American International Assurance Co., Ltd.
2006 - 2012	Director of Agency BKK Zone C, American International Assurance Co., Ltd.
2004 - 2006	Head of Financial Planner, American International Assurance Co., Ltd.

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นางสาวจารุวรรณ ลิ้มคุณธรรมโบ

39 ปี

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน  
รักษาการผู้บริหารฝ่ายธุรการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- คุณวุฒิวิชาชีพที่ปรึกษาทางการเงิน AFPT™
- ประกาศนียบัตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 4/2557 สถาบันวิทยากรประกันภัยระดับสูง

## ประสบการณ์ทำงาน

1 ม.ค. 62 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้บริหารฝ่ายธุรการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2555 - 31 ธ.ค. 61	ผู้อำนวยการอาวุโส สายบัญชีและการเงิน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลเอ อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
2545 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Ms. Jaruwan Limkhunthammo

39 Years old

Executive Vice President, Accounting and Finance Division  
Acting Administrative Department  
Member of the Risk Management Committee

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Business Administration, Thammasat University
- Bachelor of Accounting (First Class Honors), Thammasat University
- Bachelor of Economics, Ramkhamhaeng University
- Certified Public Accountant
- Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- Associate Financial Planning (Thailand), AFPT™
- OIC Advance Insurance Program, Class of 4/2014, OIC Advanced Insurance Institute

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

1 Jan 19 - Present	Executive Vice President, Accounting and Finance Division, and Acting Vice President Administrative Department Bangkok Life Assurance Pcl.
2012 - 31 Dec 18	Senior Vice President, Accounting and Finance Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2012 - Present	Director, BLA Insurance Broker Co., Ltd.
2002 - 2012	Audit Manager, EY Office Limited

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# นางอรนุช สำราญฤทธิ

53 ปี

ผู้อำนวยการอาวุโส สายประกันชีวิต

## คุณวุฒิการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- Certificate of Course Underwriting Life and Health Insurance, LOMA
- Associate, Customer Service, LOMA
- คุณวุฒิวิชาชีพที่ปรึกษาทางการเงิน AFPT™

## ประสบการณ์ทำงาน

2559	-	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายประกันชีวิต บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2556	-	2558	ผู้อำนวยการ สายประกันชีวิต บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2555	-	2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกรมธรรม์ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2549	-	2554	ผู้บริหารส่วนกรมธรรม์ Bancassurance บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

# Mrs. Oranuch Samranrit

53 Years old

Senior Vice President, Life Operation Division

## EDUCATION / TRAINING

- Master of Business Administration, Ramkhamhaeng University
- Bachelor of Business Administration (B.B.A.), Public Relation, Ramkhamhaeng University
- Fellow, Life Management Institute (FLMI), Life Office Management Association, USA
- Certificate of Course Underwriting Life and Health Insurance, LOMA
- Associate, Customer Service, LOMA
- Associate Financial Planning (Thailand), AFPT™

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

2013	-	Present	Senior Vice President, Life Operation Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2013	-	2015	Vice President, Life Operation Division, Bangkok Life Assurance Pcl.
2012	-	2013	Vice President, Policy Owner Service Department, Bangkok Life Assurance Pcl.
2006	-	2011	Assistant Vice President, Bancassurance Policy Section, Bangkok Life Assurance Pcl.

## SHAREHOLDINGS IN THE COMPANY

- No direct and indirect shareholding -

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management Structure

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2561

The top 10 major shareholders of Bangkok Life Assurance Pcl. as of 27 August, 2018 are as follows:

ลำดับที่ Order	รายชื่อ Name	สัดส่วนการถือหุ้น (%) Proportion of shares held (%)
1	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY*	24.21
2	บริษัท วัฒนโสภณพานิช จำกัด Wattanasophonpanich Co., Ltd.	13.03
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank Pcl.	7.61
4	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) Bangkok Insurance Pcl.	4.60
5	นายชาติรี โสภณพานิช Mr. Chatri Sophonpanich	3.74
6	บริษัท จตุบุตรโฮลดิ้ง จำกัด Jatubhut Holding Co., Ltd.	3.68
7	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว Bualuang Long-Term Equity Fund	3.58
8	บริษัท เอ็มเอสไอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด MSI Holding (Thailand) Co., Ltd.	3.35
9	นายเชิดชู โสภณพานิช Mr. Choedchu Sophonpanich	2.65
10	เด็กชายก้องภพ ลิมทรง Mstr. Kongphop Limsong	2.39

## โครงสร้างการจัดการ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ สิ้นปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน โดยกรรมการที่มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรมีจำนวน 13 ท่าน ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 75 ตามที่กฎหมายกำหนด ตามรายชื่อดังนี้

## Management Structure

### 1. Board of Directors

At the end of the year 2018, the Company's Board of Directors consisted of 15 directors, including 2 executive officers and 13 non-administrative officers, 5 of whom are independent directors and 13 of whom reside in the Kingdom of Thailand, more than 75%, as required by law. Their names are as follows:

ลำดับที่ Order	รายชื่อกรรมการบริษัท Name of Company Director	ตำแหน่ง Position	ช่วงวาระการดำรงตำแหน่ง Term of Office	การถือครองหุ้น Share Ownership		
				ของตนเอง Personally Owned	คู่สมรส/บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ Spouse/Minor Children	เพิ่ม/ลด (30 ส.ค. 60 – 27 ส.ค. 61) Add/Delete (30 Aug. 2017 – 27 Aug. 2018)
1	ดร.ศิริ การเจริญดี Dr. Siri Ganjareemdee	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ Chairman of the Board of Directors and Independent Director	26 เม.ย. 2559 - เม.ย. 2562 26 Apr. 2016 - Apr. 2019	-	-	-
2	นายสุนทร อรุณานนท์ชัย Mr. Sunthorn Arunanondchai	กรรมการอิสระ Independent Director	28 เม.ย. 2560 - เม.ย. 2563 28 Apr. 2017 - Apr. 2020	579,200	-	-
3	นางคมคาย ฐุสวานนท์ Mrs. Komkai Thusaranon	กรรมการ Director	26 เม.ย. 2559 - เม.ย. 2562 26 Apr. 2016 - Apr. 2019	-	-	-
4	นายประพันธ์ อัสวารี Mr. Praphant Asava-aree	กรรมการอิสระ Independent Director	28 เม.ย. 2560 - เม.ย. 2563 28 Apr. 2017 - Apr. 2020	-	-	-
5	นายโชน โสภณพนิช Mr. Chone Sophonpanich	กรรมการ Director	15 ธ.ค. 2560 - เม.ย. 2562 15 Dec. 2017 - Apr. 2019	82,000	-	40,000
6	นายพนัส ธีรวณิชยกุล Mr. Panus Thiravanitkul	กรรมการอิสระ Independent Director	26 เม.ย. 2559 - เม.ย. 2562 26 Apr. 2016 - Apr. 2019	931,000	3,000	-
7	รศ.ดำรงค์ ทวีแสงสกุลไทย Assoc.Prof. Damrong Thawesaengskulthai	กรรมการอิสระ Independent Director	28 เม.ย. 2560 - เม.ย. 2563 28 Apr. 2017 - Apr. 2020	-	-	-
8	นางสาววิตรี รมยะรูป Mrs. Savitri Ramyarupa	กรรมการ Director	27 เม.ย. 2561 - เม.ย. 2564 27 Apr. 2018 - Apr. 2021	-	233,240	-
9	นางประไพวรรณ ลิ้มทรง Mrs. Prapaivan Limsong	กรรมการ Director	28 เม.ย. 2560 - เม.ย. 2563 28 Apr. 2017 - Apr. 2020	31,376,000	4,000,000	-
10	นายมินิรุ คิมูระ <sup>1</sup> Mr. Minioru Kimura <sup>1</sup>	กรรมการ Director	26 เม.ย. 2559 - เม.ย. 2562 26 Apr. 2016 - Apr. 2019	-	-	-
11	นายโคจิ อิชิบะ <sup>2</sup> Mr. Koji Ichiba <sup>2</sup>	กรรมการ Director	27 เม.ย. 2561 - เม.ย. 2564 27 Apr. 2018 - Apr. 2021	-	-	-
12	นายยูอิชิ ฮอนด้า Mr. Yuichi Honda	กรรมการ Director	27 เม.ย. 2561 - เม.ย. 2564 27 Apr. 2018 - Apr. 2021	-	-	-
13	นางสาวชลลดา โสภณพนิช Ms. Chollada Sophonpanich	กรรมการ Director	27 เม.ย. 2561 - เม.ย. 2564 27 Apr. 2018 - Apr. 2021	110,000	-	-
14	นายเวทิศ อัสวามังคละ Mr. Vetit Assawamangcla	กรรมการ Director	27 เม.ย. 2561 - เม.ย. 2564 27 Apr. 2018 - Apr. 2021	-	-	-
15	ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์ <sup>3</sup> M.L. Jiraseth Sukhasvasti <sup>3</sup>	กรรมการผู้จัดการใหญ่ President	6 ส.ค. 2561 - เม.ย. 2564 6 Aug. 2018 - Apr. 2021	-	-	-
	นายมาซาฮิโร เคโนะ (ลาออก) <sup>1</sup> Mr. Masahiro Keno <sup>1</sup> (Resigned)	กรรมการ Director	26 เม.ย. 2559 - มี.ค. 2561 26 Apr. 2016 - Mar. 2018	-	-	-
	นายคาซึฮิเดะ โทดะ (ครบวาระ) <sup>2</sup> Mr. Kazuhide Toda <sup>2</sup> (Completing term)	กรรมการ Director	29 เม.ย. 2558 - เม.ย. 2561 29 Apr. 2017 - Apr. 2018	-	-	-
	นายวิพล วรเสาทฤท (ลาออก) <sup>3</sup> Mr. Vipon Vorasowharid <sup>3</sup> (Resigned)	กรรมการผู้จัดการใหญ่ President	27 เม.ย. 2561 - พ.ค. 2561 27 Apr. 2018 - May 2018	-	-	-

โดยมี นายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (27 ส.ค. 2561)

<sup>1</sup> นายมินิรุ คิมูระ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทน นายมาซาฮิโร เคโนะ ที่ลาออก โดยแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 มี.ค. 2561

<sup>2</sup> นายโคจิ อิชิบะ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการแทน นายคาซึฮิเดะ โทดะ ที่ครบวาระ เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2561

<sup>3</sup> ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน นายวิพล วรเสาทฤท ที่ลาออก โดยแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561

Source: TSD (August 27, 2018)

Mr. Sanor Thampipattanakul, Senior Executive Vice President, Chief Financial Officer, serves as Secretary to the Board of Directors.

<sup>1</sup> Mr. Minioru Kimura was appointed member, which replaced<sup>1</sup> Mr. Masahiro Keno who resigned with effect from March 25, 2018

<sup>2</sup> Mr. Koji Ichiba was appointed member, which replaced<sup>2</sup> Mr. Kazuhide Toda who resigned after completing term with effect from April 27, 2018

<sup>3</sup> M.L. Jiraseth Sukhasvasti was appointed member, which replaced<sup>3</sup> Mr. Vipon Vorasowharid who resigned with effect from August 6, 2018

### กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย  
ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์ นางสาววิตรี รมยะรูป นายยูอิชิ ฮอนด้า  
นายโชน โสภณพนิช และนางสาวชลลดา โสภณพนิช 2 คน ลงลายมือชื่อ  
ร่วมกัน

### Directors with Signing Authority

There are 5 Directors with the authority to sign legally binding agreements on behalf of the Company and their names are M.L. Jiraseth Sukhasvasti, Mrs. Savitri Ramyarupa, Mr. Yuichi Honda, Mr. Chone Sophonpanich, and Ms. Chollada Sophonpanich. In this connection, any two of the aforementioned Directors may act as cosignatories.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management Structure

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารกิจการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย
3. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยกำกับและกลั่นกรองงานด้านต่างๆ และการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาการเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการจะส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ทั้งนี้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ

นอกจากการประชุมคณะกรรมการทั้งชุดเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเฉพาะคณะกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจในการหาหรือความเป็นอิสระและนำเสนอข้อสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการของบริษัท

## การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา

ใน 1 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 8 ครั้ง เพื่อกำหนดกลยุทธ์ ทิศทางตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณ และอนุมัติงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการบริหารงานที่มีความโปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ภายใต้กรอบกฎหมายและนโยบายที่ได้รับจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมของกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสีย 1 ครั้งต่อปี

## Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. Oversee the Company's business to ensure compliance with the law, the Company's objectives and regulations, and any lawful resolutions adopted by the General Meeting of Shareholders. Directors must act in good faith and in honesty, and always in the Company's best interests.
2. Set the Company's goals, guidelines, policies, business plans, and budget. Oversee the Company's management to ensure adherence to the established policies.
3. Determine appropriate management structure, establish administrative committees to help supervise and monitor various aspects of operations, and appoint executives in senior levels.

## Board of Directors' Meetings

The Company's Board of Directors meetings are scheduled in advance for the entire year so that Directors may be able to set aside time to attend all meetings, and extraordinary meetings be called as deemed appropriate. For each of these, the Secretary to the Board of Directors will send invitations together with meeting agendas to each Director at least seven days prior to the meeting, so that the Directors may have enough time to peruse the materials and be prepared for the meetings. Accordingly, each Director may propose matters to be added to the meeting agendas by informing the Secretary to the Board of Directors.

Apart from regular Board of Directors meetings, the Company arranges the Independent Director meeting once a year, in order to ensure the independent of meeting and then recommend essential, beneficial matters to the Board.

## Duties Performed by the Company's Board of Directors over the Past Year

In the past year, the Board of Directors met a total of 8 times to set strategy and directions according to the policy, business plan and budget, and to approve financial statements to ensure that the Company's management was efficient, achieved goals, and was transparent in alignment with good corporate governance principles and appropriate risk management under the law and the policies set at the General Meeting of Shareholders, with honesty and careful consideration of the Company's best interest while maintaining responsibility towards all groups of shareholders and stakeholders. In addition, the Independent Director meeting is held once a year.



## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ประเมินตนเองและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และแต่ละชุดในภาพรวม โดยประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเป็นผู้ประเมิน ทั้งนี้ผลการประเมินและข้อเสนอแนะได้ถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานในปีต่อไป

## การพัฒนากรรมการบริษัท

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 9 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน โดยมีรายละเอียดแต่ละท่านสรุปดังนี้

## Evaluation of the Performance of the Board of Directors

In adherence to good corporate governance, once a year, the Company Board of Directors performs an assessment on the committee itself and on all subcommittees in the form of self-assessments of each individual Director and also of the assessment of the performance of the Board of Directors and that of each committee as a whole. The Chairman of the Board of Directors and the Chairman of each committee act as assessors. The results of the assessments and the comments were then analyzed in order for the suggestions to be implemented for further improvement in the coming year.

## Director's Training

The Company supports each of its Directors to participate in development training courses to enhance their knowledge in various fields relating to his/her duties in the positions of Director and/or Committee Member. At present, out of the total 15, there are 9 Directors who have taken training in courses on to the roles and duties of Directors, organized by the Thai Institute of Directors (IOD), with enrollment details as follows:

ลำดับที่ Order	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	หลักสูตร Course			
			DCP	DAP	ACP	DCPU
1.	ดร.ศิริ การเจริญดี Dr. Siri Ganjarerndee	กรรมการอิสระ Independent Director	รุ่น 60/2548 Class 60/2005	รุ่น 4/2546 Class 4/2003	รุ่น 6/2548 Class 6/2005	-
2.	นายสุนทร อรุณานนท์ชัย Mr. Sunthorn Arunanondchai	กรรมการอิสระ Independent Director	รุ่น 98/2551 Class 98/2008	รุ่น 4/2548 Class 4/2005	-	-
3.	นายประพันธ์ อัศวอารี Mr. Praphant Asava-aree	กรรมการอิสระ Independent Director	รุ่น 101/2551 Class 101/2008	-	รุ่น 21/2550 Class 21/2007	-
4.	นายพนัส ธีรวณิชกุล Mr. Panus Thiravanitkul	กรรมการอิสระ Independent Director	รุ่น 129/2553 Class 129/2010	-	-	-
5.	นางสาวดิศริ รมยะรูป Mrs. Savitri Ramyarupa	กรรมการ Director	รุ่น 176/2556 Class 176/2013	-	-	-
6.	นางประไพวรรณ ลิ้มทรง Mrs. Prapaivan Limsong	กรรมการ Director	รุ่น 80/2549 Class 80/2006	-	-	-
7.	นางคมคาย ฐุสรานนท์ Mrs. Komkai Thusaranon	กรรมการ Director	รุ่น 26/2546 Class 26/2003	-	-	รุ่น 3/2558 Class 3/2015
8.	นายโชน โสภณพนิช Mr. Chone Sophonpanich	กรรมการ Director	รุ่น 142/2554 Class 142/2011	-	-	-
9.	นายเวทิต อัศวมังคละ Mr. Vetit Assawamangcla	กรรมการ Director	รุ่น 90/2550 Class 90/2007	-	-	-

\*DCP : Director Certification Program

\*DAP : Director Accreditation Program

\*ACP : Audit Committee Program

\*DCPU : Director Certification Program Update

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management Structure

## หลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากกรรมการเดิมที่ครบวาระเพื่อให้ดำรงตำแหน่งต่อหรือผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก รวมถึงพิจารณาจากรายชื่อที่มีผู้นำเสนอตามหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ ทั้งนี้ โดยพิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้กับงานของบริษัทได้อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้สามารถพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่ถูกนำเสนอได้อย่างรอบคอบ และสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม คณะกรรมการจึงได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยกันกรองและกำกับดูแลงานด้านต่างๆ โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 7 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่านซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมจำนวน 13 ครั้ง มีรายชื่อดังนี้

1. นางคมคาย ฐุสรานนท์*	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายโชน โสภณพนิช	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวตรี รมยะรูป	กรรมการบริหาร
4. นายยูอิชิ ฮอนด้า	กรรมการบริหาร
5. ม.ล.จิระเศรษฐ ศุขสวัสดิ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

\*นางคมคาย ฐุสรานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารแทน ดร.ศิริ กาญเจริญดี ที่ลาออก เมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2561

## Criteria for Nomination of Directors

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for recruiting suitable qualified candidates. By considering the existing Directors who have completed their terms in order to hold the position or external experts including the person that are proposed from shareholders. By considering the appropriateness of knowledge, experience, and specific competencies that are useful to the Company and able to devote sufficient time to the Company's work, so that the Board of Directors has appropriate composition in line with the Company's policies and business goals.

## 2. Committees

For effective governance and so as to ensure that it is thoroughly informed on important matters, the Board of Directors appoints directors with the relevant expertise to 7 subcommittees, which are Executive Board of Directors, Investment Committee, Audit Committee, Risk Management Committee, Nomination and Remuneration Committee, Good Corporate Governance Committee, and Performance Assessment and Evaluation Committee. Each committee has authority, duties, and responsibilities approved by the Board of Directors as detailed below:

### 2.1 Executive Board of Directors

Consists of 5 Directors, and met 13 times in 2018 with the following members in attendance:

1. Mrs. Komkai Thusaranon*	Chairman of the Committee
2. Mr. Chone Sophonpanich	Vice Chairman
3. Mrs. Savitri Ramyarupa	Committee Member
4. Mr. Yuichi Honda	Committee Member
5. M.L. Jiraseth Sukhasvasti	Committee Member

With Mr. Sanor Thampipattanakul, Senior Executive Vice President, Chief Financial Officer, serving as Secretary of the Committee

\*Mrs. Komkai Thusaranon was appointed as the Chairman to replace Dr. Siri Ganjarerndee who resigned on May 10, 2018.

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนโยบายคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และให้มีอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เห็นชอบแก่การดำเนินการใดๆ ตามปกติ อันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป ตามกรอบอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาถ้อยแถลงข้อพิจารณาต่างๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำกับดูแลการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการประกอบธุรกิจอื่น นโยบายการบริหารความเสี่ยงรวม และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

## การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวม 13 ครั้ง เพื่อพิจารณากลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ รวมถึงควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่มีความสำคัญตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังช่วยพิจารณากลยุทธ์เรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อกลยุทธ์การดำเนินงาน การจัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมจำนวน 5 ครั้ง มีรายชื่อดังนี้

1. นายสุนทร อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ผู้มีความรู้และประสบการณ์ สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท
2. นายประพันธ์ อัศวอารี	กรรมการตรวจสอบ / ผู้มีความรู้และประสบการณ์สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท
3. รศ.ดำรงศักดิ์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายประธาน ขจิตวิวัฒน์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

## Scope of Authority and Responsibilities of the Executive Board of Directors

- Monitor the Company's business in accordance with the objectives, regulations, resolutions of the AGM, and general policies set by the Board of Directors. This includes the power to approve and/or give consent to any activities necessary for the general administration of the Company under the authority vested by the Board of Directors. Additionally, the Executive Board of Directors has an obligation to consider matters before being presented to the Board of Directors for approval.
- Oversee other business operations of the Company in accordance with the policy on other business undertaking, and enterprise risk management policy, and regularly report results of its operations to the Board of Directors.

## Duties Performed by the Executive Board of Directors over the Past Year

During the year, the Executive Board of Directors convened 13 times to consider strategies, business operation plans, budget, and to control and monitor the Company's performance in various aspects including considering for approvals of important transactions as assigned by the Board of Directors, and assisting in consideration and analysis of various matters which have strategic importance on the Company's operations, and budget and asset allocation to be presented to the Board of Directors.

## 2.2 Audit Committee

The Audit Committee consists of 3 Directors, and met 5 times in 2018 with the following members in attendance:

1. Mr. Sunthorn Arunanondchai	Chairman of the Committee / Knowledgeable and experienced in credible auditing of Company's budget
2. Mr. Praphant Asava-aree	Committee Member / Knowledgeable and experienced in credible auditing of Company's budget
3. Assoc.Prof. Damrong Thawesaengskulthai	Committee Member

With Mr. Prathan Khajitwiwat, Vice President of Internal Audit Department serving as Secretary of the committee

## Scope of Authority and Responsibilities of the Audit Committee

- Review and ensure that the Company's financial reporting is accurate and provides sufficient information.
- Review the Company's internal control and monitoring systems to ensure they are appropriate and effective. Ensure independence of the Internal Audit Department, and consider appointment, transfer, or termination of the Head of Internal Audit Department and those of other sections responsible for internal auditing.
- Review the Company's compliance with applicable legislations.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management Structure

- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

## 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง มีรายชื่อดังนี้

1. นายประพันธ์ อัครวารี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางคมคาย ฐุธรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายยูอิชิ ฮอนด้า	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ม.ล.จิรเศรษฐ ศุขสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายเรืองศักดิ์ ปัญญาบดีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวจารุวรรณ ลิ้มคุณธรรมโม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางศศิธร ฐิติพิภพแก้ว ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดกรอบนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยสามารถระบุ ประเมิน ติดตามรายงาน และควบคุมความเสี่ยงหลักของบริษัท โดยต้องครอบคลุมความเสี่ยงตามมาตรฐาน และการกำกับดูแลของภาครัฐและหน่วยงานกำกับ
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายบริหารความเสี่ยงและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบปฏิบัติการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและสรุปผลรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

- Consider, select, and nominate the Company's external auditors, propose appropriate remuneration for them, and meet with the external auditors at least once a year without the presence of the Company's management.
- Review all related transactions or transactions with potential to cause conflict of interest according to regulations of the Stock Exchange of Thailand, to ensure that such transactions are reasonable, proper, and in the best interests of the Company.
- Prepare the Audit Committee's report for disclosure in the Company's annual report, which must be signed by the Chairman of the Audit Committee.
- Perform other duties assigned by the Board of Directors.

## 2.3 Risk Management Committee

The Risk Management Committee consists of 7 members, both Directors and executives, and convened 4 times in 2018, with the following members in attendance:

1. Mr. Praphant Asava-aree	Chairman of the Committee
2. Mrs. Komkai Thusaranon	Committee Member
3. Mr. Yuichi Honda	Committee Member
4. M.L. Jiraseth Sukhasvasti	Committee Member
5. Mr. Sanor Thampipattanakul	Committee Member
6. Mr. Ruangsak Panyabodegun	Committee Member
7. Ms. Jarawan Limkhunthammo	Committee Member

With Mrs. Sasithon Thitipakaikaew, Vice President of Risk Management Department serving as Secretary to the Committee

### Scope of Authority and Responsibilities of the Risk Management Committee

- Establish a risk management policy framework and strategy which can identify, assess, monitor, and comprehensively control the Company's primary risks, following standards set by both the government and regulatory agencies.
- Review the adequacy of current risk management policy and systems, also the efficiency and effectiveness of the systems and compliance with established policies, and present summary reports to the Board of Directors on a regular basis.

## การทำหน้าที่ของคณะกรรมการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา

พิจารณาทบทวนกรอบนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งติดตามผลเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องตามเป้าหมายธุรกิจ สรุปเรื่องที่สำคัญได้ดังนี้

1. ติดตามความเสี่ยงหลักของบริษัทตามกรอบมาตรฐานภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และระดับความเพียงพอของเงินกองทุน ทั้งการติดตามปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ พิจารณาความเหมาะสมของมาตรการและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ
2. กำกับการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและมีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส

### 2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมจำนวน 5 ครั้ง มีรายชื่อดังนี้

- |                       |                                       |
|-----------------------|---------------------------------------|
| 1. ดร.ศิริ การเจริญดี | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายมิโนรุ คิมูระ*  | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นายพนัส ธีรวณิชกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

โดยมีนายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

\*นายมิโนรุ คิมูระ ได้รับเลือกเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนนายอุธิช หนองคำ ที่ขอลาออกในวันที่ 10 พ.ค. 61

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทแล้วแต่กรณี
2. พิจารณากำหนด ปรับปรุงค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงที่สูงกว่าหรือเทียบเท่ารองผู้จัดการใหญ่ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ตามข้อบังคับของบริษัท
3. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2561 หน้า 134

### 2.5 คณะกรรมการลงทุน

ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมจำนวน 12 ครั้ง มีรายชื่อดังนี้

- |                              |                       |
|------------------------------|-----------------------|
| 1. ดร.ศิริ การเจริญดี        | ประธานคณะกรรมการลงทุน |
| 2. ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์ | กรรมการลงทุน          |
| 3. นางสาวศิริ รมะรูป         | กรรมการลงทุน          |
| 4. นายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล   | กรรมการลงทุน          |

โดยมีนางสาวชลลดา โสภณพนิช ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

## Duties Performed by the Risk Management Committee over the Past Year

Reviewing the framework policy and risk management strategies in accordance with the changing risk factors. Acknowledge and provide comment on the risk assessment results and ensure that aligned with the company's business goals.

1. Evaluation and monitoring of the Company's primary risks and impacts under the guidelines set for risk appetite and the level of capital adequacy. Considering the appropriateness of measurement and the preparation of risk management plans.
2. Supervising management's operation to ensure that they are aware of the risks and have adequate risk management guidelines and in accordance with the specified risk management plan.

The Risk Management Committee presents the report on its work to the Board of Directors every quarter.

### 2.4 Nomination and Remuneration Committee

In 2018, the Nomination and Remuneration Committee consists of 3 members and convened 5 times.

- |                            |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. Dr. Siri Ganjarerndee   | Chairman of the Committee |
| 2. Mr. Minoru Kimura*      | Committee Member          |
| 3. Mr. Panus Thiravanitkul | Committee Member          |

With Mr. Sanor Thampipattanakul, Senior Executive Vice President, Chief Financial Officer, serving as Secretary to the Committee

\*Mr. Minoru Kimura was appointed member, which replaced Mr. Yuichi Honda who resigned which effected on May 10, 2018.

### Scope of Authority and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. Recruit and select qualified candidates to be directors and/or senior executives, by considering who would be appropriate for open positions and making recommendations to the Board of Directors' meeting and/or to the Annual General Meeting of Shareholders as required by the Company's regulations.
2. Consider, determine, and adjust remuneration and other benefits for the Board of Directors and those of other executive positions that are higher or equivalent to Vice President in order to make sure that they are commensurate with their respective duties and responsibilities, and make recommendations to the Board of Directors' meeting and/or to Annual General Meeting of Shareholders as required by the Company's regulations.
3. Perform other tasks as assigned by the Board of Directors.

For further information, please refer to the Nomination and Remuneration Committee's annual report for 2018, page 135

### 2.5 Investment Committee

The Investment Committee consists of 4 Directors. It convened 12 times in 2018, with the following attendees:

- |                               |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| 1. Dr. Siri Ganjarerndee      | Chairman of the Committee |
| 2. M.L. Jiraseth Sukhasvasti  | Committee Member          |
| 3. Mrs. Savitri Ramyarupa     | Committee Member          |
| 4. Mr. Sanor Thampipattanakul | Committee Member          |

With Ms. Chollada Sophonpanich, Executive Vice President, Corporate Strategy & Planning Division, serving as Secretary to the Committee

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management Structure

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน

1. กำหนดนโยบายการลงทุน นโยบายการบริหารความเสี่ยงรวม และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมที่เกิดจากการลงทุน
2. พิจารณานโยบายแผนการลงทุน
3. ติดตามผลการลงทุน พร้อมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม
4. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัท ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน
5. กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. รายงานผลการลงทุนให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

## การทำหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนในปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมรวม 12 ครั้ง ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการลงทุน อนุมัตินโยบายและแผนงาน กำกับการดำเนินงานและติดตามผลการลงทุน และกำกับการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัท ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนของบริษัท โดยพิจารณาปัจจัยสำคัญต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน รวมทั้งกำหนดและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การลงทุนเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ คณะกรรมการลงทุนได้มีการพิจารณาอนุมัติการลงทุน และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ ในนโยบายที่มีความสำคัญต่อกลยุทธ์ขององค์กร ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ และการจัดสรรทรัพยากรก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการลงทุนได้มีการติดตาม กำกับ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนงานและเป็นไปตามกรอบนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมจำนวน 3 ครั้ง มีรายชื่อดังนี้

1. นางคมคาย ฐุสรานนท์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. รศ.ดำรงศักดิ์ ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายยูอิชิ ฮอนด้า	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายเรืองศักดิ์ ปัญญาบดีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีนางสาวสุภาภรณ์ ทิพย์ฝัน ผู้อำนวยการสำนักกำกับการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## Scope of Authority and Responsibilities of the Investment Committee

1. Determine investment policy, enterprise risk management policy, and appropriate risk management procedures for risks arising from investment.
2. Give consideration to approval of investment plans.
3. Monitor investment earnings and arrange for appropriate internal control systems.
4. Manage the investments of the Company and determine operation guidelines regarding investment oversight.
5. Ensure good governance, business transparency, and prevention against conflicts of interests.
6. Provide regular reports on investment to the Board of Directors.

## Duties Performed by the Investment Committee over the Past Year

During the past year, the Investment Committee convened 12 times to establish policies and investment guidelines, to approve policies and business plans, to control the operations, and to monitor the Company's investment resulted and other business operations to ensure compliance with risk management policies and management procedures of risks arising from the investment. The Committee also considered various domestic and foreign factors that might adversely affect investments. It also determined and adjusted investment strategies to be in alignment with the changing market conditions. In addition, the Committee also gave approval on investments and/or endorsement for policies important for organizational strategy, business directions, investment plans, budget, and resource allocation before making recommendations to the Board of Directors.

In summary, the Investment Committee monitors, oversees, and exerts control over investment operations in order to achieve the goals set forth in the business plan in accordance with policies approved by the Board of Directors.

## 2.6 Good Corporate Governance Committee

The Good Corporate Governance Committee consists of 5 members. It convened 3 times in 2018, with the following attendees:

1. Mrs. Komkai Thusaranon	Chairman of the Committee
2. Assoc.Prof. Damrong Thawesaengskulthai	Committee Member
3. Mr. Yuichi Honda	Committee Member
4. Mr. Ruangsak Panyabodegun	Committee Member
5. Mr. Sanor Thampipattanakul	Committee Member

With Ms. Supaporn Tipfun, Vice President of Compliance Office serving as Secretary to the Committee

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอนโยบาย คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับให้มีแนวทางดำเนินการเพื่อให้สามารถติดตามดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ทบทวนแนวทางหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับและมีผลในทางปฏิบัติ

## การทำหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีที่ผ่านมา

โปรดศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2561 หน้า 112

## 2.7 คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมจำนวน 3 ครั้ง มีรายชื่อดังนี้

1. ดร.ศิริ การเจริญดี	ประธานกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน
2. นายสุนทร อรุณานนท์ชัย	กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. นางคมคาย ฐุสรานนท์	กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

โดยมีนายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

พิจารณากำหนดแนวทางขั้นตอนและวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานภายในระยะเวลาการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานปกติของบริษัท

## การทำหน้าที่ของคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานได้จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อหารือและกำหนดแนวทาง ขั้นตอน วิธีการ รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานมีมาตรฐาน มีความเป็นธรรมและสามารถยึดเป็นแนวทางปฏิบัติได้อย่างสม่ำเสมอในอนาคต รวมทั้งเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

## Scope of Authority and Responsibilities of the Good Corporate Governance Committee

1. Propose policy and guideline recommendations on good corporate governance to the Board of Directors.
2. Establish guidelines for monitoring the Company's performance in accordance with the principles of good governance as required by regulatory bodies and related organizations. It also regularly reports the progress and performance to the Board of Directors.
3. Perform regular reviews of the Company's principles of good corporate governance to ensure compliance with international standards and the recommendations of relevant institutions and agencies.
4. Promote and spread the culture of good corporate governance to be thoroughly understood by employees at all levels, and ensure effective implementation of such conducts.

## Duties Performed by the Good Corporate Governance Committee over the Past Year

For more information on the 2018 work of the Good Corporate Governance Committee please see page 113 of the Good Corporate Governance Committee's report.

## 2.7 Performance Assessment and Evaluation Committee

The Performance Assessment and Evaluation Committee consists of 3 Directors. It held a total of 3 meeting in 2018 with the following Directors in attendance:

1. Dr. Siri Ganjarerndee	Chairman of the Committee
2. Mr. Sunthorn Arunanondchai	Committee Member
3. Mrs. Komkai Thusaranon	Committee Member

With Mr. Sanor Thampipattanakul, Senior Executive Vice President, Chief Financial Officer, serving as Secretary to the Committee

## Authority and Responsibilities of the Performance Assessment and Evaluation Committee

Establishes guidelines, procedures and methods for evaluation the performance of the President which includes performance evaluation to be performed during the Company's usual probation period.

## Duties Performed by the Performance Assessment and Evaluation Committee

During the past year, the Committee held 3 meetings to discuss and set guidelines, procedures, methodology, and other matters in relation to performance evaluation, following standards that are fair and can be consistently used as guidelines in the future. The Committee also processes the assessment of the performance of the President.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management Structure

## คณะผู้บริหาร Management

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

The Company's management comprises the following 8 executives:

ลำดับที่ Order	รายชื่อผู้บริหาร Name	ระดับ Position Level
1.	ม.ล.จิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์ M.L. Jiraseth Sukhasvasti	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร President and Chief Executive Officer
2.	นายเรืองศักดิ์ ปัญญาดีกุล Mr. Ruangsak Panyabodegun	รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายขาย Senior Executive Vice President, Chief Distribution Officer
3.	นายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล Mr. Sanor Thampipattanakul	รองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน Senior Executive Vice President, Chief Financial Officer
4.	นางสาวชลลดา โสภณพนิช Ms. Chollada Sophonpanich	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจองค์กร Executive Vice President, Corporate Strategy & Planning Division
5.	นางสาวศวดี หงษ์ชุมแพ Ms. Yotsavadee Hongchumpae	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่สายการขายช่องทางสถาบันการเงิน Executive Vice President, Bancassurance Division
6.	นายอนุชา ภัทการวัฒน์ Mr. Anucha Pingkarawat	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่สายการขายช่องทางสามัญ Executive Vice President, Agent Division
7.	นางสาวจารุวรรณ ลิ้มคุณธรรมโม Ms. Jaruwan Limkhunthammo	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน/รักษาการผู้บริหารฝ่ายธุรการ Executive Vice President, Accounting and Finance Division/Acting Administrative Department
8.	นางอรนุช สำราญฤทธิ์ Mrs. Oranuch Samranrit	ผู้อำนวยการอาวุโสสายประกันชีวิต Senior Vice President, Life Operation Division

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมหรือนโยบาย คำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- มีอำนาจอนุมัติ และ/หรือ เห็นชอบแก่การดำเนินการใดๆ ในการบริหารกิจการของบริษัทตามกฎหมายและอันจำเป็นแก่การบริหารกิจการของบริษัทเป็นการทั่วไป ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการ จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการที่ตนเองหรือบุคคลอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

### Scope of Authority and Responsibilities of the President

- The President has the authority to manage the Company's affairs, in accordance with all objectives, regulations, meeting resolutions, policies, and orders approved by the Board of Directors.
- Within the designated scope of authority, the President has the power to approve and/or endorse any necessary actions for general administration and management of the Company.
- Any approval for execution of tasks or vesting of authority by the President on persons to take action in or to enter into transactions must not be done in such a way that will render the President, or persons authorized by the President to approve an operation, liable for conflict of interest with the Company. In such cases, approval for transactions must be obtained from the Board of Directors and/or an Annual General Meeting of Shareholders.



รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท สรุปดังนี้  
Board of Directors Meeting Report is as follows:

รายชื่อ Name	การประชุมประจำปี 2561 (ครั้ง) Meeting Attendance 2018 (Number of Meetings)								
	คณะกรรมการ บริษัท (8 ครั้ง) Board of Directors (Total 8)	คณะกรรมการ บริหาร (13 ครั้ง) Executive Board (Total 13)	คณะกรรมการ ลงทุน (12 ครั้ง) Investment Committee (Total 12)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (5 ครั้ง) Audit Committee (Total 5)	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (4 ครั้ง) Risk Management Committee (Total 4)	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (5 ครั้ง) Nomination and Remuneration Committee (Total 5)	คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (3 ครั้ง) Good Corporate Governance Committee (Total 3)	คณะประเมินผล การปฏิบัติงาน (3 ครั้ง) Performance Assessment and Evaluation Committee (Total 3)	คณะ กรรมการอิสระ (1 ครั้ง) Independent Committee (Total 1)
ดร.ศิริ การเจริญดี* Dr. Siri Ganjarendeep*	8/8	4/13	12/12			5/5		3/3	1/1
นายสุนทร อรุณานนท์ชัย Mr. Sunthorn Arunanondchai	8/8			5/5				3/3	1/1
นางคมคาย ฐุสรานนท์* Mrs. Komkai Thusaranon*	6/8	9/13			4/4		3/3	3/3	1/1
นายประพันธ์ อัครวาริ Mr. Praphant Asava-aree	6/8			5/5	3/4				1/1
นายโชน โสภณพนิช Mr. Chone Sophonpanich	7/8	13/13							
นายพนัส ธีรวณิชย์กุล Mr. Panus Thiravanitkul	8/8					5/5			1/1
รศ.ดำรงดี ทวีแสงสกุลไทย Assoc.Prof. Damrong Thawesaengskulthai	8/8			5/5			3/3		1/1
นางสาววิตรี ร่มะรูป Mrs. Savitri Ramyarupa	6/8	12/13	10/12						
นางประไพวรรณ ลิ้มทรง Mrs. Prapaivan Limsong	8/8								
นายมีโนรุ คิมูระ <sup>1</sup> Mr. Minoru Kimura <sup>1</sup>	6/8					3/5			
นายโคจิ อิชิบะ <sup>2</sup> Mr. Koji Ichiba <sup>2</sup>	6/8								
นายยูอิชิ ฮอนด้า Mr. Yuichi Honda	8/8	13/13			4/4	2/5	3/3		
นางสาวชลลดา โสภณพนิช Ms. Chollada Sophonpanich	8/8								
นายเวทิต อัครมังคละ Mr. Vetit Assawamangcla	5/8								
ม.ล.จิระเศรษฐ ศุขสวัสดิ์ <sup>3</sup> M.L. Jiraseth Sukhasvasti <sup>3</sup>	4/8	6/13	3/12		1/4				
นายเรืองศักดิ์ ปัญญาบดีกุล Mr. Ruangsak Panyabodegun					4/4		2/3		
นายเสนาะ ธรรมพิพัฒน์กุล Mr. Sanor Thampipattanakul			12/12		4/4		3/3		
นางสาวจารุวรรณ ลิ้มคุณธรรมโม Ms. Jaruan Limkhunthammo					4/4				
นายมาซาฮิโร เคโนะ <sup>1</sup> Mr. Masahiro Keno <sup>1</sup>	2/8								
นายคาซึฮิเดะ โทดะ <sup>2</sup> Mr. Kazuhide Toda <sup>2</sup>	2/8								
นายวิพล วรเสาทฤท <sup>3</sup> Mr. Vipon Vorasowharid <sup>3</sup>	2/8	3/13	2/12		1/4				

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายมีโนรุ คิมูระ ได้รับเลือกเป็นกรรมการแทน นายมาซาฮิโร เคโนะ ที่ลาออก โดยแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 มี.ค. 2561 และได้รับเลือกเป็นกรรมการสรรหาแทน นาย ยูอิชิ ฮอนด้า ที่ขอลาออกในวันที่ 10 พ.ค. 2561

<sup>2</sup> นายโคจิ อิชิบะ ได้รับเลือกเป็นกรรมการแทน นายคาซึฮิเดะ โทดะ ที่ครบวาระ เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2561

<sup>3</sup> ม.ล.จิระเศรษฐ ศุขสวัสดิ์ ได้รับเลือกเป็นกรรมการแทน นายวิพล วรเสาทฤท ที่ลาออก โดยแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 ส.ค. 2561

\*นางคมคาย ฐุสรานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2561 แทน ดร.ศิริ กาญเจริญดี ที่ขอลาออก

Remarks : <sup>1</sup> Mr. Minoru Kimura was appointed as a director to replace Mr. Masahiro Keno, who resigned, and was appointed on March 25, 2018.

<sup>2</sup> Mr. Koji Ichiba was appointed member to replace Mr. Kazuhide Toda who resigned after completing term with effect from April 27, 2018.

<sup>3</sup> M.L. Jiraseth Sukhasvasti was appointed as a director to replace Mr. Vipon Vorasowharid, who resigned, and was appointed on August 6, 2018.

\*Mrs. Komkai Thusaranon was appointed as the Chairman of the Committee to replace Dr. Siri Ganjarendeep who resigned on May 10, 2018.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management Structure

## 1. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำและกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการภายในวงเงินไม่เกิน 16,700,000 บาท และได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระหว่างปี 2561 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14,670,000 บาท นอกจากนี้บริษัทได้มีการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการ (Directors and Officers Liability Insurance) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

### 1.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสประจำปี พิจารณาจากการประเมินผลการดำเนินงานเทียบเคียงกับบริษัทกลุ่มธุรกิจเดียวกัน แนวทางการเติบโตของผลกำไรตลอดจนมูลค่าธุรกิจ ซึ่งเพียงพอที่จะรักษาและจูงใจผู้บริหารให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งในระหว่างปี 2561 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง 8 ท่านรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 57,458,582 บาท

## 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล แต่จะต้องไม่มียอดขาดทุนสะสม ทั้งนี้คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อปรากฏว่าบริษัทมีกำไรสมควรที่จะทำได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

หมายเหตุ : ภายใต้พระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 การจ่ายเงินปันผล บริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

## 1. Remuneration of Directors and Executive Officers

### 1.1 Remuneration of Directors

Remuneration of Directors consists of meeting attendance allowance and compensation commensurate with duties and responsibilities on a par with those of leading companies in the same business category. The AGM on April 27, 2018 approved remuneration of Directors in the amount not exceeding 16.70 million baht. Remuneration of Directors during the year 2018 totaled 14.67 million baht. In addition, to support efficient performance, liability insurance is provided for Directors (Directors and Officers Liability Insurance), with the Company responsible for the costs.

### 1.2 Executive Compensation

Remuneration of Executives consists of salaries and annual bonuses depending on the business performance and is comparable to that of companies in the same business category with similar profitability growth and business value. Remuneration has been satisfactory in retaining Executive Officers and motivating them to achieve performance targets. In 2018 remuneration in the total amount of 57,458,582 baht was paid to 8 Executive Officers.

## 2. Dividend Payment Policy

It is the Company's policy to pay dividend to shareholders in a proportion that is no less than 25 percent of net profit after corporate income tax, on the condition that there has been no accumulated deficit. The Board of Directors may consider paying interim dividends to shareholders when it appears that the Company has sufficient profit to do so, and it will report on such interim dividend payments to the following General Meeting of Shareholders.

Remarks : Under the Life Insurance Act B.E. 2535 (Amended by Life Insurance Act (no.2) B.E. 2551), the Company is to obtain an approval from the Office of Insurance Commission (OIC) prior to its dividend payment.

ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2561  
Remuneration of Directors, 2018

ลำดับที่ Order	รายชื่อ Name	ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท Board of Directors Compensation	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท Board of Directors Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริหาร Executive Committee Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ลงทุน Investment Committee Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ตราสาร Audit Committee Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง Risk Management Committee Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน Nomination and Remuneration Committee Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี Good Corporate Governance Committee Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ประเมินผล การปฏิบัติงาน Performance Assessment and Evaluation Committee Meeting Attendance Allowance	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ อิสระ Independent Committee Meeting Attendance Allowance	รวม Total
1	ดร.ศิริ การเจริญดี Dr. Siri Ganjarende	1,080,000	640,000	320,000	960,000	-	-	400,000	-	240,000	80,000	3,720,000
2	นายสุนทร อรุณานนท์ชัย Mr. Sunthorn Arunanondchai	648,000	320,000	-	-	400,000	-	-	-	120,000	40,000	1,528,000
3	นางคมคาย ฐุสรานนท์ Mrs. Komkai Thusaranon	432,000	320,000	720,000	-	-	200,000	-	240,000	120,000	40,000	2,072,000
4	นายประพันธ์ อัสวารี Mr. Praphant Asava-aree	414,000	320,000	-	-	200,000	240,000	-	-	-	40,000	1,214,000
5	นายพนัส ธีรวณิชกุล Mr. Panus Thiravanitkul	360,000	320,000	-	-	-	-	200,000	-	-	40,000	920,000
6	รศ.ดำรงศักดิ์ ทีวีแสงสกุลไทย Assoc.Prof. Damrong Thawesaengskulthai	576,000	320,000	-	-	200,000	-	-	120,000	-	40,000	1,256,000
7	นางสาวตรี ร่มยะรูป Mrs. Savitri Ramyarupa	648,000	320,000	480,000	400,000	-	-	-	-	-	-	1,848,000
8	นางประไพวรรณ ลิ้มทรง Mrs. Prapaivan Limsong	288,000	320,000	-	-	-	-	-	-	-	-	608,000
9	นายมีนรุ คิมุระ Mr. Minoru Kimura	-	240,000	-	-	-	-	120,000	-	-	-	360,000
10	นายโคจิ อิชิบะ Mr. Koji Ichiba	-	240,000	-	-	-	-	-	-	-	-	240,000
11	นายเวทิต อัสวามังคละ Mr. Vetit Assawamangcla	-	240,000	-	-	-	-	-	-	-	-	240,000
12	นายมาซาฮิโร เคโนะ Mr. Masahiro Keno (Resigned)	288,000	80,000	-	-	-	-	-	-	-	-	368,000
13	นายคาซุฮิเดะ โทตะ Mr. Kazuhide Toda (Completing term)	216,000	80,000	-	-	-	-	-	-	-	-	296,000
รวมทั้งสิ้น Grand Totals		4,950,000	3,760,000	1,520,000	1,360,000	800,000	440,000	720,000	360,000	480,000	280,000	14,670,000

# ผลิตภัณฑ์และบริการ Products and Services

ในปี 2561 บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการ เพื่อรองรับการวางแผนการเงินและไลฟ์สไตล์ของลูกค้าแต่ละกลุ่มมากขึ้น โดยได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางแผนรูปแบบชีวิต เพื่อให้เกิดความมั่นคงและการสร้างความมั่งคั่งควบคู่กันไป เน้นการเพิ่มความคุ้มครองด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมและครบครันมากยิ่งขึ้น ทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์หลักและสัญญาเพิ่มเติมที่ช่วยเติมเต็มความคุ้มครองตามเป้าหมายที่ต้องการ รวมถึงพัฒนาเครื่องมือการขายที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้าและให้ได้รับความประทับใจมากที่สุด

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญโดยมุ่งพัฒนานวัตกรรมเพื่อช่วยยกระดับประสิทธิภาพการบริการให้ทันสมัยด้วยการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยบริษัทได้พัฒนาการขายผลิตภัณฑ์ในช่องทางออนไลน์แบบครบวงจร ตั้งแต่การเลือกผลิตภัณฑ์ ช้อปสินค้า ผ่านทางออนไลน์ การชำระเงิน การอนุมัติ และการออกกรมธรรม์ออนไลน์ โดยได้การรับรองระบบควบคุมเรื่องความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) รวมถึงได้มีการพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับลูกค้า ตัวแทนและที่ปรึกษาการเงินเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการทำธุรกรรมมากขึ้น เช่น BLA Smart Customer ที่ออกแบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมเกี่ยวกับกรมธรรม์ที่ตนเองถืออยู่ได้สะดวก BLA Smart Fund สำหรับผู้ลงทุนผ่านที่ปรึกษาการเงินกรุงเทพประกันชีวิตสามารถติดตามดูข้อมูลกองทุนที่สนใจและจัดทำพอร์ตลงทุนจำลองพร้อมเข้าถึงข้อมูลพอร์ตจริงที่ชื่อกับบริษัทได้ง่ายขึ้น BLA Smart Agent และ BLA Smart FA ที่ออกแบบมาเพื่อสนับสนุนการทำงานของตัวแทนและที่ปรึกษาการเงินของบริษัท และ BLA Smart Go เพื่อรองรับการทำงานของฝ่ายขายในการวางแผนให้ลูกค้ามีความคล่องตัวมากขึ้น นอกจากนี้ความสะดวกสบายที่ได้รับแล้วการพัฒนาดังกล่าวยังช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

## การบริการ

การเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทกรุงเทพประกันชีวิต อีกหนึ่งด้านมาจากความมุ่งมั่นในการสร้างสรรคงานบริการเพื่อให้ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล และทำให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากประชาชนทุกกลุ่ม บริษัทเข้าสู่ระบบการบริหารคุณภาพสากลตามมาตรฐาน ISO ตั้งแต่ปี 2543 และพัฒนาเรื่อยมาจนได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ครบทุกสาขาทั่วประเทศ

In 2018 the Company developed and improved product design to better meet the customer's financial planning needs and their individual lifestyle. This focused on developing the variety of products that suitable for life protection planning and wealth creation planning. In additional, the product design was also covering in both basic protection and riders to fulfill the desired goals. At the same time, the Company was developing more efficient sales tools for increased convenience and comfort to make a good impression on customers.

Along with the government's promotion of digital economy where technologies are integrated to add value to products and services and to respond to the changing lifestyle of today's consumers, the Company is driving its business by using the technology to create the value-added in developing products and services. The Company has improved the online sale platform, from product selection to online purchasing and also received policy document, contract files, and premium receipts by electronic means (ePolicy, eEndorse, and eReceipt). Its platform was providing insured with confidence, convenience, speed and safety, followed by the Office of Insurance Commission (OIC) standard. The Company has also developed a wide array of applications and online tools for its agents, financial advisors, and customers' convenience such as 'BLA Smart Customer' for life insurance policy services; 'BLA Smart Fund' for investors to study fund features, create virtual investment portfolios, and easily access their actual portfolios; 'BLA Smart Agent' and 'BLA Smart FA' for BLA's life insurance agents and financial advisors' resources and services, and 'BLA Smart Go' for its sales personnel to conveniently create financial plans for clients. Besides adding convenience and comfort, technology helps raise the Company's level of competitiveness.

## Service

Other aspects of the steady growth of the Company derived from its commitment to give high-quality service up to international standards. The Company was first certified by the ISO quality management system in the year 2000. Since then it has developed continuously, and now all Company branches nationwide are certified as ISO 9001:2008 compliant.

ISO 9001:2008 เป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ เพื่อตอกย้ำความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้ โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงานเอาไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรทุกระดับในองค์กรรู้หน้าที่ ความรับผิดชอบ และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน โดยต้องมีการฝึกอบรมให้ความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน มีการจัดบันทึกข้อมูล รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในเอกสารหรือไม่ และมีการแก้ไขข้อผิดพลาด รวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิมเพื่อนำไปสู่การพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจขั้นสูงสุดแก่ลูกค้า

ในปี 2561 บริษัทได้ยกระดับการบริหารจัดการ ขึ้นเป็น ISO 9001:2015 จุดประสงค์ของมาตรฐาน ISO 9001:2015 ยังคงมุ่งเน้นที่การสร้างระบบบริหารงานให้คุณภาพให้เกิดความพึงพอใจของลูกค้า ในการปรับปรุงครั้งนี้ จึงได้มีการเพิ่มเติมลักษณะของการดำเนินกิจกรรมให้มีความชัดเจนและเกิดความสม่ำเสมอในประเด็นดังกล่าวมากขึ้น และมุ่งไปที่การจัดการให้มีการบริหารงานเชิงกระบวนการ การใช้ P-C-D-A cycle และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่จะกระทบความสามารถในตอบสนองข้อกำหนดลูกค้า และให้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อป้องกันเหตุการณ์เหล่านั้น ที่เรียกว่า “Risk-based Thinking” เพื่อให้องค์กรสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ด้วยการพิจารณาสถานะแวดล้อมภายนอก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (The concept of interested parties) ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานขององค์กรทั้งระดับองค์กรและระดับบุคคล โดยหมายรวมถึงลูกค้า ผู้ลงทุน พนักงาน ผู้ส่งมอบ และสังคม ซึ่งองค์กรจะต้องเข้าใจความต้องการและความคาดหวัง (Need and Expectation) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร เพื่อนำมาใช้กำหนดแนวทางดำเนินการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังดังกล่าว ตลอดจนสามารถทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความผูกพัน (Engagement) ต่อองค์กร ปัจจุบันบริษัทได้ผ่านการตรวจรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว อยู่ระหว่างรอเอกสารใบรับรองฉบับจริงจากบริษัทผู้ตรวจสอบ

รวมทั้งบริษัทมุ่งมั่นที่จะมอบการบริการที่ดีที่สุด จึงพัฒนางานบริการลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น จึงได้มีการพัฒนาด้วยการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาเพิ่มขีดความสามารถในงานบริการไม่ว่าจะเป็น

## การให้บริการกรมธรรม์อิเล็กทรอนิกส์ (ePolicy)

เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้เอาประกันที่ไม่สะดวกรับกรมธรรม์รูปเล่ม ผู้เอาประกันสามารถเลือกรับกรมธรรม์อิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยบริษัทจะจัดส่งกรมธรรม์อิเล็กทรอนิกส์ ในรูปแบบไฟล์ PDF ไปยังอีเมลที่ผู้เอาประกันได้ให้ไว้ตั้งแต่สมัครทำประกัน ซึ่งกรมธรรม์อิเล็กทรอนิกส์ (ePolicy) นี้สามารถใช้เป็นหลักฐานแสดงสิทธิได้เช่นเดียวกับกรมธรรม์ที่เป็นรูปแบบเอกสาร และมีความคุ้มครองโดยสมบูรณ์ตามเอกลักษณ์ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ หากเกิดกรณีสูญหายสามารถดาวน์โหลดได้ด้วยตนเองที่ระบบบริการลูกค้า (Smart Customer)

ISO 9001:2008 is an international standard for certifying an organization's excellence in quality and efficiency in internal operations. An ISO-compliant organization has worked to reach the highest efficiency, built reliability in various procedures, has effective internal controls, and is verifiably auditable through documentation of procedures and work methods, so as to ensure that personnel at all levels know their duties and responsibilities and required procedures. Training in skills, knowledge of work practices, accurate record-keeping, and performance evaluation against documentation are all required. This includes error correction and following guidelines protecting against repetition of errors. All this leads to continuous development of services that meet the needs and create the highest customer satisfaction.

In 2018 the Company upgraded the operation management to ISO 9001:2015 standard compliance with the objective of building a quality management system that ensures customer satisfaction. This required adding to operational activities for more clarity and consistency in such issues with the aim of management utilizing the P-C-D-A cycle, to analyze risk factors negatively affecting the ability to respond to customer requirements, and to formulate a strategic plan to protect against such occurrences. This is called “risk-based thinking,” and its purpose is to make the organization able to operate sustainably over the long term, with consideration given to the external environment and the “concept of interested parties,” which affect operations both at the organizational and personal levels. This extends to customers, investors, employees, contractors, and society, of whom the Organization must understand the needs and expectations as stakeholders, most especially those who will affect the operations of the Organization. It is used to determine the direction of response to those needs and expectations, to enable engagement of the stakeholders with the Organization. The Company has now passed ISO 9001:2015 quality certification.

The Company's commitment is to provide the best service. The reason for developing customer service is to build greater customer satisfaction, and so new technology has been introduced to add service capabilities, which include the following:

## Providing an electronic policy service (ePolicy)

Those insured for whom it is not convenient to receive policies in paper format may receive electronic policies. The Company will send documents and policies through e-mail in pdf format. An “ePolicy” may be used as proof of insurance rights and full coverage equivalent to a paper document, with the same terms and conditions. In the case of loss, it can be manually downloaded again through the customer application “Smart Customer.”

# ผลิตภัณฑ์และบริการ Products and Services

## การให้บริการแจ้งข้อมูลแก่ลูกค้าทาง SMS

บริษัทมุ่งหวังที่จะมอบการบริการที่สูงกว่ามาตรฐานในการแจ้งข้อมูลเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า เพราะบริษัทเล็งเห็นความสำคัญในทุกความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ดังนั้นบริษัทจึงได้เพิ่มช่องทางการให้บริการข้อมูลทาง SMS เพิ่มเติมจากการแจ้งข้อมูลทางเอกสารตามปกติในกระบวนการการทำงานต่างๆ อาทิ

### 1. งานออกกรมธรรม์

1.1 แจ้งผลการอนุมัติรับประกันทาง SMS แก่ผู้เอาประกันและตัวแทน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าบริษัทเอาใจใส่และตอบสนองต่อคำขอทำประกันของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมถึงการแจ้งวันเริ่มคุ้มครอง ทำให้ลูกค้าทราบสิทธิของตนและสามารถใช้สิทธิ์ตามเงื่อนไขกรมธรรม์ได้ทันที

1.2 แจ้ง SMS ผลพิจารณาแก่ตัวแทน เมื่อมีการติดตามเอกสารเพิ่มเติมหรือมีเงื่อนไขการรับประกันเพิ่มขึ้น เพื่อให้ตัวแทนรีบดำเนินการอย่างเร่งด่วนและถือผลประโยชน์ของผู้เอาประกันเป็นสำคัญ

### 2. งานบริการกรมธรรม์

2.1 แจ้ง SMS เตือนการชำระเบี้ย ก่อนหมดระยะเวลาผ่อนผัน 7 วัน เพิ่มเติมจากหนังสือแจ้งเตือนชำระเบี้ย ซึ่งบริษัทได้ส่งให้ผู้เอาประกันก่อนถึงวันครบกำหนดชำระเบี้ย 15 วันล่วงหน้าแล้ว

2.2 แจ้ง SMS เตือนตัวแทนล่วงหน้า 60 ก่อนกรมธรรม์ครบกำหนดสัญญา เพื่อให้ตัวแทนสามารถช่วยผู้เอาประกันวางแผนการเงินได้

2.3 แจ้ง SMS เมื่อบริษัทได้จ่ายเงินผลประโยชน์ตามเงื่อนไขกรมธรรม์ เพื่อให้ผู้เอาประกันได้ทราบและตรวจสอบผลประโยชน์ที่ได้รับ

2.4 แจ้ง SMS เมื่อบริษัทได้อนุมัติเงินกู้กรมธรรม์และเงินเวนคืนกรมธรรม์ เพื่อให้ผู้เอาประกันได้ทราบจำนวนเงินและวิธีจ่ายเงินล่วงหน้า

### 3. งานสินไหม

3.1 แจ้ง SMS แก่ผู้เอาประกันและตัวแทน เมื่อบริษัทอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทน เพื่อให้ผู้เอาประกันมั่นใจได้ว่าบริษัทดำเนินการจ่ายค่าสินไหมทดแทนตามสัญญาในกรมธรรม์อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และเป็นธรรม

## Providing SMS service to customers

The Company aims to provide the greater services, give information of maximum benefit to consumers. Since the Company recognizes the primary importance of every customer need, it has added an SMS service channel to supplement normal documentary notification in various working procedures, such as

### 1. Issuing new policies

1.1 SMS Notification of policy approval, so the customer will be confident that the Company cares and will respond with great speed to insurance requests. Notification of coverage starting date is also made, immediately letting the customer know the rights available under coverage terms.

1.2 SMS Notification of under write results to agents, so that agents can act speedily to bring important benefits to the insured.

### 2. Policy Owner Service

2.1 SMS reminders are given before expiration of the 7-day grace period for policy installment payments. This is in addition to the notification letter the Company sends to the insured 15 days before a due date.

2.2 SMS Notification is given to agents 60 days in advance of customer's mature policy, so the agents may help the insured with new financial planning.

2.3 SMS Notification is made when policy benefits was paid to insured, so the insured may check benefits received.

2.4 SMS Notification for policy loans and policy surrenders after approval to ensure the insured acknowledged.

### 3. Claims

3.1. SMS Notification for claims approval and paid out to insured and agents, so they may both have confidence the Company has paid compensation quickly, correctly, and fairly as per policy agreement.

3.2 แจ้ง SMS แก่ตัวแทนทันที เมื่อผู้เอาประกันเข้ารับการรักษาพยาบาลในฐานะผู้ป่วยในเพื่อให้ตัวแทนทราบ ทำให้สามารถบริการให้คำแนะนำ อำนาจความสะดวกและดูแลสิทธิประโยชน์ให้แก่ผู้เอาประกัน

3.3 ให้บริการแฟกซ์เคลมหรือระบบให้บริการเคลมผ่านโรงพยาบาลในเครือข่าย โดยผู้เอาประกันไม่ต้องสำรองจ่าย เปิดให้บริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 08.30 น.-20.00 น. พร้อมทั้งมี SMS แจ้งผลการพิจารณาและความคืบหน้าในการพิจารณาสินไหม

นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทได้ขยายเวลาการให้บริการของศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center) 02-777-8888 เป็นตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทได้ตลอดเวลา พร้อมทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถการให้บริการข้อมูลเกี่ยวกับเงื่อนไขความคุ้มครองในกรมธรรม์ สิทธิการเข้ารับการรักษาตัวในโรงพยาบาลคู่สัญญาแก่กลุ่มลูกค้าผู้ถือกรมธรรม์ประกันกลุ่ม รวมทั้งบริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า โดยพัฒนาการบริการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริการลูกค้า ประกอบด้วย

- ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน (Complaint Unit) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า โดยมี การดำเนินงานภายใต้การกำกับของคณะกรรมการส่งเสริมการสร้าง ความผูกพันของลูกค้า เพื่อให้การแก้ไขปัญหาหรือการเยียวยาแก่ลูกค้า เป็นไปอย่างชัดเจน ถูกต้องรวดเร็ว และรักษาความสัมพันธ์ที่ดี ให้ลูกค้า มีความผูกพันกับบริษัทอย่างยั่งยืน
- ศูนย์บริการลูกค้า (Customer Service Center: CSC) เป็นหน่วยงาน ที่ดูแลลูกค้า Walk-in โดยให้บริการแบบ One-Stop Service เกี่ยวกับ งานบริการกรมธรรม์ต่างๆ เช่น การกู้เงินตามกรมธรรม์ ฯลฯ เพื่ออำนวยความสะดวกและให้ลูกค้าได้รับการบริการที่รวดเร็ว
- สาขาของบริษัทที่มีอยู่ทั่วประเทศ 67 สาขา สามารถให้บริการลูกค้า ด้านต่างๆ ได้เทียบเท่าสำนักงานใหญ่ เช่น การรับชำระเบี้ยประกัน ซึ่งแจ้ง ข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดและสิทธิประโยชน์ในกรมธรรม์ ฯลฯ

จากการมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับ รางวัลศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาผู้บริโภคดีเด่นจากสำนักงาน คณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ (สรอ.) ต่อเนื่องเป็นเวลา 3 ปี (ประจำปี 2557-2558 และ ปี 2560)

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เอาประกันที่ประสบอุทกภัย ในพื้นที่จังหวัดที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ โดยบริษัทยกเว้น ค่าธรรมเนียมชำระเบี้ยเลยกำหนดและค่าธรรมเนียมออกกรมธรรม์ใหม่ เนื่องจากกรมธรรม์ชำรุดหรือสูญหาย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในภาวะ วิกฤติตามแผนรองรับความเสี่ยงในกรณีที่มีภัยพิบัติเกิดขึ้น

3.2 SMS notification is immediately given to the agent when the insured is admitted to a hospital as an inpatient. This lets the agent know how to provide advice and facilitate convenient administration of benefits for the insured.

3.3 To offer fax claim service via networking hospitals without the insurer have to pay in advance. The service is open daily from 8:30 - 20:00 hour. There is an SMS to notify the case consideration and progress of the claim consideration.

Additionally, in 2018 the Company extended service for the Customer Information Call Center at 02-777-8888 to be open 24 hours per day so customers may contact the Company at any time. This also increased the ability to give information regarding policy coverage terms and group policy holder rights on receiving hospital treatment. The Company also has focused on creating good customer experiences through development of the following customer service units:

- A Complaint Unit to manage issues arising from complaints and to solve problems for customers, with operations under the supervision of the Company's Committee. This builds and improves customer relationships by correcting problems and providing solutions that are clear, accurate, speedy, and maintain good relations, so customers have strong, long-lasting bonds with the Company.
- A Customer Service Center (CSC) is "one-stop service" branch, providing requested for walk-in customers, for various policy services such as policies loans, etc., in order to facilitate convenience and give rapid service to customers.
- Besides the Headquarter branch, the Company has 67 branches nationwide giving various services to customers such as premium payments and explaining policy rights and benefits, etc.

Its commitment to continuous development of services has resulted in the Company receiving awards in the 3 years 2014, 2015, and 2017 from the Office of the Consumer Protection Board (OIC) and the ISO Certification Institute, for the CSC's excellent resolution of consumer problems.

In addition, the Company also provided the relief to the insured flood victims by offering waiver the renewal premium fee and the revival fee to alleviate suffering from crisis, in accordance with the disaster risk management plan.

# สถานการณ์ธุรกิจประกันชีวิตปี 2561

## Life Insurance Business Overview in 2018

ในปี 2561 ธุรกิจประกันชีวิตมีเบี้ยรับรวมทั้งสิ้น 627,387.02 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 4.26 เป็นเบี้ยรับที่มาจากเบี้ยปีแรกจำนวน 95,684.29 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 7.22 เป็นเบี้ยชำระครั้งเดียว 84,730.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 30.96 และเป็นเบี้ยปีต่อไปจำนวน 446,972.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 3.01 และมีอัตราการเก็บเบี้ยปีต่ออายุอยู่ที่ร้อยละ 83

In 2018, the life insurance business had total gross written premiums of 627,387.02 million baht, an increase of 4.26 percent over the previous year, while income from first-year premiums amounted to 95,684.29 million baht, down 7.22 percent from the previous year. Single premiums was 84,730.72 million baht, an increase over the previous year of 30.96 percent; and renewals year premiums was 446,972.02 million baht marked a 3.01 percent increase over the previous year, with persistency ratio at 83 percent.

ตารางแสดงเบี้ยรับของธุรกิจประกันชีวิต มกราคม - ธันวาคม 2561  
Table of Written Premium Income in Life Insurance Business January – December 2018

หน่วย: ล้านบาท / Unit: Million Baht

เบี้ยรับ Gross Written Premium	2561 2018	2560 2017	%+/- % Growth
เบี้ยปีแรก First Year Premiums	95,684.29	103,124.82	-7.22%
เบี้ยชำระครั้งเดียว Single Premiums	84,730.72	64,699.75	30.96%
<b>เบี้ยปีแรกรวมเบี้ยชำระครั้งเดียว First Year Premiums and Single Premiums</b>	<b>180,415.01</b>	<b>167,824.56</b>	<b>7.50%</b>
เบี้ยปีต่อไป Renewal Year Premiums	446,972.02	433,900.13	3.01%
<b>เบี้ยรวม Gross Written Premiums</b>	<b>627,387.02</b>	<b>601,724.69</b>	<b>4.26%</b>

สำหรับบริษัทประกันชีวิตที่มีส่วนแบ่งตลาดของเบี้ยรับสูงสุด 7 อันดับแรก ได้แก่

The top 7 life insurance companies based on written premium and market share were as follows:

ตารางแสดงเบี้ยรับรวมของบริษัทที่มีเบี้ยรับสูงสุด 7 อันดับแรก  
Table of The Seven Highest Ranked Companies in Gross Written Premiums

หน่วย: ล้านบาท / Unit: Million Baht

อันดับ Ranking	บริษัท Company	เบี้ยรับ Gross Written Premium	ส่วนแบ่งตลาด Market Share
1	บจ.เอไอเอ AIA Co., Ltd.	134,141.56	21.38%
2	บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต Muang Thai Life Assurance Pcl.	94,466.91	15.06%
3	บมจ.ไทยประกันชีวิต Thai Life Insurance Pcl.	86,267.99	13.75%
4	บมจ.กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต Krungthai-AXA Life Insurance Pcl.	67,035.96	10.68%
5	บมจ.ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต SCB Life Assurance Pcl.	50,910.61	8.11%
<b>6</b>	<b>บมจ.กรุงเทพประกันชีวิต Bangkok Life Assurance Pcl.</b>	<b>40,892.09</b>	<b>6.52%</b>
7	บมจ.อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต Allianz Ayudhya Assurance Pcl.	32,981.71	5.26%



ตารางแสดงเบี้ยรับจากธุรกิจใหม่ของบริษัทที่มีเบี้ยรับสูงสุด 7 อันดับแรก  
Table of The Seven Highest Ranked Companies in First Year Premiums

หน่วย: ล้านบาท / Unit: Million Baht

อันดับ Ranking	บริษัท Company	เบี้ยรับ Written Premium	ส่วนแบ่งตลาด Market Share
1	บจ.เอไอเอ AIA Co., Ltd.	29,665.04	16.44%
2	บมจ.ไทยประกันชีวิต Thai Life Insurance Pcl.	24,606.15	13.64%
3	บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต Muang Thai Life Assurance Pcl.	22,772.93	12.62%
4	บมจ.กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต Krungthai-AXA Life Insurance Pcl.	21,543.84	11.94%
5	บมจ.ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต SCB Life Assurance Pcl.	13,937.60	7.73%
6	บมจ.พยูเด็นเชี่ยล ประกันชีวิต Prudential Life Assurance Pcl.	13,483.81	7.47%
7	บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต FWD Life Insurance Pcl.	9,013.44	5.00%
<b>8</b>	<b>บมจ.กรุงเทพประกันชีวิต Bangkok Life Assurance Pcl.</b>	<b>8,101.15</b>	<b>4.49%</b>

ที่มา : สมาคมประกันชีวิตไทย

Source : The Thai Life Assurance Association

## ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจประกันชีวิต ปี 2561

1. การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของทางภาครัฐและบริษัทประกันชีวิตเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับการวางแผนทางการเงินรอบด้านของธุรกิจประกันชีวิตผ่านสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจประกันชีวิตได้รับความสนใจจากประชาชนมากยิ่งขึ้น
2. การพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ของบริษัทประกันชีวิตโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ส่งผลให้มีสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัย ลูกค้ามีทางเลือกที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างลงตัว ไม่ว่าจะเป็นการสร้างความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาล โรคร้ายแรง ตลอดจนการวางแผนรองรับความเสี่ยงในวัยเกษียณด้วยสินค้าแบบบำนาญ เป็นต้น
3. การพัฒนาระบบงานด้านต่างๆ ด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัย ส่งผลให้ในปัจจุบันการทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับความสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งลูกค้าสามารถใช้เป็นช่องทางในการค้นหาสินค้าหรือข้อมูลต่างๆ เพื่อเปรียบเทียบสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก เพิ่มโอกาสการเข้าถึงลูกค้าได้อย่างกว้างขวางขึ้น
4. การพัฒนาช่องทางจำหน่ายเพื่อให้สอดคล้องกับลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มต่างๆ ได้มากยิ่งขึ้น
5. การพัฒนาคุณภาพตัวแทนทั้งด้านทักษะการขาย และการให้บริการที่ดี รวมถึงการพัฒนาให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินมืออาชีพ เพื่อให้สามารถช่วยลูกค้าในการวางแผนทางการเงินรอบด้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลด้านความน่าเชื่อถือและลูกค้าให้ความไว้วางใจในการใช้บริการมากขึ้น
6. ปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งคือการสนับสนุนของภาครัฐด้านการลดหย่อนภาษี ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจได้เป็นอย่างดี

## Factors Supporting Business Growth in 2018

1. Public dissemination of a variety of information about products and services regarding the government sector and insurance companies includes continuous promulgation through various media of knowledge about comprehensive life insurance business planning, resulting in the life insurance business receiving more public attention.
2. New products being developed make customer needs a priority, resulting in a choice of solutions that perfectly fit the needs of all groups and ages, whether coverage for life, hospital treatment, severe illness, or retirement planning with pension products etc.
3. Using new technology to support the system development, results in current transactions being done with more convenience, speed, and efficiency. Besides this, customers are able to use them as channels to easily search for and compare products and services and giving wider access to them.
4. Distribution channels are developed to match each target customer group, increasing the opportunity to expand the customer base in the different groups.
5. Agent development addresses both sales skills and providing good service, and extends to developing them to become professional financial advisors with the ability to help customers make comprehensive and effective financial plans. This results in customers increasingly viewing the Company as reliable and its services as trustworthy.
6. Government tax reduction has been encouraged to support insurance business growth, as well.

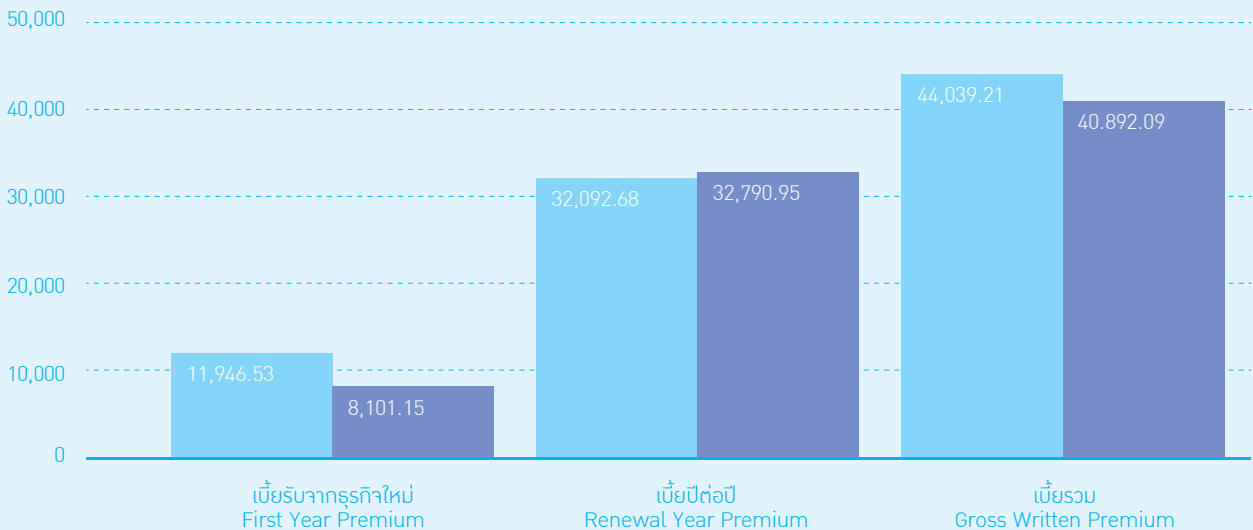
# ผลการดำเนินงานด้านการตลาด Company Marketing Performance

## แผนภูมิแสดงเบี้ยรับปี 2561 CHART OF GROSS WRITTEN PREMIUMS IN 2018

ในปี 2561 บริษัทมีเบี้ยรับรวมทั้งสิ้น 40,892.09 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 7.15 ในจำนวนนี้เป็นเบี้ยรับจากธุรกิจใหม่ (เบี้ยปีแรกรวมเบี้ยชำระครั้งเดียว) ทั้งสิ้น 8,101.15 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 32.19 และเป็นเบี้ยรับปีต่อไปจำนวน 32,790.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 2.18

In 2018, the Company received the gross written premiums of 40,892.09 million baht, a decrease of 7.15 percent over the same period in the previous year. Of this number, written premiums from new business (first year premiums plus single-premiums) was altogether 8,101.15 million baht, a decrease from the previous year of 32.19 percent, and renewal year premiums receipts were 32,790.95 million baht, an increase over the same period of the previous year of 2.18 percent.

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

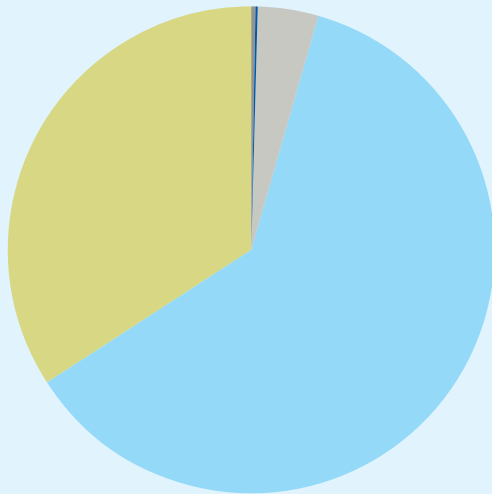


2560 / 2017

2561 / 2018

## แผนภูมิแสดงเบียร์รับรวม แยกตามช่องทางจำหน่ายปี 2561

## CHART OF GROSS WRITTEN PREMIUMS BY DISTRIBUTION CHANNELS IN 2018



61.40%	33.98%	0.40%	0.10%	4.12%
ช่องทางธนาคาร Bancassurance Channel	ช่องทางตัวแทน Agent Channel	ช่องทางขายตรง Direct Marketing	ช่องทางออนไลน์ Online Channel	ช่องทางประกันกลุ่ม Group Life Insurance Channel
25,105.89 ล้านบาท (Million Baht)	13,895.84 ล้านบาท (Million Baht)	164.36 ล้านบาท (Million Baht)	42.15 ล้านบาท (Million Baht)	1,683.85 ล้านบาท (Million Baht)
-11.13%	-1.86%	+7.34%	+114.33%	+15.50%

จากแผนภูมิเบียร์รับรวมแยกตามช่องทางจำหน่าย ปี 2561 ข้างต้น เบียร์รับรวมจำนวนทั้งสิ้น 40,892.09 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 7.15 นั้น มาจากช่องทางจำหน่ายต่าง ๆ ดังนี้

From the above chart of 2018, total gross written premiums received amounted to 40,892.09 million baht, a decrease of 7.15 percent. Premiums derived from various channels as follows:

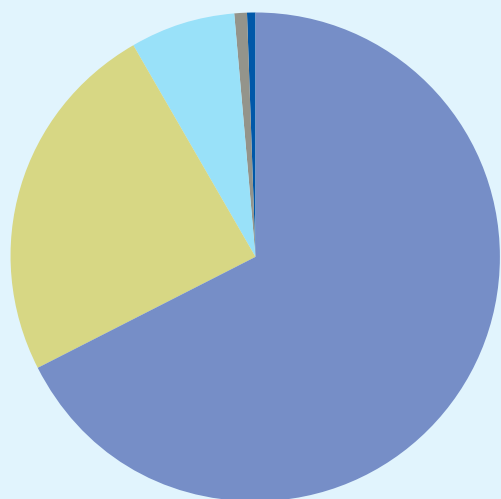
- ▶ **ช่องทางธนาคาร** มีเบียร์รับร้อยละ 61.40 หรือ 25,105.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.13
- ▶ **ช่องทางตัวแทน** มีเบียร์รับร้อยละ 33.98 หรือ 13,895.84 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.86
- ▶ **ช่องทางประกันกลุ่ม** มีเบียร์รับร้อยละ 4.12 หรือ 1,683.85 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.50
- ▶ **ช่องทางขายตรง** มีเบียร์รับร้อยละ 0.40 หรือ 164.36 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.34
- ▶ **ช่องทางออนไลน์** มีเบียร์รับร้อยละ 0.10 หรือ 42.15 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 114.33
- ▶ **The Bancassurance Channel** accounted for 61.40 percent of premiums, or 25,105.89 million baht, a reduction from the previous year of 11.13 percent.
- ▶ **The Agent Channel** accounted for 33.98 percent of premiums, or 13,895.84 million baht, a reduction from the previous year of 1.86 percent
- ▶ **The Group Life Insurance Channel** accounted for 4.12 percent of premiums, or 1,683.85 million baht, an increase over the previous year of 15.50 percent.
- ▶ **Direct Marketing** accounted for 0.40 percent of premiums, or 164.36 million baht, an increase over the previous year of 7.34 percent.
- ▶ **The Online Channel** accounted for 0.10 percent of premiums, or 42.15 million baht, an increase over the previous year of 114.33 percent.

ทางด้าน การขยายตลาดใหม่มีเบ้รับจากธุรกิจใหม่ผ่านช่องทางจำหน่ายต่าง ๆ ดังนี้

Chart of New Business Premiums by Distribution Channels in 2018 channel is as follows:

## แผนภูมิแสดงเบ้รับจากธุรกิจใหม่ แยกตามช่องทางจำหน่ายปี 2561

## CHART OF NEW BUSINESS PREMIUMS BY DISTRIBUTION CHANNELS IN 2018



67.54%	24.36%	0.70%	0.49%	6.90%
ช่องทางธนาคาร Bancassurance Channel	ช่องทางตัวแทน Agent Channel	ช่องทางขายตรง Direct Marketing	ช่องทางออนไลน์ Online Channel	ช่องทางประกันกลุ่ม Group Life Insurance Channel
5,471.77 ล้านบาท (Million Baht)	1,973.61 ล้านบาท (Million Baht)	56.85 ล้านบาท (Million Baht)	39.63 ล้านบาท (Million Baht)	559.29 ล้านบาท (Million Baht)
-40.76%	-9.27%	+7.20%	+118.82%	+20.62%

จากแผนภูมิเบ้รับจากธุรกิจใหม่แยกตามช่องทางจำหน่ายปี 2561 ข้างต้น เบ้รับจำนวนทั้งสิ้น 8,101.15 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 32.19 นั้น มาจากช่องทางจำหน่ายต่าง ๆ ดังนี้

From the above chart, the total new business premiums amount received was 8,101.15 million baht, a reduction from the previous year of 32.19 percent, coming from the various distribution channels as follows:

- ▶ **ช่องทางธนาคาร** มีเบ้รับร้อยละ 67.54 หรือ 5,471.77 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 40.76 ในปีนี้มีการเติบโตลดลงค่อนข้างมาก เนื่องจากการปรับนโยบายการบริหารจัดการช่องทางขายภายในธนาคาร และการปรับลดสัดส่วนสินค้าแบบสะสมทรัพย์ระยะสั้นลง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางการตลาดและสภาวะเศรษฐกิจ
- ▶ **ช่องทางตัวแทน** มีเบ้รับร้อยละ 24.36 หรือ 1,973.61 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9.27 เบ้รับลดลงจากนโยบายลดสัดส่วนการขายสินค้าแบบสะสมทรัพย์ชำระเบ้รับครั้งเดียวลง ทำให้ภาพรวมเบ้รับจากธุรกิจใหม่มีการเติบโตลดลง หากพิจารณาเฉพาะเบ้รับปีแรก ไม่รวมเบ้รับชำระครั้งเดียว ช่องทางตัวแทนมีเบ้รับในปี 2561 จำนวน 1,659.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.68 ในปีนี้ช่องทางตัวแทนเน้นการขายสินค้าที่ให้ความคุ้มครองชีวิตและสุขภาพมากขึ้น ตามความต้องการของตลาดและแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจที่เน้นให้ความสำคัญกับสินค้าที่ให้ความคุ้มครองชีวิตที่แท้จริง เนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยเข้าสู่สังคมสูงวัยและประชาชนให้ความสำคัญกับการวางแผนรองรับความเสี่ยงในการดำเนินชีวิตมากขึ้น

- ▶ **The Bancassurance Channel** accounted for 67.54 percent, or 5,471.77 million baht of premiums received, a reduction from the previous year of 40.76 percent, a substantial reduction in growth due to an adjustment of bancassurance channel's policy and management and product mixed by decreasing the proportion of short-term products so as to be in line with market and economic conditions.
- ▶ **The Agent Channel** accounted for 24.36 percent of premiums received, or 1,973.61 million baht, for a reduction from the previous year of 9.27 percent. New business premium income dropped by reduced the amount of single premiums, causing growth in overall new business premiums decrease. Considering first-year premiums, excluded single premiums, receipts from the agent channel in 2018 accounted for 1,659.10 million baht, an increase of 8.68 percent. This year, following market demand and growth trends, the agent channel increasingly focused on health insurance product and whole life product categories to serve aging society era.

- ▶ **ช่องทางประกันกลุ่ม** มีเบี้ยรับร้อยละ 6.90 หรือ 559.29 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20.62 ในปีนี้ช่องทางประกันกลุ่มมีการเติบโตที่ดีมีส่วนเบี้ยรับของช่องทางเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีสัดส่วนเพียงร้อยละ 3.88
- ▶ **ช่องทางขายตรง** มีเบี้ยรับร้อยละ 0.70 หรือ 56.85 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.20
- ▶ **ช่องทางออนไลน์** มีเบี้ยรับร้อยละ 0.49 หรือ 39.63 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 118.82 ในปีนี้ช่องทางออนไลน์มีลูกค้าให้ความสนใจเข้ามาใช้บริการมากขึ้น โดยเบี้ยรับส่วนใหญ่มาจากสินค้าแบบชำระเบี้ยครั้งเดียว
- ▶ **The Group Life Insurance Channel** accounted for 6.90 percent of premiums received, or 559.29 million baht, an increase over the previous year of 20.62 percent. It's shown a high growth, with a higher proportion of premium by comparison in the previous year, group life insurance proportion accounted for only 3.88 percent.
- ▶ **Direct Marketing** accounted for 0.70 percent, or 56.85 million baht of premiums received, an increase over the previous year of 7.20 percent.
- ▶ **The Online Channel** accounted for 0.49 percent of premiums received, or 39.63 million baht, an increase over the previous year of 118.82 percent. This year, there were more customers interested in using the online channel the service. Most of the premium income received was from single premiums.

# BE PROFES- SIONAL

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาการตลาดทุกๆ ด้านเพื่อความเป็นมืออาชีพ มีความเชี่ยวชาญ กรุงเทพประกันชีวิตดำเนินมาด้วยความร่วมมือร่วมใจกันของทุกฝ่ายเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร พัฒนาปรับกลยุทธ์ช่องทางการขายและการตลาดรูปแบบใหม่ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงินให้มีความแม่นยำในการวางแผนการเงิน วางแผนชีวิตเพื่อรองรับความเสี่ยงของลูกค้าของเรา จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาทำให้บริษัทได้รับความเชื่อมั่นจากหลากหลายสถาบัน

With the determination to move the Company forward, the Company has developed the strategies, expand new distribution channel, focused more on increasing the capability of sales agents who can offer accurate financial planning to support customer's risk. The Company has achieved many awards and recognitions received in 2018.



กรุงเทพประกันชีวิตควาร์รางวัล “องค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุด” หรือรางวัล “Thailand’s Top Corporate Brand Value” 4 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2558-2561 โดยในปีนี้กรุงเทพประกันชีวิตเป็นองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด 46,327 ล้านบาทในหมวดธุรกิจประกันภัยและประกันชีวิต ซึ่งแสดงถึงศักยภาพ ความมั่นคงขององค์กร และความเชื่อมั่นที่ประชาชนมีต่อกกรุงเทพประกันชีวิต จากความเชื่อมั่นนี้ กรุงเทพประกันชีวิตดำเนินงานพัฒนาองค์กรในทุกด้าน ไม่เพียงแต่การคิดค้นผลิตภัณฑ์หรือแบบประกันใหม่ที่มีออกมาอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับพันธมิตรเพื่อให้ความคุ้มครองครอบคลุมเป้าหมายทางการเงิน รวมทั้งการพัฒนาช่องทางขายและช่องทางให้บริการใหม่ๆ ทั้งการสร้างตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงินที่มีคุณภาพด้วยมาตรฐานระดับสากลและมีปริมาณเพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าทั่วประเทศ การพัฒนาคุณภาพการบริการ พัฒนาแอปพลิเคชันต่างๆ หรือช่องทางออนไลน์ พร้อมทั้งการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานและการบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษามาตรฐานการเป็นองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดให้กรุงเทพประกันชีวิตก้าวไปข้างหน้าอย่างแข็งแกร่งเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และมอบชีวิตที่มีความสุขมากกว่าให้แก่ประชาชนไทยอย่างยั่งยืน

Four years in a row, from 2015 through 2018, the Company was awarded its highest brand value with 46,327 million baht in the insurance category named “Thailand’s 2018 Top Corporate Brand Values.” The Company has worked to gain consumer’s confidence by develop the Company in many aspects, including focused on product development- inventing new and variety of products; partnering to develop wider product coverage; improved the distributional channel- built professional agents and financial advisors, acquired more agents, provided them the sale tools; improved quality of service- enhanced new applications and online channel, continued improvements the operation efficiency; all aim to maintain the standard level of highest brand value and be the sustainable Company to give a happiness to Thai people.

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพตัวแทนประกันชีวิต และที่ปรึกษาการเงินผ่านกระบวนการฝึกอบรมและพัฒนาความพร้อมสู่ความเป็นมืออาชีพ ใช้วิธีการเชื่อมกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เข้ากับองค์ประกอบขององค์กร เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนไปสู่การบรรลุเป้าหมาย อาทิ ปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรม สำหรับผู้บริหารตัวแทน ตัวแทน และที่ปรึกษาการเงิน ปรับโครงสร้างทีมขาย เพื่อส่งเสริมการสร้างผลผลิตให้ครอบคลุมในทุกๆ พื้นที่ นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาระบบและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนงานขาย เปิดช่องทางการสื่อสาร กิจกรรม ข่าวสาร ระหว่างบริษัทกับตัวแทน ออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด ทั้งหมดนี้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยพัฒนาให้ตัวแทนทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จอย่างมืออาชีพ พร้อมกันนี้ยังมุ่งเน้นให้ตัวแทนประกันชีวิต และที่ปรึกษาการเงินเคร่งครัดในจรรยาบรรณของการปฏิบัติหน้าที่การเป็นตัวแทนประกันชีวิตเพื่อความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

รางวัลแห่งความสำเร็จอย่างมืออาชีพของตัวแทนคุณภาพ ปี 2561 ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดระดับสากลและระดับประเทศ มีดังนี้คือ

- ▶ หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนด้านหลักทรัพย์ (Securities Investment Consultant) เพื่อขึ้นทะเบียนผู้แนะนำการลงทุนด้านหลักทรัพย์ให้กับตัวแทนอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทมีที่ปรึกษาการเงินมืออาชีพที่ผ่านการอบรมจากสถาบันชั้นนำและได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จำนวน 1,415 คน
- ▶ พัฒนาที่ปรึกษาการเงินสู่การเป็นนักวางแผนการเงิน CFP® เป็นผู้ประกอบการวิชาชีพนักวางแผนการเงิน ที่สามารถให้บริการวางแผนการเงิน ซึ่งประกอบด้วย การวางแผนการลงทุน แผนการประกันชีวิต แผนภาษีและมรดก และแผนเพื่อวัยเกษียณ โดยครอบคลุมทั้งการให้คำปรึกษาและจัดทำแผนการเงินในทุกๆ ด้าน เพื่อให้ลูกค้าสามารถบรรลุเป้าหมายการเงินตามความต้องการและมีชีวิตภายหลังเกษียณอย่างมีความสุขตามที่ได้วางแผนไว้ โดยในปัจจุบันบริษัทมีนักวางแผนการเงิน CFP® จำนวน 19 คน
- ▶ ที่ปรึกษาการเงินระดับ AFPT™ เป็นผู้ประกอบวิชาชีพที่ปรึกษาการเงินที่สามารถให้บริการวางแผนและให้คำปรึกษาทางการเงินโดยแบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ที่ปรึกษาการเงินด้านการลงทุน และที่ปรึกษาการเงินด้านการประกันชีวิต โดยในปัจจุบันบริษัทมีที่ปรึกษาการเงินระดับ AFPT™ จำนวน 117 คน
- ▶ รางวัลตัวแทนคุณภาพดีเด่นแห่งชาติ หรือ TNQA (Thailand National Quality Awards) จำนวน 279 คน (หลักเกณฑ์ตามสมาคมประกันชีวิตไทย)
- ▶ รางวัลตัวแทนคุณภาพดีเด้นนานาชาติ หรือ IQA (International Quality Awards) จำนวน 286 คน (หลักเกณฑ์ตาม Limra International)
- ▶ รางวัลสโมสรล้านเหรียญโต๊ะกลม หรือ MDRT (Million Dollar Round Table) จำนวน 104 คน รวมทั้งตัวแทนที่มีศักยภาพผลิตผลงานได้ระดับ COT อีกจำนวน 2 คน รวมทั้งสิ้น 106 คน (หลักเกณฑ์ตามสโมสร MDRT)
- ▶ รางวัลตัวแทนประกันชีวิตคุณภาพดีเด่น จำนวน 2 คน (หลักเกณฑ์ตาม คปภ.)

The Company encourages insurance agents and financial advisors to improve their competence through steps of professional training and preparation in accord with the Company's business strategies to drive toward goals achievement. Training courses are adapted for every level of sale agents, and financial advisors, adjusting sales team structures to enhance productivity nationwide. Additionally, there is development of systems and technology to support sales, opening of communication channels between the Company and the agents, and design of new competitive products. All these tools are developed to help agents work efficiently and attain success as professionals, and comes with a focus on life insurance agents and financial advisors rigorously adhering to ethical practices in their duties as insurance representatives working for sustainable progress.

The Company has improved and supported quality development of insurance agents and financial advisors with training procedures and preparedness development, stressing strict adherence to strict ethical standards of performance as life insurance agents, as they develop into agents playing important roles in the growth, progress and stability of the business as they advance in their careers. For example,

- ▶ Securities Investment Consultant courses are offered on a continuing basis to agents so they may register as securities investment advisors. Currently the Company has 1,415 professional financial advisors trained at leading institutions and licensed by the Securities and Exchange Commission (SEC).
- ▶ Financial advisors may develop to become Certified Financial Planners (CFP®), able to offer comprehensive financial planning services including investment, life insurance, tax and inheritance, and retirement planning. Financial planners give advice and set up all aspects of financial plans, so as to give customers the ability to achieve their desired financial goals and have the most contented post-retirement lives they are able to plan for. Currently the Company has 19 Certified Financial Planners.
- ▶ Financial advisors at the AFPT™ level are professionals with the ability to give planning services and financial advice in two areas, namely investment and life insurance. Currently the Company has 117 AFPT™ financial advisors.
- ▶ Thailand National Quality Awards (TNQA), 279 recipients (Thai Life Insurance Association criteria)
- ▶ International Quality Awards (IQA), 286 recipients (Limra International guidelines)
- ▶ Million Dollar Round Table Award (MDRT), 104 recipients, adding 2 more agents with productive potential at the COT level, making altogether 106 recipients (MDRT club guidelines)
- ▶ Outstanding Life Insurance Agent Award, 2 recipients (OIC criteria)



## การบริหารช่องทางธนาคาร

## BANCASSURANCE CHANNEL

### การกำกับดูแลธุรกิจในช่วงทางธนาคาร ปี 2561

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย และธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ อาทิ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกรมสรรพากรที่ต้องนำส่งข้อมูลผู้มีเงินได้ที่ต้องการจะใช้สิทธิยกเว้นภาษีสำหรับเบี้ยประกันสุขภาพตั้งแต่ปีภาษี 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการให้ลูกค้าช่องทางธนาคาร (Bancassurance) ยินยอมก่อนที่บริษัทจะนำส่งและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเบี้ยประกันภัยต่อกรมสรรพากร

### การสร้างสัมพันธ์ผ่านช่องทางธนาคาร

บริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าด้วยการบริการที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามสัญญาทางการค้าที่มีต่อกันอย่างเคร่งครัดและซื่อสัตย์สุจริต บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์กับคู่ค้าและลูกค้า ทั้งกิจกรรมเชิงสัมมนาวิชาการ กิจกรรมเชิงปฏิบัติการทางการตลาด ดังนี้

- ▶ การจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการด้านทักษะการขายเบื้องต้น โดยมุ่งเน้นถึงขั้นตอนการขายและการนำเสนอผลิตภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ การจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถนำเสนอรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย
- ▶ กิจกรรมออกบูทในงานมหกรรมทางการเงินร่วมกับทางธนาคาร เช่น มั่นใจ เอ็กซ์โป ไทยแลนด์ สมาร์มันนี่ หรือ Set in The City เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- ▶ การมอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับลูกค้าผ่านการเป็นสมาชิกคลับ บีแอลเอ แฮปปี้ไลฟ์ เช่น การรับส่วนลด หรือสิทธิพิเศษมากมาย เมื่อซื้อสินค้า รวมถึงการรับสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมของทางบริษัท

### Corporate Governance in the Bancassurance channel for 2018

Bangkok Life Assurance Pcl. and Bangkok Bank Pcl. have strictly complied with Office of Insurance Commission and Bank of Thailand requirements as well as those of other government agencies such as the Revenue Department, which requested a submission of taxpayers' health premium information for the personal income tax deduction from the tax year 2018 onward. The Company has requested bancassurance customers's consent prior to submitting their health premium information to the Revenue Department.

### Bancassurance's Customer Relationships Management

The Company has established good relationship with customers by maintain the quality of service, and build the good relationship with business partner by working with honesty in trade agreements. The Company also organized the activities such as seminars and marketing activities etc. to make the good relationship with customers and partners, as follows:

- ▶ Training for selling skill by focusing on the sale procedures and presentation skill
- ▶ Product knowledge sharing that sale agents can advice the precise products to customers.
- ▶ Join Bangkok Bank Financial activities such as Money Expo Event, Thailand Smart Money Event, SET in the City in order to advise Bancassurance's product to consumers.
- ▶ Bancassurance's customer can get the privileges by applying the BLA Happy Life Club's Member.

## การบริหารลูกค้าสัมพันธ์

## CUSTOMER RELATIONS MANAGEMENT

กรุงเทพประกันชีวิตดูแลและมอบบริการพิเศษแก่ลูกค้าคนสำคัญตลอดปี 2561 เพื่อสานสัมพันธ์อันดีงาม สร้างความอบอุ่นใจ และให้ทุกๆ วันคือความสุขของทุกๆ คน

The Company provided special privileges throughout 2018 making good customer relationship and happiness for everyone.

## บริการตรวจสุขภาพเพื่อความพร้อมของชีวิต

บริษัทปรารถนาให้ลูกค้ามีความสุขภาพที่สมบูรณ์แข็งแรงอยู่เสมอ เพราะเชื่อว่าความสุขภาพที่ดีนำมาซึ่งความพร้อมในการดำเนินชีวิตทุกๆ ด้าน บริษัทจึงขอมอบบริการตรวจสุขภาพให้แก่ลูกค้าด้วยโปรแกรมตรวจสุขภาพที่หลากหลายให้ลูกค้าเลือกตรวจได้ตามความต้องการ ณ โรงพยาบาลทั่วประเทศ

## บริการความอบอุ่นใจด้วยสายด่วนผู้ช่วยส่วนบุคคล

เพื่อเพิ่มความอุ่นใจในการเป็นลูกค้ากรุงเทพประกันชีวิต บริษัทพร้อมดูแลลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยบริการผู้ช่วยส่วนบุคคล BLA Assistance Line 02-777-8989 จากทีมเจ้าหน้าที่ผู้ใส่ใจให้บริการด้วยความรวดเร็วให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและความพึงพอใจสูงสุด ทั้งด้านการบริการข้อมูลช่วยเหลือฉุกเฉินทางการแพทย์ ข้อมูลการเดินทางท่องเที่ยวพักผ่อนทั่วโลก ในหลากหลายรูปแบบ บริการสำรองการเข้าใช้บริการห้องรับรองที่สนามบินทั่วโลกโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

## บริการความสุขด้วยสิทธิพิเศษและกิจกรรมที่หลากหลาย

กรุงเทพประกันชีวิตพร้อมเติมความสุขให้กับลูกค้าและครอบครัวผ่านช่องทางติดต่อที่สะดวกรวดเร็ว SMS, Mobile Application, Facebook Page: BLA Happy Life ด้วยส่วนลดสิทธิพิเศษต่างๆ ในการซื้อสินค้า หรือบริการจากร้านค้าชั้นนำทั่วประเทศ เพื่อให้ลูกค้าและครอบครัวได้ใช้เวลาส่วนตัวได้มีความสุขยิ่งขึ้น

## BLA Health Check-Up Service

The Company always wishes perfect health for its customers and because happiness begins with good health, this led the Company to offer the variety of health check-up packages at hospital nationwide that customers can choose.

## Bangkok Life Assurance Personal Assistance: BLA Assistance Line

Being encouraged and fell comfortable 24/7 with BLA Assistance Line 02-777-8989: phone-based information service for the insureds, which include the personal assistance team who you can beck and call for emergency medical assistance service, ask for tourist information, and reservation service for airport lounges around the world with free of charge.

## Service for happiness with many special privileges and activities

To fill customers and their families with happiness, the Company provided special offers and discount on merchandises and services at shops and leading department stores nationwide. The customers can access the information and receive the offer more easily and faster through SMS, Mobile Application (BLA Happy Life Application) and Facebook Page: BLA Happy Life.

## กิจกรรมแฮปปี้ไลฟ์ คลับ ในรูปแบบต่างๆ

## HAPPY LIFE CLUB ACTIVITIES



### Happy Talk 2018

กรุงเทพประกันชีวิต จัดกิจกรรมความสุข BLA Happy Life Club “Happy Talk 2018” ธรรมะทอล์กโชว์จากพระวิทยากรชื่อดัง พระมหาสมปอง ตาลปุตโต และ พระอาจารย์วรวัฒน์ วรทตมโน ให้กับลูกค้าสมาชิกคลับภาคอีสาน จ.อุดรธานี และ จ.ขอนแก่น ในหัวข้อแห่งความสุข “ธรรมะเปลี่ยนความคิด ชีวิตเปลี่ยน” และ “สร้างหลักประกันชีวิต..ด้วยศีล 5” ได้อิ่มเอมกับสาระธรรมแบบฮาๆ และข้อคิดในการดำเนินชีวิต ท่ามกลางบรรยากาศแห่งความสุขและรอยยิ้มของสมาชิกคลับ

### Happy Talk 2018

Happy Talk activities by BLA Happy Life Club is the happiness talk show by Phra Maha Sompong Talaputto, and Master Monk Worawat Warawatano on the topic “Change the thought with dhama, life may change” and “Build the protection of your life with the Buddhist’s Five Precepts.” The inspirational talk activities have been arranged for the Ubon Ratchathani, Udonthani and Konkaen customers.



### Happy Movies 2018

กรุงเทพประกันชีวิต จัดกิจกรรมความสุข BLA Happy Life Club “Happy Movies 2018” ให้กับลูกค้าสมาชิกทั่วประเทศได้มีความสุขกับการชมภาพยนตร์ดีจากค่ายหนังดังตลอดปี อาทิ ภาพยนตร์ดังระดับพรีเมียมสุดมัน Pacific Rim ภาค 2 ปฏิวัติพิภโลก ภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์แอคชั่นระทึกขวัญ อสูรกายนักล่าจากต่างดาวกลับมาเยือนโลกอีกครั้ง “THE PREDATOR” ภาพยนตร์แฟนตาซีเรื่องราวของการเดินทางเหนือจินตนาการ “THE HOUSE WITH A CLOCK IN ITS WALL” ภาพยนตร์การผจญภัยของพ่อมดแม่มด เพื่อปกป้องโลกมนุษย์และโลกเวทมนตร์ “Fantastic Beasts And Where to Find Them 2” เปิดท้ายปีด้วยภาพยนตร์แนวแอคชั่นผจญภัยครั้งใหญ่กับโลกแห่งเจ็ดคาบสมุทร “AQUAMAN”

### Happy Learning 2018

ชวนน้องๆ ลูกค้า เยาวชนและครอบครัว เปิดโลกกว้างสู่ชุมชนบางพลับ จ.สมุทรสงคราม เพื่อเรียนรู้ประสบการณ์รูปแบบใหม่นอกห้องเรียนด้วยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนมาสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การทำว่าว ทำขนมลูกชุบ การหยอดน้ำตาลมะพร้าว การทำน้ำยาล้างจานชีวภาพ กิจกรรมนี้เต็มไปด้วยความสุข สนุก ของลูกค้าและครอบครัว



### Happy Movies 2018

The Company organized a yearlong program for BLA Happy Life Club member: Happy Movies 2018.” This involved viewing blockbuster movies such as “Pacific Rim 2: Uprising”, a monster action thriller and hunters from another world return in “The Predator”, then a fantasy film about a voyage beyond imagination, “The House with a Clock in its Walls,” an adventure film about working with a witch and a warlock to protect the human world, the magic world of “Fantastic Beasts And Where to Find Them 2,” and finishing out the year with action and big-time adventure in a world of seven peninsulas, “Aquaman.”

### Happy Learning 2018

The Company invited kids and family’s customers to open the world to the community of Bang Phlap, Samut Songkhram Province in experiencing a new form of learning outside the classroom. Community natural resources were used to create value through activities such as making kites, glazed artificial fruit treats, coconut sugar drops, and organic dishwashing liquid. These activities were full of happiness and fun for customers and families.



## Happy Travel 2018

กรุงเทพประกันชีวิต จัดทริปท่องเที่ยว “สัมผัสเมืองศิลป์ในสายหมอก กับ ท่าน ว.วชิรเมธี” จ.เชียงราย ลูกค้าได้สัมผัสวิถีชนเผ่ากะเหรี่ยง สนุกกับประสบการณ์ ช้างช้างชมธรรมชาติ ลงเรือล่องลำน้ำกก เพลิดเพลินกับการทำหัตถศิลป์กระดาษสาตามจินตนาการ พร้อมรับฟังสาระอิงธรรมะต้อนรับปีใหม่จากพระมหาวุฒิชัย วชิรเมธี พระนักปราชญ์ นักคิด นักเขียน ณ ไร่เชิญตะวัน จ.เชียงราย



## Happy Travel 2018

Bangkok Life Assurance organized the trip “Experience a City of Art in the Mist with Phra Maha Vuthichai Vachiramethi or Wor Vachiramethi” in Chiang Rai Province. Customers got in touch with the ways of the Karen Tribe, enjoyed experiencing elephants in the wild, floating on a boat on the River Kok, and participating in imaginative mulberry paper handicrafts. This was capped with a Dharma-reliant “welcome the new year” address from Phra Maha Vutthichai Vachiramethi, philosopher, thinker, and writer, at Rai Chern Tawan, Chiang Rai Province.





# การดำเนินงานตามนโยบาย สังคมและสิ่งแวดล้อม Corporate Social Responsibility

กรุงเทพประกันชีวิต ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดหลายปีที่ผ่านมา โดยมีการจัดการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในหัวข้อต่างๆ ซึ่งปฏิบัติทั้งภายในองค์กร สู่ภายนอกองค์กร มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสังคมในหลากหลายด้าน อาทิ เพื่อให้คนไทยมีความสุขที่ดี เพื่อให้ ประเพณีและวัฒนธรรมไทยอยู่คู่คนไทย เพื่อช่วยเหลือเยาวชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อให้คนไทยมีหลักประกัน ที่เหมาะสมกับคุณภาพชีวิต ได้มีความรู้ทางการเงินและวางแผนชีวิตอย่างเหมาะสม เป็นต้น ในปี 2561 ที่ผ่านมา กรุงเทพประกันชีวิตได้มีการดำเนินงานตามนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งปี

Bangkok Life Assurance has operated the business according to principles of good governance and following social and the environmental policies. The Company has taken action in numerous areas to enhance happiness within the organization and towards other organizations. This involves working to support good public health, helping young people have a better quality of life, and seeing that Thai people maintain their customs and culture, while ensuring they have the types of security suited to their quality of life, get financial knowledge, and establish the appropriate life plans. During 2018, Bangkok Life Assurance operated the plan in accordance with its social and environmental policies.

## 1 กิจกรรมชีวิตที่ออกแบบได้ เพื่อส่งเสริมให้คนไทย มีหลักประกันที่เหมาะสม

“Live as You Design” an activities for encouraging Thai people to have adequate life coverage to protect quality of life

การออกบูทให้คำปรึกษาการวางแผนอย่างรอบด้าน ซึ่งเป็นการให้ คำแนะนำการวางแผนปกป้องความเสี่ยงผ่านแผนประกันชีวิต ประกัน วินาศภัย และวางแผนการสร้างความมั่งคั่ง อาทิ การวางแผนภาษี การออม หรือการลงทุนที่เหมาะสม โดยที่ปรึกษาการเงินและตัวแทนประกันชีวิต ได้ออกแบบให้คำแนะนำการวางแผนการเงินกับประชาชนในงานต่างๆ เช่น งานมันนี่ เอ็กซ์โป งาน SET in the City งานไทยแลนด์ สมาร์ท มันนี่ งาน วันประกันชีวิต งานลับตาห์ประกันภัย และการให้คำแนะนำผ่านตัวแทน ประกันชีวิตกับประชาชนทั่วประเทศ

The financial exhibitions across the nation such as Money Expo events, SET in the City, Thailand Smart Money, Life Insurance Day, or the Insurance Week Fair were set up to support the financial advisors and insurance agents in order to give financial advice, consultation on comprehensive protection plans such as insurance, life protection, tax planning, savings, or appropriate investments plans to Thai People.

## โครงการเดิน-วิ่ง เพื่อสุขภาพ กรุงเทพประกันชีวิต ฮาล์ฟ มาราธอน

ปีที่ 5 แรงดีไม่มีตก นักวิ่งกว่า 3,500 ชีวิต ร่วมลงสนามประลองฝีเท้าในงานเดิน-วิ่ง เพื่อสุขภาพการกุศล กรุงเทพประกันชีวิต ฮาล์ฟ มาราธอน 2018 โดยมีผู้บริหารและพนักงานจากกระทรวงสาธารณสุขและบริษัทพันธมิตรอย่างธนาคารกรุงเทพ กรุงเทพประกันภัย โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง ไรต์มอลล์ และบริษัทชั้นนำอีกมากกว่า 10 บริษัท ร่วมลงสนามประลองฝีเท้าซึ่งรางวัลอันทรงเกียรติด้วยพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ภายใต้แนวคิด “Happy Run Happy Health” ณ กระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี โดยกิจกรรมเดิน-วิ่ง เพื่อสุขภาพการกุศล กรุงเทพประกันชีวิต ฮาล์ฟ มาราธอน นับเป็นสนามวิ่งที่กรุงเทพประกันชีวิตได้จัดร่วมกับกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มาตั้งแต่ปี 2557 เพื่อส่งเสริมให้คนไทยหันมาออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่แข็งแรง ซึ่งนับได้ว่าเป็นสนามวิ่งที่ได้รับการตอบรับที่ดีมากจากนักวิ่งมาโดยตลอด กิจกรรมนี้นอกจากกรุงเทพประกันชีวิตเล็งเห็นถึงความสำคัญในการดูแลสุขภาพกาย-ใจประชาชน โดยสร้างส่งเสริมให้คนหันมาออกกำลังกายในรูปแบบง่ายๆ คือการวิ่ง บริษัทยังส่งต่อความสุขสู่ประชาชนทั่วประเทศ โดยรายได้จากค่าสมัครทั้งหมด (ไม่หักค่าใช้จ่าย) จะนำไปสร้างสวนสุขภาพ ลานกีฬา และจัดหาอุปกรณ์ออกกำลังกายเพื่อประชาชนในจังหวัดต่างๆ เพื่อส่งเสริมสุขภาพของคนในสังคมส่วนรวมต่อไป



เพราะเราเชื่อว่าสุขภาพที่ดีหาซื้อที่ไหนไม่ได้ แต่ต้องสร้างขึ้นด้วยตัวเอง กิจกรรมในครั้งนี้จึงมาพร้อมด้วยความสนุก ได้วิ่งด้วยกัน ได้สร้างมิตรภาพใหม่ๆ และได้ใช้เวลาดีๆ ร่วมกับคนที่รักและครอบครัว เพิ่มพลังและแรงบันดาลใจดีๆ เพื่อให้ทุกคนได้ออกกำลังกายต่อไปด้วย

## Bangkok Life Assurance Half Marathon 2018

Project “Keep Strong” in its fifth year attracted more than 3,500 runners who joined the field in trying their skills in a “Bangkok Life Assurance Half Marathon for Health and Charity”. Participants included both executives and employees from the Ministry of Public Health as well as Company business partners such as Bangkok Bank, Bangkok Insurance, Bumrungrad Hospital, Bualuang Asset Management, Vitamilk, and more than 10 leading companies. All joined in competing for prestigious trophies presented by HRH Princess Maha Chakri Sirindhorn under the concept “Happy Run, Happy Health” at the Ministry of Public Health in Nonthaburi. The Bangkok Life Assurance Half Marathon is a project that the Company set up jointly with the Department of Health in Ministry of Public Health in 2014 to promote physical exercise for strong health among the Thai populace, and this project has received high praise from the runners. The project also aimed to send happiness to Thai People, all raised fund returned to society by providing exercise equipment in public parks.



We believe that good health cannot be bought, but must be built by the individual, so having fun was an important part of the event: running together, creating new friendships, and using time productively together with family and people they love adds to the good energy and inspires people to continue exercising.





เวทีคัดเลือกสุดยอดนักกรีฑาเยาวชนทั่วไทย สานต่อความฝันสู่เวทีระดับนานาชาติ กรุงเทพประกันชีวิตได้ร่วมสนับสนุนสมาคมกีฬากรีฑาแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ การกีฬาแห่งประเทศไทย กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และ 3 จังหวัดเจ้าภาพจัดการแข่งขัน (จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดกำแพงเพชร) ในการจัดโครงการ “กรุงเทพประกันชีวิต กรีฑาดาวรุ่งมุ่งโอลิมปิกเยาวชน-ยุวชน ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย 2018” ขึ้นเป็นปีแรก เพื่อเป็นการต่อยอดแนวคิดให้เยาวชนและยุวชนไทยหันมาออกกำลังกายเพื่อชีวิตที่มีความสุขมากกว่า โครงการนี้เป็นการเฟ้นหานักกรีฑาเยาวชน-ยุวชน อายุตั้งแต่ 12-18 ปี ทั่วประเทศเพื่อมาฝึกฝนในการเป็นนักกีฬาทีมชาติ หลังจากเปิดตัวโครงการเมื่อเดือนตุลาคม 2561 ที่ผ่านมา การเปิดสนามแข่งขันคัดเลือกทั่วทุกภูมิภาค ทั้งประเภทลู่วิ่ง ได้แก่ การวิ่งระยะต่างๆ และประเภทลาน ได้แก่ การทุ่มน้ำหนัก ฟันดาบ ขว้างจักร และขว้างค้อน เพื่อให้ได้ผู้ชนะเลิศในแต่ละภูมิภาค โดยความสำเร็จในปีนี้มีเยาวชนเข้าร่วมโครงการกว่า 5,000 คน รวมทั้งได้คัดเลือกเยาวชนที่มีความสามารถและมีศักยภาพที่จะมาเพื่อเป็นตัวแทนประเทศเข้าแข่งขันรายการระดับนานาชาติ อาทิ เอเชียเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ อย่างมากมาย โดยโครงการในครั้งนี้ได้ประสบความสำเร็จเกินกว่าที่ตั้งเป้าไว้ นักกรีฑาดาวรุ่งต่างพุ่งแรงและแข็งแกร่งจนจุดไม่อยู่จากผลการแข่งขัน 3 ภาค 80 จังหวัด ได้สร้างสถิติใหม่ ทุกรุ่น ทุกเกณฑ์อายุอย่างถล่มทลาย และได้สร้างปรากฏการณ์ใหม่ของการพัฒนาการกรีฑาของประเทศไทย ทั้งระดับเยาวชน ยุวชน และระดับปฐมวัย (Junior, Youth and Kids)”

วันนี้เรามองเห็นแสงสว่างที่ปลายอุโมงค์แล้ว “มองให้ไกล ไปให้ถึงเป้าหมายและความสำเร็จรออยู่เบื้องหน้าอย่างแน่นอน”

The project is provided a stage for selected top youth athletes all over Thailand to become competitors on the international stage. Bangkok Life Assurance joined in sponsorship with the Athletic Association of Thailand Patron: His Majesty the King, the Sports Authority of Thailand, the Department of Local Administration, and three provinces (Surat Thani, Nakhon Ratchasima, and Kamphaeng Phet) to host the first year of competition for the “Bangkok Life Assurance Youth Athletic Stars” The underlying concept here was to reinforce the desire of Thai youngsters turn to exercise so they will have happier lives. This project involved selecting young athletes of 12 to 18 years from all over the country in training to become members of the national track and field team. The project was launched in October, 2018 and competition for selection began in all regions for running events of various distances and field events such as shot put, javelin, discus, and hammer throw to compete for regional championships. The project this year has been more successful than anticipated, with more than 5,000 youths participating. A great number of those selected have the ability and potential to represent their country at international competitions such as the Asian Games and the Olympic Games. Numerous athletic “rising stars” in this 3-region, 80-province competition came on so strong that records were broken and new records set for each group and every age which was a new phenomenon in the development of Thai athletics at the youth, junior youth, and children’s levels (Junior, Youth, and Kids).

Today we see the light at the end of the tunnel: “Look far ahead, and goals will surely be reached and success will come.”

## โครงการสนับสนุนความพร้อมนักกีฬา

การส่งเสริมสุขภาพแก่ประชาชนไม่เพียงแต่การสร้างร่างกายให้สมบูรณ์แข็งแรง แต่เพื่อความอุ่นใจ ปกป้องความเสี่ยงเมื่อต้องออกกำลังกายหรือแข่งขันกีฬาที่สำคัญเช่นเดียวกัน กรุงเทพประกันชีวิตจึงร่วมสนับสนุนความปลอดภัยให้แก่ประชาชนและนักกีฬาไม่ต้องกังวลต่ออุบัติเหตุที่เกิดขึ้น ด้วยประกันอุบัติเหตุตลอดปี 2561

► เพื่อต่อยอดแนวคิด “การส่งเสริมสุขภาพและการออกกำลังกาย เพื่อชีวิตที่มีความสุขมากกว่า” และสร้างความอบอุ่นใจแก่นักวิ่งที่มาร่วมงาน “เดิน-วิ่ง 2018 OLYMPIC DAY” กรุงเทพประกันชีวิตมอบความคุ้มครองชีวิตและค่ารักษาที่เกิดจากอุบัติเหตุรวมทุนประกันอุบัติเหตุกว่า 150 ล้านบาท เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการแข่งขันหรือเดิน-วิ่ง เพื่อสุขภาพ ได้ออกกำลังกายกันอย่างปลอดภัย ไร้กังวล มีความสุขได้ง่ายๆ จากการออกกำลังกาย

## Project to support Athlete Preparedness

Having good health is more than just building strong bodies: it’s also about security. Protection from risk during exercise or sports competition is just as important. To boost confidence and support safety, and alleviate worry of accidents, Bangkok Life Assurance provided life and accident insurance for athletes and others.

► Supporting runner safety in “Olympic Day Run 2018” by providing more than 150 million baht of personal accident insurance; Reinforce the concept of “promoting health and exercise for a happier life” for runners who participated the event.



▶ กรุงเทพประกันชีวิตสนับสนุนความพร้อมทัพนักกรีฑาทีมชาติไทยสู่ศึกเอเชียนเกมส์ 2018 ครั้งที่ 18 ณ กรุงจาการ์ตาและเมืองปาเล็มบัง ประเทศอินโดนีเซีย โดยมอบกรมธรรม์ประกันชีวิตและอุบัติเหตุรวมมูลค่ากว่า 182 ล้านบาท คัดครองนักกรีฑาและคณะผู้ฝึกสอนกว่า 182 ชีวิต ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้นักกรีฑาไทยและคณะฯ เตรียมความพร้อมและเข้าแข่งขันอย่างมั่นใจ ไร้กังวล

▶ Supporting Thai Athletics for the 18<sup>th</sup> Asian Games in Jakarta and Palembang, Indonesia, The Company provided 182 million baht worth of coverage to life insurance and accident insurance 182 athletes and trainers. This is the sixth consecutive year of this support for the morale and encouragement of Thai athletes and trainers to help them confidently prepare and enter competition without anxiety.



### สร้างความสุข สืบสานประเพณีแข่งขันเรือยาวจังหวัดพิจิตร ประจำปี 2561

ทีมตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงินร่วมสืบสานประเพณีอัน  
ดีงามและสร้างความสุขแก่ประชาชน ในงานแข่งขันเรือยาวจังหวัดพิจิตร  
ประจำปี 2561 ซึ่งถ้ายพระราชทานสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ  
บดินทรเทพยวรางกูร ณ ลำน้ำน่าน บริเวณหน้าวัดท่าหลวง (พระอาราม  
หลวง) อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร โดยการแข่งขันเรือยาวประเพณีจังหวัด  
พิจิตรเริ่มในสมัยท่านเจ้าคุณพระธรรมทัตถ์มุนีวงศ์ (เอี่ยม) เป็นเจ้าอาวาสวัด  
ท่าหลวง และเจ้าคณะจังหวัดพิจิตร เมื่อประมาณปี พ.ศ. 2450 ได้กำหนด  
จัดงานแข่งขันเรือในวันขึ้น 6 ค่ำ เดือน 11 ของทุกปี จนกระทั่งในภายหลัง  
ที่น้ำในแม่น้ำน่านลดลงเร็วเกินไป ไม่เหมาะสมสำหรับการแข่งขันเรือยาว  
จึงเปลี่ยนมาเป็นวันขึ้น 6 ค่ำ เดือน 10 ทั้งนี้มีการแข่งขันเรือยาวหลายประเภท  
เช่น เรือยาวใหญ่ 41-55 ฝีพาย เรือยาวกลาง 31-40 ฝีพาย เรือยาวเล็ก  
ไม่เกิน 30 ฝีพาย เรือชุดโบราณเรือยาวเล็กประเภทเรือหญิง สำหรับปีนี้ได้  
เพิ่มรุ่นเยาวชนชาย อายุไม่เกิน 18 ปีร่วมการแข่งขันด้วย

### The Longboat Racing Tradition in Phichit Province in 2018

Insurance agents and Financial Advisors joined force in  
preservation of Thai culture, creating happiness for the people  
in the 2018 Kings Cup longboat competition at Phichit Province.  
Longboat competition in Phichit began in 1907, when Chao Khun  
Phra Tham Tatmuniwong (Iam) was abbot of Tha Luang, around  
the year 1907. At that time the boat race was scheduled annually  
on the 6<sup>th</sup> day of the 11<sup>th</sup> lunar month. But there came a year  
when the water level of Nan River dropped too quickly and wasn't  
suitable for longboat races, so the date was changed to the 6<sup>th</sup>  
day of the 10<sup>th</sup> month thereafter. Longboat racing categories  
include long boats, with 41-55 rowers, medium-sized ones (31-40),  
and small ones with no more than 30 rowers, and then there are  
old-style dugout longboats and women's categories. This year a  
new group was added, for young men not over 18.



### สืบสานพุทธศิลป์เมืองอุบลฯ พาชมนันทศิลป์พระบาทสมเด็จพระบารมี

ประเพณีแห่เทียนพรรษา จ.อุบลราชธานี เป็นประเพณีอันยิ่งใหญ่ สืบทอดกันมายาวนานเป็นปีที่ 117 มีทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้าร่วมอย่างมากมาย กรุงเทพมหานครพร้อมสืบสานประเพณีอันดีงามด้วยการสนับสนุนการจัดสร้างต้นเทียนแกะสลักของวัดชัยมงคลเป็นปีที่ 6 ภายใต้แนวคิด “เทิดไท้พระบารมี สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร” เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในโอกาสสมหมายมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกแจกน้ำ พัด และหมวกคลายร้อนแก่ผู้เข้าร่วมงานตามแนวคิดกรุงเทพมหานครชีวิตที่ดีที่มีความสุขมากกว่า ณ บริเวณทุ่งศรีเมือง จ.อุบลราชธานี

### Carrying on an Ubon Ratchathani's Buddhist art tradition with Candle Festival

The Ubon Ratchathani Candle Festival at Thung Si Mueang has been a major event for 117 years, visited by a great number of Thais and foreigners. For the 6<sup>th</sup> year, under the theme “Honor the King” for His Majesty King Maha Vajiralongkorn, Rama X on the auspicious occasion of his 66<sup>th</sup> birthday, the Company participated in the continuation of this beautiful tradition with support for the Wat Chaiyamongkhon candle carvings. Besides financial support, the Company acted as a facilitator, providing drinking water, fans, and hats to relieve the heat for festival participants in pursuance of the its slogan of “a happier life.”

## โครงการสวนสุขภาพเพื่อชีวิตที่มีความสุข

สังคมจะน่าอยู่ถ้ามีพื้นที่สีเขียว มีพื้นที่ให้คนมาออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี กรุงเทพประกันชีวิตนำรายได้ทั้งหมดจากโครงการ เดิน-วิ่ง เพื่อสุขภาพ การกุศล กรุงเทพประกันชีวิต ฮาล์ฟ มาราธอน โดยไม่หักค่าใช้จ่ายมาต่อยอด ส่งมอบความสุขและสุขภาพที่ดีให้ประชาชนในการปรับปรุงภูมิทัศน์ปรับปรุงลู่วิ่ง ณ สนามกีฬา กระทรวงสาธารณสุข ในโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สวนสุขภาพ เพื่อชีวิตที่มีความสุข ต่อเนื่องเป็นแห่งที่ 6 โดยสนามกีฬา ณ กระทรวงสาธารณสุข แห่งนี้มีพื้นที่ถึง 3,480 ตารางเมตร มีการปรับปรุงสภาพพื้นผิวให้เป็นพื้นยาง ที่มีคุณภาพ เป็นประโยชน์แก่ประชาชนและยังสามารถลดอัตราการเกิด อันตรายจากสภาพพื้นผิวเดิมได้มาก ตอบโจทย์เหล่าคนรักสุขภาพมากมาย ที่มาออกกำลังกาย ณ สนามกีฬาแห่งนี้

## BLA Health Parks for a Happy Life Project

The more green spaces a society has, the more places where people can exercise for health, the more value life has. Bangkok Life Assurance took all proceeds without deduction from the Bangkok Life Assurance Half Marathon to deliver happiness and good health to the people with landscaping improvements to the running track at the Ministry of Public Health Park, continuing the landscaping project “Health Parks for a Happy Life” with a sixth location. The Ministry of Public Health Park has an area of 3,480 square meters, and the project involved paving the track with high-quality rubber surfacing, a benefit to the people which will significantly reduce the risk of injury compared to the previous surface.



## โครงการ “BHappy<sup>3</sup>” ครั้งที่ 11 ร่วมแรงร่วมใจ สร้างฝายสร้างป่า คืนคุณค่าให้แผ่นดิน

บริษัทได้ร่วมกับ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอโออี กรุงเทพประกันภัย จำกัด และ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ได้จัดให้มีกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงานทั้งสี่บริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2561 ในปีนี้ถือเป็นการจัดกิจกรรมเป็นภายใต้โครงการ BHAPPY<sup>3</sup> ครั้งที่ 11 โดยกิจกรรมในปีนี้มีมาจากแนวคิด “ร่วมแรงร่วมใจ สร้างฝายสร้างป่า คืนคุณค่าให้แผ่นดิน” จัดขึ้น ณ ศูนย์ศึกษารวมชาติและสัตว์ป่าเขาน้ำพุ จังหวัดกาญจนบุรี ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมปลูกต้นไม้ และปั้น Seed Bomb ซึ่งภายในบรรจุเมล็ดพันธุ์ชนิดต่างๆ เพื่อนำไปยังระหว่างที่เดินทางไปทำฝายและทำโป่งดิน

## The 11<sup>th</sup> “BHappy<sup>3</sup>” project: Join Strength and Spirit, Create Weirs, Build Forests, Return Value to the Land

The Company, in cooperation with Bangkok Insurance, Pcl., Aioi Bangkok Insurance Co., Ltd., and Bumrungrad Hospital, organized activities to build relationships among executives and employees of all four companies on Saturday, November 24, 2018. This year’s activities were 11<sup>th</sup> BHappy<sup>3</sup> Project, and based around the slogan “join strength, join hearts, build weirs, build forests; return value to the Nation.” It was held at the Khao Nam Phu Wildlife Conservation Promotion and Development Center in Kanchanaburi Province. Executives and employees participated in tree-planting and “seed bomb” activities. The “seed bombs were containers holding many seed varieties, and were shot out at spots along the way to the weir and salt lick construction projects.

## โครงการบีแอลเอ แฮปปี้ โลว์ โทกรีน ภายในองค์กร

เป็นโครงการต่อเนื่องที่ให้พนักงานในองค์กรทุกคนได้มีส่วนร่วมในการสร้างสังคมของเราให้มาอยู่ขึ้นไปด้วยกัน

▶ โครงการประหยัดพลังงาน โดยการรวบรวมข้อมูลข่าวสาร และวิธีการประหยัดพลังงานประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Smart Home) ของบริษัท

## The “BLA Happy Life Go Green project” within the organization

There has been a continuous projects in which all Organization employees participate making our society more liveable.

▶ Energy-saving projects: public information on these is spread through the Company’s electronic channels (Smart Home)

### ไฟฟ้า

การรณรงค์การปิดไฟในช่วงเวลากลางวัน การออกไปประชุม หรือหลังเลิกงานโดยการติดสติ๊กเกอร์เลขหมายกำกับบนโต๊ะทำงาน เพื่อควบคุมการใช้พลังงานเฉพาะพื้นที่ และการติดตั้งระบบปิดหน้าเครื่องคอมพิวเตอร์อัตโนมัติในองค์กร

### Electricity

An energy preservation campaign by turning off lights during the daytime and when going out for meetings or leaving work involved putting a numbered sticker on work desks to control energy use in specific areas, and installation of an automated computer shutdown system for the Company.

### น้ำประปา

รณรงค์ใช้หลักการประหยัดน้ำ โดยการเช็ดก่อนใช้ รองก่อนใช้ หรือการใช้น้ำซ้ำ การเปิด-ปิดก๊อกน้ำให้สนิทหลังการใช้งานแล้วทุกครั้ง และ/หรือ หากพบอุปกรณ์การใช้น้ำชำรุด แจ้งผู้รับผิดชอบทราบทันที เพื่อกำจัดจุดรั่วไหลในองค์กร

### Water Supply

A campaign for such water-saving principles as wiping things before using water to clean, storing water for use and reuse, securely closing faucets after each use, and/or when leaky plumbing is found, immediately notifying the Organization’s people responsible for plumbing repair.

## ▶ โครงการประหยัดทรัพยากรกระดาษ

### การจัดเก็บเอกสาร

รณรงค์ใช้กระดาษใช้ซ้ำ (Re-use) หรือ Scan เก็บไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์แทนการถ่ายสำเนา เพื่อลดการใช้กระดาษในองค์กร ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรกระดาษ เกิดความคุ้มค่า รวมทั้งเป็นการลดพื้นที่ในการจัดเก็บเอกสารเพื่อความปลอดภัยและป้องกันความเสี่ยงจากอัคคีภัยในสำนักงานรณรงค์ใช้กระดาษใช้ซ้ำ (Re-use) หรือ Scan เก็บไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์แทนการถ่ายสำเนา เพื่อลดการใช้กระดาษในองค์กร

## ▶ Paper-saving Project

### Document storage

This campaign involves reuse of paper, scanning and computer storage of documents, instead of making copies, to reduce the Organization’s use of paper. This has value not only for preserving paper resources, but also in reducing the need for storage space, and enhancing safety by protecting against fire danger in the workplace.

## การทำลายเอกสาร

โดยการนำส่งบริษัท/ร้านค้าเพื่อนำไปทำลายโดยวิธีการต้ม ซึ่งจะสามารถนำมาสู่กระบวนการผลิตกระดาษใหม่ได้ ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรต้นไม้อย่างคุ้มค่า เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

## Destroying documents

Unneeded documents are sent to commercial establishments for destruction by boiling, which leads to the production of recycled “new” paper products, for efficient use of our forest resources for environmental conservation.

### ► โครงการรณรงค์รักษาสิ่งแวดล้อมในออฟฟิศ

โดยการจัดกล่องรับเอกสารที่เป็นกระดาษสีขาวในทุกจุดที่มีเครื่องถ่ายเอกสารในองค์กร เพื่อนำไปรีไซเคิลใหม่

### ► Recycling Project

Setting up boxes to collect white paper documents for recycling wherever there is a copying machine in the Organization.

### ► โครงการจัดกิจกรรมทำความสะอาด “Big Cleaning Day”

ทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือนที่สิ้นไตรมาส โดยคณะกรรมการ คปอ. ในองค์กร เพื่อความปลอดภัยในชีวิตการทำงาน และดูแล ระวังระดับ ทรัพย์สิน ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยป้องกัน การเกิดอัคคีภัยในองค์กร

### ► “Big Cleaning Day”

As an ongoing project, the Board has designated the last Friday of the month at the end of each quarter for the organization’s Safety and Health Committee cleaning activities, to ensure a safe, orderly workplace and protect against fire damage to the property.

### ► โครงการซ้อมอพยพหนีไฟประจำปีสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา (8 สาขา)

เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน ผู้บริหาร และตัวแทนฝ่ายขาย รวมไปถึงประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียงที่มีความสนใจเข้าร่วมได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในสำนักงาน สามารถป้องกันและระงับเหตุจากการเกิดอัคคีภัยในเบื้องต้นได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนได้รับความร่วมมือจากกรมสวัสดิการแรงงานพื้นที่ (จังหวัดหนองคาย) เข้าร่วมสังเกตการณ์ในการอบรมและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟของสำนักงานสาขาหนองคายอีกด้วย

### ► Annual Fire Drills (Headquarter and 8 Branches)

Safety campaign for managements, employees, sales staff, and people living near Company offices to understand the importance of safety of life and property in the workplace and participate in properly protecting against and suppressing fire danger at its onset. This involves participation of the local Department of Labor Welfare (Nong Khai) in observing training and fire evacuation practices of the Nong Khai branch office as well.

นอกจากนี้บริษัทยังร่วมส่งเสริมการสร้างความสุข ความสมดุลของชีวิตภายในองค์กร ทั้งพนักงาน ตัวแทนประกันชีวิต และที่ปรึกษาการเงิน ผ่านกิจกรรมการสร้างความสุขตามหลักการ Happy Workplace ได้แก่ Happy Body (สุขภาพดี) Happy Heart (น้ำใจงาม) Happy Relax (ผ่อนคลาย) Happy Brain (เพิ่มพูนความรู้) Happy Soul (การมีคุณธรรม) Happy Money (รู้จักใช้จ่าย) Happy Family (ครอบครัวมีความสุข) และ Happy Social (สังคมดี) ซึ่งการดำเนินการตามหลักการของ Happy 8 นั้น บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยมีกิจกรรมหลากหลายเพื่อตอบวัตถุประสงค์ อาทิ งานกีฬาสามัคคีประกันชีวิต กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี กิจกรรมบริจาคโลหิต กิจกรรมชมรมพนักงาน การจัดการความรู้ผ่านการอบรมและสัมมนา โครงการสปาใจ กิจกรรมตลาดนัดแห่งความสุข กิจกรรมส่งเสริมความรักความอบอุ่นในครอบครัว

The Company also participated in the promotion of a happiness-creation program aimed at creating a life balance within the organization involving employees, insurance agents, and financial consultants participating in “happy workplace” activities to build happiness at a fundamental level: Happy Body (have good health), Happy Heart (use the beauty of kindness), Happy Relax (relax!), Happy Brain (add to your store of knowledge), Happy Soul (be virtuous), Happy Money (Understand how to spend), Happy Family (make sure your family is happy), and Happy Social (share good society). This marks the 6<sup>th</sup> year in a row the Company has stressed following these “Happy 8” principles, and sponsored a great many activities in support of these goals. There are life insurance sports competitions that help build relationships, yearly health checkups, blood donation events, employee club activities, knowledge management through training and seminars, a “Heart Spa” program, an activity called “the Happiness Flea Market,” and various activities to promote love and warmth in the family.

เพื่อเป็นการกระชับความสัมพันธ์ในครอบครัว บริษัทจัดกิจกรรมและให้แต่งกายด้วยชุดไทยภายใต้แนวคิด “สงกรานต์ สดใส ชื่นใจ ออเจ้า” ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตลอดจนให้พนักงานและครอบครัวมีโอกาสมาสนุกในการแข่งขันทำมะม่วงน้ำปลาหวาน

To reinforce good family relationships, the Company organized a dress-up event with Thai traditional costumes during the Songkran Festival, under the theme “Let’s Have a Refreshing Happy Songkran!” Here families had the opportunity to come join in the fun of competitions, making fish sauce sweet mango.

# ผลการดำเนินงานด้านการลงทุน Company Investment Performance

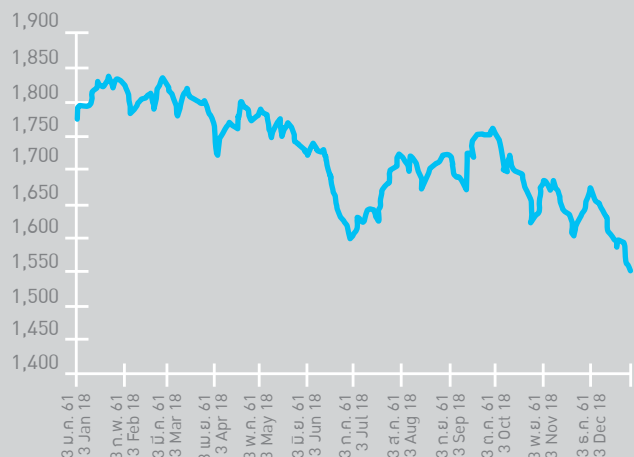
ภาวะการลงทุนในปี 2561 มีความผันผวนค่อนข้างสูงทั้งภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดตราสารหนี้และภาวะการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในประเทศและปัจจัยภายนอกประเทศ โดยในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทยอายุ 10 ปี เพิ่มขึ้นจากระดับ 2.55% ไปอยู่ที่ระดับ 2.80% หลังผลการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) เริ่มมีเสียงสนับสนุนให้ขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ในขณะที่ดัชนีหลักทรัพย์ในเดือนมกราคมยังคงมีแรงซื้อต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2560 ส่งผลให้ดัชนีทำจุดสูงสุดของปีได้ที่ 1,838.96 จุด ก่อนจะแกว่งตัวอยู่ในกรอบ 1,750 จุด - 1,830 จุด อย่างไรก็ตามในช่วงกลางปีเริ่มมีการคาดการณ์การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกจากนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาที่เริ่มทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทยปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 2.51% ณ สิ้นปี 2561 สวนทางกับธนาคารแห่งประเทศไทยที่ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นครั้งแรกในรอบ 7 ปี จาก 1.50% เป็น 1.75% เช่นเดียวกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ที่ปรับตัวลงตามตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลก แม้ว่าจะมีปัจจัยบวกในประเทศจากการเลือกตั้งที่มีความชัดเจนขึ้น โดยทำจุดต่ำสุดที่ 1,548.37 จุด ก่อนจะปรับตัวขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ระดับ 1,563.88 จุด ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นการปรับตัวลง 10.82% จากสิ้นปี 2560

The investment conditions in 2018 were highly volatile. This extends to interest rates in the bond market and equity prices in the Stock Exchange of Thailand, which was affected by both domestic and foreign factors. In the first half of 2018, the 10-year Thai government bond yield increased from 2.55 percent to 2.80 percent. The increase in interest rate supported by MPC signal in supporting increase in BOT policy rate. At the same time, SET index in January receives strong buying momentum from the end of 2017. This resulted in the index reaching its highest point of the year at 1,838.96 points before dropping to fluctuate between 1,750 and 1,830 points. For the second half of 2018, expectation of global economy is expected to slow down due to trade protectionism policies implemented by the United States of America. As the US exercised more pressure on her trading partners, Thai 10-year government bond yield dropped as low as 2.51 percent by the end of 2018. The fallen interest moved in the opposite direction to the BOT, which raised its policy rate for the first time in seven years, from 1.50 percent to 1.75 percent. Similar to interest rate, Thai SET index fell in response to negative global factor despite have positive domestic factor particularly progress on national parliamentary election. SET index fell to the lowest level at 1,548.37 points before closing at 1,563.88 points by the end of 2018, a 10.82 percent drop from the end of 2017.

อัตราผลตอบแทนพันธบัตรอายุ 10 ปี  
Yield on 10 year Thai Government bonds



ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
SET Index





ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 314,066 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 299,046 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.02 โดยสินทรัพย์ลงทุนส่วนใหญ่ยังคงเป็นพันธบัตรรัฐบาลและตราสารหนี้ภาคเอกชน รวมประมาณร้อยละ 77.56 โดยในระหว่างปีบริษัทได้เน้นการลงทุนในตราสารหนี้ภาคเอกชน เพื่อแสวงหาผลตอบแทนที่สูงขึ้นในช่วงที่พันธบัตรรัฐบาลให้อัตราผลตอบแทนค่อนข้างต่ำ ในส่วนของการลงทุนในหุ้นยังคงสัดส่วนไว้ที่ไม่เกิน 10% และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และ REIT คงสัดส่วนไว้ไม่เกิน 6% เพื่อไม่ให้กระทบกับฐานะเงินกองทุนมากนัก และได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนระยะสั้นขึ้นเล็กน้อยในช่วงปลายปี เป็นร้อยละ 3.10 เพื่อหวังผลตอบแทนที่สูงขึ้นในอนาคตและเป็นการสำรองเงินเพื่อชำระคืนกรมธรรม์ที่ครบกำหนดในช่วงต้นปี 2562 ทั้งนี้บริษัทมีเงินลงทุนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศในสัดส่วนร้อยละ 9.10 ประกอบไปด้วยตราสารหนี้ร้อยละ 6.25 และตราสารทุนรวมถึงหน่วยลงทุนร้อยละ 2.85 รายละเอียดแสดงดังตารางด้านล่าง

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการลงทุนสุทธิก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 14,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 832 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.30 จากปีก่อน และมีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนเฉลี่ยร้อยละ 4.60 ใกล้เคียงกับร้อยละ 4.65 ในปี 2560

At the end of 2018, the Company had total investment assets of 314,066 million baht, an increase of 5.02 percent from 299,046 million baht in 2017. The majority of investments is in government bonds and corporate bonds, accounting for approximately 77.56 percent. This year, the Company focused on investing in private debt instruments which offer higher returns compared to government bonds. The allocation of investment in stocks stayed below 10 percent, and the allocation of property fund, infrastructure funds, and REIT was maintained below 6 percent, so as limit negative pressure on capital adequacy ratio. The allocation of short-term investments was increased slightly at the end of the year to 3.10 percent, in expectation of higher returns in the future and as a cash reserve to pay maturity benefit in early 2019. The Company had foreign currency investments in a proportion of 9.10 percent consisting of 6.25 percent debt instruments and equity securities, including unit trust, of 2.85 percent, as per details in the table below.

In 2018, the Company recorded net investment income before gain/losses on foreign exchange of 14,090 million baht, increase 832 million baht, or 6.30 percent from the previous year, with an average return on investment of 4.60 percent, close to the 4.65 percent return in 2017.

	2561 / 2018		2560 / 2017	
	ล้านบาท Million Baht	ร้อยละ Percent	ล้านบาท Million Baht	ร้อยละ Percent
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and Cash Equivalent	9,746	3.10	3,877	1.30
เงินฝากประจำ และบัตรเงินฝาก Deposits	3,400	1.08	3,810	1.27
พันธบัตร และตั๋วเงินคลัง Bonds and Treasury Bills	138,142	43.99	140,454	46.97
หุ้นกู้ และตั๋วเงินระยะยาว Debentures and Long-term Notes	105,437	33.57	96,804	32.37
หุ้นทุน (รวมเงินลงทุนในกองทุนตราสารทุน) Stocks and Equity Funds	26,452	8.42	27,068	9.05
หน่วยลงทุน (IFF, Prop, REIT, and Fixed Income) Unit Trust (IFF, Prop, REIT, and Fixed Income)	19,199	6.11	17,447	5.83
เงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์เป็นประกัน Policy Loans	7,798	2.48	7,105	2.38
เงินให้กู้ยืมอื่นๆ Other Loans	3,763	1.20	2,300	0.77
อื่นๆ Other	129	0.04	181	0.06
สินทรัพย์ลงทุนทั้งหมด Total Investment Assets	314,066	100.00	299,046	100.00

# การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## Analysis of Financial Status and Results of Operations

### เหตุการณ์สำคัญ

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย Bangkok Life Assurance (Cambodia) PLC

ในเดือนมิถุนายน 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company บริษัทย่อยของบริษัทมีมติให้เลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยนี้ถูกรายงานไว้ในงบการเงินเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวไว้แล้ว

#### ผลกระทบของมาตรฐานบัญชีใหม่

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเห็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทมีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ 39,554 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากเบี้ยประกันภัยรับสุทธิปี 2560 ที่ 42,915 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลของการลดลงของเบี้ยประกันภัยรับปีแรกเป็นสำคัญ เบี้ยประกันภัยรับปีแรกจำนวน 8,215 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32 จากจำนวน 12,142 ล้านบาทของ ปี 2560 ส่วนเบี้ยประกันภัยรับปีต่อไปมีจำนวน 32,821 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ซึ่งการลดลงของเบี้ยปีแรกเป็นผลมาจากในปี 2560 บริษัทได้เสนอขายแบบประกันสะสมทรัพย์ระยะกลางผ่านช่องทางธนาคารจำนวนมาก แต่ในปี 2561 บริษัทเน้นสัดส่วนการขายแบบประกันระยะยาวมากขึ้น

### Important Events

#### Investment in Subsidiary Bangkok Life Assurance (Cambodia), PLC.

At the major shareholders' meeting in June of 2018 of Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company, this Company subsidiary passed a resolution to cancel operations, and the subsidiary is reported in the financial statement as a discontinued operation separate from the Company's consolidated profit/loss statement, and the separate financial statement has included an impairment of the investment in subsidiary.

#### Impact of new accounting standards

Over the year, the Company Group adopted both new and revised financial reporting standards which included accounting practices issued by the Federation of Accounting Profession and are mandatory for accounting periods beginning with January 1, 2018. Financial reporting standards have been revised and organized so that content conforms to international financial reporting standards. For the most part alterations are in wording and terminology, interpretation and guidelines for users of these accounting standards. The use of these standards in practice has no significant substantive impact on the Group's financial statements.

### Summary of significant operations

#### Separate financial statement

In 2018 the Company had net premium written of 39,554 million baht, a decrease of 8 percent from 42,915 million baht in 2017, mainly due to the significant reduction in first-year premiums. First-year premiums of 8,215 million baht showed a reduction of 32 percent from 12,142 million baht in 2017. Renewal year premiums amounted to 32,821 million baht, an increase of 2 percent, where the decrease in first-year premiums was due to the Company having previously offered a large quantity of bancassurance's medium-term endowment product, whereas in 2018 the Company increasingly focused on long-term products.

เบี้ยประกันภัยรับรวมของปี 2561 จำนวน 40,892 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากเบี้ยประกันภัยรับรวมของปี 2560 จำนวน 44,039 ล้านบาท โดยเบี้ยประกันภัยรับรวมช่องทางธนาคารต่อเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกช่องทางของปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 ในขณะที่เบี้ยประกันภัยรับรวมช่องทางตัวแทนต่อเบี้ยประกันภัยรับรวมทุกช่องทาง มีสัดส่วนร้อยละ 34 (2560: ร้อยละ 64 และร้อยละ 32 ตามลำดับ)

รายได้จากการลงทุนสุทธิ 12,202 ล้านบาท กำไรจากการขายเงินลงทุน 1,486 ล้านบาทและกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมจำนวน 62 ล้านบาท รวมเป็นรายได้ 13,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 735 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ซึ่งมาจากดอกเบี้ยหุ้นกู้และเงินปันผลเป็นส่วนใหญ่ ค่าใช้จ่ายประกอบด้วยเงินสำรองประกันภัย ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ ค่าใช้จ่ายการรับประกันภัยอื่น และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยในปี 2561 บริษัท มีค่าใช้จ่ายรวม 48,061 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 ที่ 52,153 ล้านบาทลดลงจำนวน 4,092 ล้านบาท หรือร้อยละ 8

กำไรก่อนหักภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 1,578 ล้านบาทหรือร้อยละ 38 โดยในปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 5,739 ล้านบาทและมีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้ในปี 2560 จำนวน 4,161 ล้านบาท แม้ว่าเบี้ยประกันภัยรับปีแรกมีอัตราการเติบโตลดลงที่ร้อยละ 32 ซึ่งส่งผลให้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิลดลงร้อยละ 8 เนื่องจากบริษัทมีรายได้เงินลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 8 โดยเฉพาะสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนลดลงถึงร้อยละ 25 ส่งผลให้กำไรในปี 2561 เพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2560 มีการตั้งเงินสำรองพิเศษ (LAT Reserve) จำนวน 660 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทไม่มีภาระตั้งเงินสำรองดังกล่าว และยังมีจำนวนผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์เพิ่มขึ้นส่งผลให้เงินสำรองประกันชีวิตลดลง สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2561 จำนวน 813 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 516 ล้านบาทเป็นจำนวน 297 ล้านบาท เนื่องจากกำไรก่อนหักภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เมื่อหักภาษีเงินได้คงเหลือเป็นกำไรสำหรับปี 2561 4,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 3,645 ล้านบาทจำนวน 1,281 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 หรือคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 2.89 บาทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 2.14 บาท

#### งบการเงินรวม

งบการเงินรวมมีกำไรสำหรับปี 2561 ที่ 4,960 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากกำไรสำหรับปี 2560 ที่กำไร 3,627 ล้านบาท จำนวน 1,333 ล้านบาท หรือร้อยละ 37 จากสาเหตุที่กล่าวในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ และเนื่องจากรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเข้ามาจากบริษัท บีแอลเอ อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“BLAIB”) ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นการถือหุ้นเป็นร้อยละ 99 และ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Plc. ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 52 ตามลำดับ

Gross written premiums for 2018 amounted to 40,892 million baht, down 7 percent from the 2017 total of 44,039 million baht, with premiums received through the 2018 bancassurance channel amounting to 61 percent of all premiums, while total premiums through the agent channel accounted for 34 percent of all premiums (in 2017 these were 64 percent and 32 percent, respectively).

Net investment income was 12,202 million baht, gain on investment sales 1,486 million baht, and profit from gain on revaluation 62 million baht, for a total income of 13,751 million baht, an increase over the previous year of 735 million baht, or 6 percent mainly coming from debenture interest and dividends.

Expenses consisted of life policy reserves increased from prior year, benefit payments under life policies and claims, commissions and brokerages expenses, other underwriting expenses and operating expenses. In 2018 the Company had 48,061 million baht in expenses, as compared to 52,153 million baht in 2017, a decrease of 4,092 million baht, or 8 percent.

Profits before income tax expenses rose 1,578 million baht or 38 percent. Profit before income tax expenses in 2018 and 2017 were 5,739 million baht and 4,161 million baht, respectively, although received first-year premiums were 32 percent lower, which resulted in net premiums being reduced by 8 percent; this is because the Company had a 6 percent increase in investment income while expenses dropped 8 percent, especially from life policy reserves increased from prior year drop to 25 percent, resulting in a higher 2018 profit, as in 2017 a special reserve (LAT reserve) of 660 million baht had been established, while in 2018 the Company did not bear the burden of setting up such a reserve, and the rise in policy benefits paid out was picked up by a drop in reserves. The 2018 income tax expenses of 813 million baht, an increase from 2017 of 516 million baht, amounted to 297 million baht, since the pre-tax profit was higher. However, after deducting income tax the remaining profit for 2018 was 4,926 million baht, an increase over 2017's 3,645 million baht of 1,281 million baht, or 35 percent. This comes out to a basic net profit per share of 2.89 baht, higher than in 2017, when per-share profit rose 2.14 baht

#### Consolidated financial statement

The consolidated financial statement showed a 2018 profit of 4,960 million baht, an increase of 1,333 million baht, or 37 percent, over a 3,627 million baht profit in 2017. From reasons mentioned in the separate financial statements, and due to operating result from subsidiaries BLA Insurance Broker, Ltd. (BLAIB), which has a shareholder proportion of 99 percent, and Bangkok Life Assurance (Cambodia) Plc., with shareholding at 52 percent.

# การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## Analysis of Financial Status and Results of Operations

### ภาพรวมฐานะการเงิน

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยสินทรัพย์ 324,553 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2560 ที่มีสินทรัพย์ 308,729 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์ลงทุนรวม 314,066 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97 ของสินทรัพย์รวมซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์จากการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีหนี้สินการดำเนินงาน 286,058 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 6 รายการสำคัญคือการเพิ่มขึ้นของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยเป็น 283,238 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 17,259 ล้านบาทซึ่งการเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเติบโตของการดำเนินงานของบริษัทในส่วนของกรรับประกันชีวิตทำให้บริษัทต้องกันเงินสำรองเพิ่มขึ้น

ด้านส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีส่วนของเจ้าของ 38,496 ล้านบาทลดลงร้อยละ 1 จากปี 2560 ที่มีส่วนของเจ้าของ 38,786 ล้านบาท จากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้ จำนวน 4,313 ล้านบาท โดยกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 4,926 ล้านบาท และทั้งนี้ไม่มีเงินปันผลที่จ่ายไปในระหว่างปี จำนวน 921 ล้านบาท

#### งบการเงินรวม

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีสินทรัพย์จำนวน 324,578 ล้านบาท และหนี้สินจำนวน 286,070 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของเจ้าของตามงบการเงินรวมสูงกว่าส่วนของเจ้าของตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 12 ล้านบาท เนื่องจากงบเฉพาะกิจการมีการตั้งค่าเพื่อการตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### อัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราหมุนเวียนเบี้ยประกันภัยค้างรับในปี 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ 16.50 วัน 17.03 วัน และ 17.05 วัน ตามลำดับ ดังจะเห็นได้ว่า อัตราการหมุนเวียนของเบี้ยประกันภัยค้างรับดังกล่าว ยังต่ำกว่านโยบายของบริษัท ที่ให้ระยะเวลาผ่อนผันในการชำระเบี้ยประกันภัยเป็นเวลา 30 - 60 วัน นอกจากนี้ อัตราหมุนเวียนเบี้ยประกันภัยค้างรับในแต่ละปีมีความใกล้เคียงกัน ซึ่งแสดงถึงการรักษาอัตราในการเรียกชำระเบี้ยประกันภัยของบริษัท และการรักษาอัตราความคงอยู่ตามกรรมธรรม์

### Overview of financial position

#### Separate financial statements

Financial statements for the Company's financial status on December 31, 2018 show assets of 324,553 million baht, 5 percent higher than 2017, when assets were 308,729 million baht, with total investment of 314,066 million baht being 97 percent of total assets, resulting from increased investment assets from Company operations.

The Company has 286,058 million baht of liabilities, an increase of 6 percent over 2017. A significant item is an increase of 283,238 million baht, from insurance contracts liabilities or 99 percent of total liabilities. This is 17,259 million baht higher than 2017, and is the result of growth in Company life insurance operations for which the Company needs to increase reserves.

On December 31, 2018 the Company had 38,496 million baht in equity, a decrease of 1 percent from 2017, when its equity was 38,786 million baht. This resulted from loss on valuation of available-for-sale investments after tax of 4,313 million baht, with an operational profit of 4,926 million baht, and dividends of 921 million baht were also paid out during the year.

#### Consolidated financial statement

The consolidated financial statement on December 31, 2018 showed assets of 324,578 million baht and liabilities of 286,070 million baht. This resulted in the consolidated statement showing 12 million baht higher equity than the separate statements. This was due to setting allowance for impairment of investments in the subsidiaries.

### Financial Ratio

#### Liquidity ration

In years 2016, 2017, and 2018 the Company had a premiums receivable turnover rate equal to 16.50, 17.03, and 17.05 days, respectively, so it can be seen that this turnover rate remained lower than the Company policy maximum, which provides a grace period for premium payment of 30-60 days. Additionally, premiums receivable turnover rates for each year are quite similar, demonstrating maintenance of the Company's rates of premium payment and stability in accord with policies.

## อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ลงทุนในปี 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 5.20 ร้อยละ 4.65 และ ร้อยละ 4.60 ตามลำดับ โดยเฉลี่ย บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 ซึ่งอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากผลกระทบของตลาดตราสารหนี้ซึ่งอัตราผลตอบแทนมีแนวโน้มลดลง

อัตรากำไรสุทธิ ในปี 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 9.24 ร้อยละ 6.47 และ ร้อยละ 9.16 ตามลำดับ จะเห็นว่าอัตราส่วนในปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 เกิดจากการลดลงของสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 1.93 ร้อยละ 1.23 และร้อยละ 1.56 ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 นี้ มีสาเหตุสำคัญจากกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้น

## อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อสินทรัพย์ลงทุน ในปี 2559 ถึงปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 0.89 เท่า 0.89 เท่า และ 0.90 เท่า ตามลำดับ จะเห็นว่าบริษัทมีความสามารถเพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้สินที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้กับผู้เอาประกัน

## Profitability ratio

The Company had returns on investment assets in years 2016, 2017, and 2018 of 5.20 percent, 4.65 percent, and 4.60 percent, respectively. The Company's average investment return was approximately 5 percent, a bit lower from decreasing in return on debt securities market rate.

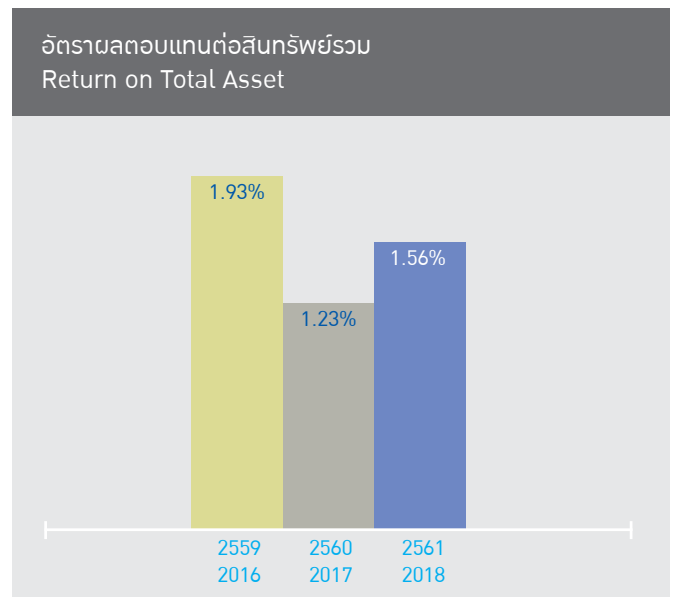
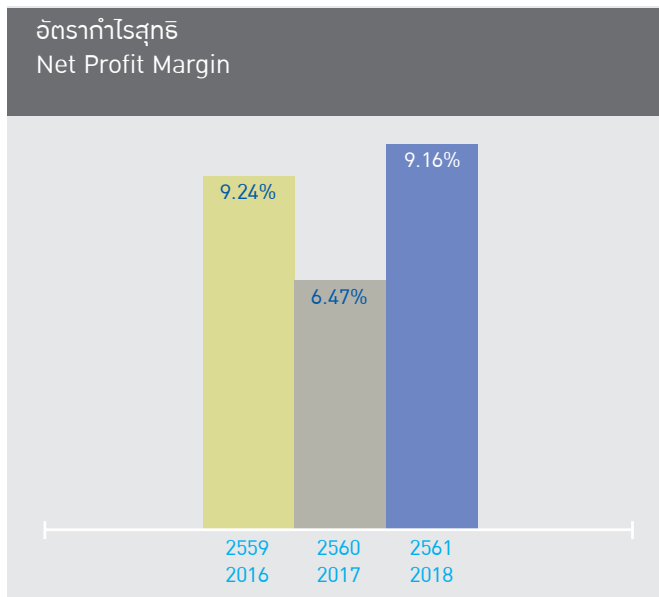
The net profit margins in years 2016, 2017, and 2018 were 9.24 percent, 6.47 percent, and 9.16 percent, respectively. It can be seen that the increase in ratio from 2017 to 2018 was due to a reduction in life policy reserves increased from prior year.

## Efficiency ratio

In years 2016, 2017, and 2018, the Company had returns on assets of 1.93 percent, 1.23 percent, and 1.56 percent, respectively. The increased ratio in 2018 was largely a result of the increased profit in that year.

## Financial Ratio

In years 2016, 2017, and 2018, the Company had debt-to-asset insurance ratios of 0.89, 0.89, and 0.90 respectively. It can be seen that the Company has adequate ability to pay off any future indebtedness to insureds.



# แนวโน้มธุรกิจประกันชีวิตปี 2562

## Life Insurance Business Trends for 2019

ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจประกันชีวิตต้องเผชิญความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ รวมถึงปัจจัยเสี่ยงจากตลาดต่างประเทศ ซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยไม่สามารถปรับตัวขึ้นได้มากและอัตราผลตอบแทนของการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนมีความผันผวนสูงตลอดทั้งปี ประกอบกับการปรับใช้ตารางมรณะใหม่ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และการเตรียมความพร้อมในการปรับใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ ทำให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจประกันชีวิตมีการพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยหลายบริษัทได้ปรับกลยุทธ์การขายโดยลดการขายสินค้าประเภทจ่ายเบี้ยครั้งเดียว และเพิ่มการขายสินค้าประเภทเน้นความคุ้มครองและสัญญาสุขภาพมากขึ้น ทั้งนี้ธุรกิจยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยสำคัญต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 1. แนวโน้มประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น

ประเทศไทยมีแนวโน้มจำนวนประชากรผู้สูงอายุเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีอายุยืนยาวขึ้น โดยปัจจุบันประเทศไทยมีประชากร 68 ล้านคน โดยมีผู้สูงอายุหรือผู้ที่อายุ 65 ปีขึ้นไป ร้อยละ 12 จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่จะส่งเสริมประชาชนเก็บออมในรูปแบบของประกันชีวิต เพื่อแบ่งเบาภาระในการใช้จ่ายด้านสุขภาพ และค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงการเตรียมวางแผนการเงินหลังเกษียณซึ่งจะมีความจำเป็นมากขึ้นในอนาคต

### 2. อัตราการถือครองกรมธรรม์ในประเทศไทยยังอยู่ในระดับต่ำ

อัตราการถือครองกรมธรรม์ของประชากรไทย ยังอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 39.5 ณ สิ้นปี 2560 ถือเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจประกันชีวิต โดยการเริ่มบังคับใช้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการออกการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทประกันชีวิต และการปฏิบัติหน้าที่ของตัวแทนประกันชีวิต นายหน้าประกันชีวิต และธนาคาร พ.ศ. 2561 จะเป็นส่วนช่วยให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นในการซื้อประกันชีวิตมากยิ่งขึ้น

### 3. ความต้องการการวางแผนการเงินส่วนบุคคล

ประชาชนมีแนวโน้มให้ความสนใจในการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเป็นเครื่องมือสำคัญชนิดหนึ่งที่จะเป็นหลักประกันในการแบ่งเบาความเดือดร้อนเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันขึ้น นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่ถูกออกแบบมาเพื่อผู้ที่ต้องการความคุ้มครองควบคู่กับการลงทุน รวมไปถึงความสามารถในการใช้สิทธินำเบี้ยประกันภัยบางประเภทไปลดหย่อนภาษีได้อีกด้วย

In the past year, life insurance industry continues to face challenges as the Thai economy has not fully recovered while there are several risks from the international market, resulting in only a small increase in the interest. Meanwhile, there was higher volatility in both the fixed income and equity markets. In combination with the new mortality table announced by the Office of Insurance Commission and preparation for the new financial reporting standard, many insurance companies altered their product mix in favour of protection and health insurance products while reducing the proportion of single-premium products. Despite these difficulties, the industry continues to see positive growth from the following key factors

### 1. Aging population trend

Thailand aging population trend continues. Currently, Thailand's population totals 68 million with 12 percent in the 65 years or above bracket. This provides the role for the life insurance industry to cater for the trend by being one of the saving tools to alleviate the customer's burden on health and medical expenses as well as saving for retirement plan which will become increasingly important in the future.

### 2. Life insurance penetration in Thailand remains low

As of 2017, life insurance penetration in Thailand is at 39.5 percent, implying that there is ample room for growth in the untapped market. The enforcement of the Fair Market Conduct by the Office of Insurance Commission will play a role in helping to gain consumer's trust in purchasing life insurance products.

### 3. Personal financial planning needs.

There is growing interest for personal financial planning while life insurance product is an important tool that fits into the equation. Life insurance products can help to protect the insured's wealth when an unforeseeable event occurs. In addition, there are products designed to offer both protection and investment return simultaneously. Lastly, some products are qualified for tax-deduction and should be considered as part of tax planning.

#### 4. การเข้าสู่เศรษฐกิจของโลกดิจิทัล

เทคโนโลยีด้านดิจิทัลที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ช่วยให้บริษัทในธุรกิจสามารถพัฒนาการบริการให้ลูกค้า พัฒนาช่องทางการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า รวมถึงพัฒนากระบวนการทำงานภายในของบริษัท ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและรวดเร็ว รวมไปถึงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลางมากยิ่งขึ้น

#### 4. Digital economy

The fast-moving digital technology allows companies within the industry to develop new services for their customers such as new communication channels as well as improve the efficiency within the organization. As a result, the clients can see improved convenience, faster response as well as more tailored-made customer centric products and services.

# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance Committee Report

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามแนวทางปฏิบัติของสากล ซึ่งได้ถือปฏิบัติและมีการติดตามดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท พัฒนาส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ด้วยมุ่งหวังสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการและจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งในด้านการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติและการประเมินผล ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ ดังต่อไปนี้

1. พัฒนาปรับปรุงและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสากล อาทิ
  - 1.1 ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 1.2 ปรับปรุงคู่มือบรรษัทภิบาล เพื่อให้หลักในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
  - 1.3 กำกับดูแลให้มีการสื่อสารหลักจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อย้ำเตือนแก่พนักงานและตัวแทนประกันชีวิตให้ยึดถือหลักปฏิบัติดังกล่าวในการประพฤติตน และการบริหารจัดการงานภายใต้หน้าที่ของตนโดยการให้คำแนะนำการจัดทำสื่อมัลติมีเดียเป็นการดูแอนิเมชันให้เข้าใจและน่าสนใจมากยิ่งขึ้น
2. ติดตาม ดูแล ให้ผู้บริหารและพนักงานมีการปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และหลักจรรยาบรรณของบริษัท โดยเน้นให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในทุกกิจกรรมของกระบวนการรับประกันภัย กับทั้งให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต และระเบียบปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ด้วยบริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด เป็นผลให้บริษัทได้รับรางวัลและการประเมินจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

1. การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance rating, CG rating) ในระดับ “4 ดาว” หรือ “ดีมาก” เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน
2. การประเมินคุณภาพจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting, AGM) ประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 90 บริษัท ที่ผ่านการพิจารณารางวัล Visionary Board Award โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เนื่องด้วยบริษัทมีผลคะแนน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2561 ในระดับดีมาก หรือตั้งแต่ 80 คะแนนขึ้นไปและตัวเลขผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นย้อนหลัง 3 ปี

นอกจากการกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัดแล้ว คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังมุ่งมั่นพัฒนาในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัทในระยะยาวอันเป็นผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อไป



(นางกนกยา อูสรานนท์)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## Dear Shareholders,

The Company's corporate governance committee has been appointed by the Company's Board of Directors to be responsible for the corporate governance and to ensure compliance with the corporate governance code and the international guideline. The committee has been observing these code and guideline, monitoring the Company's operational performance, and encouraging the Company's directors, executives, and personnel to employ the key principles of good corporate governance as a management guideline to ensure efficiency, transparency, and verifiability. It is our desire to instill confidence in our shareholders and all stakeholders.

In 2018, the good corporate governance committee held a total of 3 meetings to direct and administer the Company's management and code of ethics in areas including formulation of policies and practical guidelines, and performance evaluation. The committee also regularly reviewed the practical guidelines to ensure suitability and accordance with the sustainable business operation principles. The summary of the main activities is as followed:

1. Improving and revising various policies and practical guidelines to be in accordance with the good corporate governance principles and the international guidelines, for example,
  - 1.1 Revising the good corporate governance policies and the good corporate governance code to ensure suitability and accordance with the Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 (CG Code), issued by the Securities and Exchange Commission, Thailand.
  - 1.2 Updating the Company's corporate governance handbook to ensure accordance of the directors' performing duties with the charter of the Company's Board of Directors.
  - 1.3 Directing and making sure that the Company's code of ethics was communicated and reinforced to the employees and the insurance agents as a reminder to conduct oneself and manage one's duties based on such code. An animation was created to make the message of the Company's code of conduct easier to understand and more interesting.
2. Monitoring and ensuring that the executives and the employees comply with the Company's policies, guidelines, and code of ethics, with an emphasis on having the management following the policies and treating the clients with fairness in all policy servicing activities. Also, further importance was placed on the strict compliance towards the anti-corruption policy and the regulation on internal data usage and security trading.
3. Directing and ensuring that the Company's operation was in accordance with the corporate governance code enforced by the relevant regulatory institute or agency; and reporting the progress and the operational performance to the Board of Directors

Due to the Company's adherence to the code of ethics and the good corporate governance code along with demonstrating corporate social responsibilities towards communities, society, and environment, the Company has received various awards and ratings from several organizations as followed:

1. The rating conducted by Thailand Institute of Directors (IOD) rated the Company at a "4 stars" level of Corporate Governance rating (CG rating) or "very good" for the sixth year in a row.
2. The Thai Investor Association and the Securities and Exchange Commission, Thailand rated the Company's Annual General Meeting (AGM) 2017 as "Excellent"
3. The Company was selected as one of the ninety companies nominated for the Visionary Board Award held by Thailand Institute of Directors (IOD) as the Company scored greater than 80 for the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) 2018 and delivered returns to its shareholders for the past 3 years.

In addition to ensuring the strict compliance to the Company's corporate governance policy and code of ethics, the corporate governance committee determines to enhance the corporate governance work in order to strengthen and instill continuous growth to the Company in long term, delivering benefits to all stakeholders.



(Mrs. Komkai Thusaranon)

Chairman of the Good Corporate Governance Committee

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## Good Corporate Governance

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่นำไปสู่การสร้างคุณค่าให้ธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ อีกทั้งการประกอบธุรกิจต้องเป็นไปอย่างซื่อสัตย์และเป็นธรรมต่อสังคม บนความสมดุลระหว่างผลประโยชน์ของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Code : CG Code) ปี 2560 มาประยุกต์ใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท แบ่งเป็น 8 ข้อหลักปฏิบัติ ดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบจึงมีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ในหลายปีที่ผ่านมามีคณะกรรมการได้มุ่งพัฒนากิจการให้มีความสามารถทางการแข่งขัน ความสามารถในการปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และการสร้างผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ดังจะเห็นได้จากอัตราการเติบโตของจำนวนผู้แนะนำการวางแผนการเงิน (หน้า 88) และการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสนับสนุนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพของทุกการบริการขององค์กร (หน้า 76-79) และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างดี คณะกรรมการได้มีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน (หน้า 72)

ควบคู่กับความสำเร็จของการดำเนินงาน คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น จึงได้มีการสร้างวัฒนธรรมดังกล่าวผ่านนโยบายการกำกับกิจการที่ดี นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท

The Board of Directors recognizes the importance of having good corporate governance as it leads to sustainable value creation and effective, transparent and accountable management system. The Board commits to a business conduct that is honest and fair to society with a present of shared benefits among customers, shareholders, and other stakeholders.

To maintain the principles of good corporate governance that adhere to international standards, the Board has adopted Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 (the "Code"), issued by the Stock Exchange of Thailand. The Code consists eight following principles:

### Principle 1: Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board

The Board of Directors is aware of its roles and responsibilities, and therefore conducts continuous reviews of its duties and responsibilities as specified in Board regulations. Over the past number of years the Board has focused on developing the abilities of the business to be competitive, adaptable to changing factors, and achieving results that produce long-term benefits. This can be clearly seen in the growth rate in numbers of financial planning advisors (page 88), the use of technology in supporting the professional work in all the Organization's services (page 76-79). For the Organization to operate well, the Board has assigned duties and responsibilities for management to the President and Executive Officers clearly in writing (page 72).

On a par with business success, the Board of Directors gives importance to fairness to customers and other stakeholders, thus creating a culture through its policies of good governance and fair market conduct and through its Code of Conduct Guide.

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการให้ประชาชนทุกกลุ่มเห็นประโยชน์ของการประกันชีวิตและทำประกันชีวิตให้เหมาะสมกับฐานะทางการเงินและคุณค่าชีวิต คณะกรรมการจึงได้กำหนดภารกิจของบริษัทในการพัฒนาสู่ความเป็นผู้นำในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินให้กับประชาชนด้วยการให้บริการแนะนำการวางแผนการเงินโดยบุคลากรที่มีความจริงใจและมีความรู้ระดับแนวหน้า (หน้า 12-13) ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมขององค์กรอันประกอบด้วย ศรัทธา รับผิดชอบ จริงใจ พัฒนาตน และทำงานเป็นทีม (หน้า 26-27)

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น อาทิ สภาพภาวะการแข่งขัน แนวโน้มของผลตอบแทนการลงทุน การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย เป็นต้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยในปี 2561 บริษัทได้มีการจัดประชุม Strategy Workshop ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารในการทบทวนกลยุทธ์สำหรับระยะสั้นและระยะปานกลาง (3-5 ปี) แผนงาน และดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator: KPI)

ในปี 2561 คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในการยกระดับการบริการลูกค้าให้มีคุณภาพที่สามารถเทียบเคียงกับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง และเพื่อกำกับดูแลให้บุคคลขององค์กรตัวแทนประกันภัย นายหน้าประกันภัย และที่ปรึกษาการเงินทุกคนมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อความยั่งยืนและสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการดูแลการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร (หน้า 62-63) คณะกรรมการมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน จากจำนวนกรรมการ 15 คน ซึ่งสะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม และเพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป (หน้า 66-71) คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ให้รวมถึงการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการ เนื่องจากท่านเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ

## Principle 2: Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation

The Board of Directors establishes a Company vision statement that reflects its commitment to make people realize the benefits of the life insurance and choose insurance coverage which is suitable for their financial position and value of life. The Board also establishes a Company mission statement which reflects its determination to become a leader in establishing financial security for all groups of people and protecting their value of life by offering financial advice and impressive service through its sincere agents, partners and employees who are experts in the field (page 12-13), and is in line with the organization values: faith, responsibility, sincerity, self-development, and teamwork (page 26-27).

The Board ensures that the Company's business strategies and annual plans are consistent with the Company's objective and long-term goals with a consideration of the Company's ecosystem (competitive landscape, investment return trend, and regulatory changes etc.) and changes in business opportunities and risk appetite. In 2018, the Company held a strategy workshop in a form of a joint meeting between the Board members and top management to review short-term and mid-range (3-5 years) business plans and key performance indicators (KPI).

In 2018, the Board established a working committee made up of top executives to take responsibility for continuous improvement of service quality towards international standards and to drive employees, insurance agents and broker, and financial advisors to achieve the same goal for a creation of sustainability and shared value among the Company, customers, stakeholders and society as a whole.

## Principle 3: Strengthen Board Efficiency and Effectiveness

The Board of Directors is in charge of determining the Company's governance structure as well as the Board's composition, which must consist of directors with appropriate and necessary qualifications, experience, skills and specializations to achieve of the organization's objectives and goals (page 62-63). The Board comprises of 2 executive directors out of 15 directors. Such proportion reasonably supports proper checks and balances and to have important matters receive consideration in a comprehensive detail. The Board has appointed various committees to review specific matters, to screen information and to recommend action for board approval (page 66-71).

The Board has required an annual self-evaluation of performance be completed for the Board and its committees, along with the Board members' evaluation of the Chairman's performance since he plays such an important role in policy setting and exercising governance.

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## Good Corporate Governance

### หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองผู้จัดการใหญ่ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงที่สูงกว่าหรือเทียบเท่ารองผู้จัดการใหญ่ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อองค์กร

คณะกรรมการมอบหมายคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นผู้พิจารณาแนวทาง กำหนดขั้นตอน และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2561 คณะกรรมการได้อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างองค์กรและแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและบทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือกรรมสิทธิ์ พนักงาน ตัวแทนประกันชีวิตและที่ปรึกษาการเงิน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการสร้างบัญชีบน LINE แอปพลิเคชัน เพื่อเพิ่มช่องทางให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว และง่ายดายยิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทได้ทำการเริ่มเปิดใช้แอปพลิเคชันบนมือถือที่มีชื่อว่า BLA Happy Life และ Smart Fund เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการใช้บริการต่าง ๆ ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีเว็บไซต์ และแอปพลิเคชันบนมือถือสำหรับอำนวยความสะดวกให้กับตัวแทน ได้แก่ Smart Agent, Smart App, Smart GO และแอปพลิเคชันบนมือถือสำหรับอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าประกันกลุ่ม ได้แก่ GMC ซึ่งบริษัทยังคงมีโครงการที่จะพัฒนาเว็บไซต์และแอปพลิเคชันบนมือถือให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### Principle 4: Ensure Effective CEO and People Management

The Board assigns responsibility to the Nomination and Remuneration Committee for determining standards and methods for nominating properly qualified candidates for the position of President and Vice President. The Board ensures the compensation structure of the President and top Executives is appropriate for their roles and responsibilities.

The Board of Directors assigns responsibility to the Nomination and Remuneration Committee for determining proper mechanism in regards to appraising the President's performance.

In 2018, the Board approved the corporate restructure plan and human resource management and development plan to ensure the Company has adequate number of employees with appropriate level of knowledge, skilled, and experienced employees.

### Principle 5: Nature Innovation and Responsible Business

The Board of Directors prioritizes and promotes innovation that creates value for the Company and benefits for its customers and other stakeholders, which includes shareholders, policyholders, employees, insurance agents, and financial advisors, business partners, competitors, communities, society and the environment.

In the past year, the Company has introduced LINE application, a communication channel through which customers can access the Company's information and news at a greater speed and comfort. The Company also initiated a use of proprietary BLA Happy Life and BLA Smart Fund mobile phone applications which offer customer convenience in accessing the Company's various services. Additionally, the Company offers many useful applications that are accessible via the Company's website or mobile phone for insurance agents (Smart Agent and Smart GO applications) and for group insurance customers (GMC mobile application). The Company is committed to further develop its website and technologies continuously for a betterment of services.

คณะกรรมการยังได้สังเกตเห็นถึงการเติบโตอย่างรวดเร็วในด้านการใช้งานเทคโนโลยี และสนับสนุนให้บริษัททำการศึกษานวัตกรรมในด้านประกันชีวิตหรือ InsurTech เพื่อนำมาประยุกต์ใช้พัฒนาการให้บริการและการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2018 บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานดิจิทัลให้ทำหน้าที่ผลักดันการพัฒนาดังกล่าว

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และช่วยลดผลกระทบและโอกาสจากความผันผวนของปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยกำกับดูแลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินและติดตามปัจจัยเสี่ยงด้วยการจัดทำระบบการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพตามลำดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้กับองค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและตามแนวทางมาตรฐานสากล มีการทบทวนความเพียงพอ เหมาะสม ของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องตามการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท จึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และให้หน่วยงานตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ เป็นผู้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับและมาตรฐานสากล

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันนำเชื่อถือ ทั้งข้อมูลที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถรับรู้ข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด

Having observed a rapid growth of technology usage, the Board also encourages the Company to explore innovations that relate to life insurance (“InsurTech”), for the development of services and operations. In 2018, the Company has established a digital working team who has been assigned to drive this initiative forward.

## Principle 6: Strengthen Effective Risk Management and Internal Control

The Board of Directors values comprehensive organizational risk management and understands that risk management as an important process that helps support the Company’s ability to achieve its goals and objectives in both the short and long term. It also helps reduce negative effects and opportunities from fluctuation of both internal and external risk factors which may affect the business, so that they remain within an acceptable risk level. The Company has ensured that relevant departments assess and follow-up on risk factors, with implementation of an early warning system adding the capability to effectively determine risk management measures and plan according to levels of significant risk to business goals. This will lead to creating value for the organization, so that it may grow sustainably. Also the Board of Directors ensures that the Company’s a risk management system is in accordance with the law and international standards, and has adequate review, appropriate to the policies and yearly risk management framework, to ensure with certainty that it is consistent with variations in environmental conditions and other factors.

Besides this, the Board understands the importance of having an effective internal control system as an important component of a good corporate governance system and an important tool for Executives to manage various Company risks. Therefore all departments are required to have appropriate internal controls in order to enhance the efficiency of business operations. An independent audit department that reports directly to Audit Committee makes annual assessments of the adequacy of internal control systems in accordance with guidelines for internal control set by regulatory agencies and international standards.

## Principle 7: Ensure Disclosure and Financial Integrity

The Board of Directors stresses the importance of disclosure of important information relevant to the Company, both financial and non-financial, that is accurate, complete, timely, in accordance with relevant rules, standards, and guidelines for practices. Disclosure is made through channels with easy, equitable and reliable, accessibility with information provided in both Thai and English so that shareholders and investors may receive timely news, have convenient access, and get the greatest benefit.

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## Good Corporate Governance

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อคุณภาพของงบการเงินและคำอธิบายประกอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ ในการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการมีระบบควบคุมภายในสำหรับกระบวนการรายงานทางการเงินที่พอเพียง

### หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ โดยผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวถูกรวบรวมเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยการเปิดโอกาสให้มีการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

The Board is responsible for the quality of financial statements and annotations appearing in the report. The Company's financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting standards of Thailand. Appropriate accounting policies and practices are always used including making sufficient disclosures of important information in the Company's financial statements. To confirm the accuracy of the Company's financial reports, the Board assigns to the Audit Committee the duty of reviewing them to ensure they have been prepared correctly according to generally accepted accounting standards and that there are adequate internal control systems for financial reporting process.

### Principle 8: Ensure Engagement and Communication with Shareholders

The Board of Directors ensures that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision-making involving significant corporate matters, in both matters that are specified by laws and that may affect the way in which the Company operates its business. The significant matters that appear on the shareholders' meeting agenda are to be resolved either as shareholders' acknowledgement and/or shareholders' approval. Besides, the Board also provides opportunity to minority shareholders to participate in the meeting by allowing them to submit additional agendas or nominate qualified candidate for director position in advance before the shareholders' meeting takes place.

The Board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolutions and preparation of the minutes of the shareholders' meetings.



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Report

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การปฏิบัติงานมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานและผู้สอบบัญชี เพื่อปรึกษาหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในวาระที่เกี่ยวข้องสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาถึงนโยบายบัญชีที่สำคัญ ความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลและปัญหาที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน ได้หารือกับฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับข้อสังเกตในรายงานของฝ่ายตรวจสอบ หารือกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับการควบคุมภายในและความเสี่ยงของบริษัทในส่วนที่อยู่ภายใต้ขอบเขตงานของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รับทราบสรุปข้อร้องเรียนที่บริษัทให้บุคคลภายนอกและพนักงานแจ้งเบาะแสในช่องทางต่างๆ และสามารถแจ้งร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและเหมาะสม สนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบเพื่อรับทราบรายงานผลการตรวจการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบทุกไตรมาส รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระเพียงพอ แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท มีการพัฒนาการปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติงานของหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน ซึ่งมีความอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และประสานงานให้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ จรรยาบรรณ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยได้รับรายงานทุกไตรมาสถึงการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงผลกระทบและการดำเนินการของบริษัทจากการประกาศใช้กฎเกณฑ์ดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและทันเวลา



5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้ประเมินจากความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจและประสบการณ์ในธุรกิจประกันชีวิต ความชำนาญในวิชาชีพ มีค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) 1,880,000 บาท และยังได้มีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) 2,470,000 บาท ที่เป็นค่าตอบแทนการตรวจสอบสถานะการดำเนินงานกองทุนตามระดับความเสี่ยง Risk Based Capital (RBC) และค่าสอบทานการคำนวณมูลค่าบริษัทตามวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย Embedded Value (EV) ทั้งนี้เห็นว่าบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ โซยยส์ สอบบัญชี จำกัด ที่ได้รับคัดเลือกเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชีในระดับสากล
6. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งนี้การทำรายการดังกล่าวของบริษัทเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปด้วยความเป็นธรรม เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไปด้วยราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน
7. คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ รวมทั้งมีการประเมินตนเองเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2561 เพื่อทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ซึ่งผลสรุปโดยรวมเป็นไปตามเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม มีกระบวนการกำกับ การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเหมาะสมและรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(สุนน อรุณานนทชัย)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กุมภาพันธ์ 2562

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Report

## Dear Shareholders,

The Audit Committee consists of three independent directors appointed by the Company Board of Directors. All have knowledge, ability, and are fully qualified as per the requirements of the Stock Exchange of Thailand. They act with sufficient independence, are under no restrictions in obtaining information from management, staff, or stakeholders, and may express opinions and give advice for the equal benefit of all groups of stakeholders.

In 2018 the Audit Committee convened five times, there were meetings with management, internal auditors, the compliance office, and external auditors for consultation and exchange of views on relevant agenda items. Important work issues may be summarized as follows: The Audit Committee

1. Reviewed quarterly and annual financial statements which had previously been audited/reviewed by the external auditors and reported on them, expressing free and unfettered opinions. Held meetings with executives and external auditors involved to consider important accounting policies along with the accuracy and completeness of quarterly financial statements and significant factors having impact on finances. There was also a single meeting with external auditors without management in attendance so there could be free and open discussion of important information and problems in preparation of financial statements, where the external auditors expressed no significant concerns. The Audit Committee's conclusion was that the Company's financial reports are reliable, accurate, complete, and in prepared accordance with generally accepted accounting principles, and with sufficient and appropriate disclosure.
2. Performed a review of internal control systems by discussed with internal auditors about observations made in Audit Department reports, and consulted with external auditors about internal control and Company risks subject under the purview of auditors. Made assessments of the adequacy of internal controls and risk management done according to the rules of the Securities and Exchange Commission (SEC), including reviewing compliance with policies and measures against corruption and money laundering, as well as acknowledging complaints filed with the Company by outside persons and whistleblowers through various channels, with the ability to directly notify the Audit Committee. In accordance with principles of good corporate governance. The Committee has concluded that the Company has had adequate internal controls and careful risk management to support Company operations in achieving their objectives efficiently and effectively.
3. Assessed the Company's internal audit systems to determine whether they were appropriate and effective. Considered and authorized the Internal Audit Department's audit plan and monitored its work operations and audit results from quarterly reports to ensure recommendations were being implemented. The assessment found that the Company's internal audit systems are sufficiently independent, the yearly auditing plan is consistent with Company risks and objectives, and auditing performance is developing steadily to conform to international professional internal auditing standards.
4. Reviewed the Company's compliance with the law in connection with the Thai Securities and Exchange Commission, Stock Exchange of Thailand's regulations, and laws related to the Company's business operations. Considered and approved work plans of the Compliance Office, which is independent and reports directly to the Audit Committee and whose job is to monitor and coordinate with various departments within the Company to ensure strict compliance with ethics rules, regulations, and related orders, receiving quarterly reports on all regulatory changes and of impacts on Company operations from the adoption of such regulations. In this period the Company has complied with all relevant regulations and requirements in a proper and timely way.

5. Considered, nominated, and suggested remuneration amounts for external auditors in 2018, presenting them to the Board of Directors for approval at the shareholders' meeting. Assessments were based on nominees' knowledge, ability, understanding of and experience in the life insurance business, professional expertise. The auditor's compensation amounted to 1.88 million baht, and non-audit fee was settled at 2.47 million baht as compensation for reviewing the status of operational funds' Risk Based Capital (RBC) level and the cost of reviewing the Company's value using the Embedded Value (EV) method of actuarial mathematical calculation. For its independence, world-class expertise, knowledge, and experience in auditing, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory Co., Ltd. was chosen as the Company's external auditor.
6. Reviewed and gave opinions on related transactions and cases involving potential conflicts of interest as specified in relevant laws and requirements. In this regard, Company transactions were found to be in compliance with regulatory guidelines of the Stock Exchange of Thailand, fair, to the benefit of the Company, and with pricing at reasonable levels, exactly as for outside third parties. Disclosures made were adequate, accurate and complete.
7. The Audit Committee made quarterly reports to the Board of Directors on the results of its work, providing opinions and suggestions that are beneficial for management administration, including a self-evaluation of its own 2018 performance, reviewing its own charter and giving consideration to the suitability of its structure and composition and the fulfillment of its own duties within the scope of its responsibility. In result, its own performance has met the overall criteria and best practices guidelines of the Stock Exchange of Thailand.

In conclusion, the Audit Committee reports that the Company has produced accurate financial reports and offered complete disclosure of important information, and that there have been adequate and timely internal controls with tight security. Company governance procedures have followed the law relating to appropriate business practices, and dealt with related transactions and potential conflicts of interest in ways that put the Company's interests first. This good governance has extended to risk management and operations control systems that are effective, transparent, and reliable.



(Mr. Sunthorn Arunanondchai)

Chairman of the Audit Committee

February 2019

# การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน Internal Controls and Internal Auditing

## การควบคุมภายใน

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญต่อการป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งประยุกต์ใช้ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญถึงการมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี ได้ร่วมกับฝ่ายบริหารทุกระดับสร้างบรรยากาศในระดับสูง (Tone at the Top) ภายในบริษัทและบริษัทย่อย ที่แสดงถึงการให้ความสำคัญของคุณค่าความซื่อตรงและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจประกันชีวิต ยึดหลักการให้บริการอย่างเป็นธรรม (Fair Market Conduct) มีโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่มุ่งหวังอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาถ่วงดุล กำหนดกรอบและขอบเขตการบริหารความเสี่ยง มีการสื่อสารนโยบายให้ทราบทั่วทั้งองค์กร มีคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกำหนดให้พนักงานมีการอบรมและสอบวัดความรู้เพื่อให้เข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายในบริษัท มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามแนวทางมาตรฐานสากล ERM (Enterprise Risk Management) บริษัทยังกำหนดวิธีการดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์ไม่คาดคิด จนถึงอุบัติภัยร้ายแรงเพื่อไม่ให้เกิดการปฏิบัติงานหยุดชะงักติดต่อกันเป็นเวลานาน (Disruption) โดยบริษัทได้รับรองมาตรฐานระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 Business Continuity Management System (BCMS) นอกจากนี้บริษัทมีกระบวนการประเมินโอกาสที่จะเกิดทุจริตเพื่อให้มีการจัดการต่อการทำทุจริตครอบคลุมทุกรูปแบบทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (Anti-Money Laundering)

## Internal Controls

Bangkok Life Assurance, recognises the importance of internal control systems as an important strategy for protecting and managing risks or losses of various kinds which might be incurred by the Company or its stakeholders. Therefore an appropriately strict and efficient system of internal controls has been established. Such a system creates proper confidence that Company operations will achieve their goals.

The Board of Directors and the Audit Committee has reviewed the adequacy of the internal control systems put in place according to the framework of guidelines advanced by The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013), which has the following five components:

### 1. Control Environment

The Company's Board of Directors stresses the importance of a good internal control environment, and works with all levels of management to create a high-level atmosphere ("Tone at the Top") within the Company itself and its subsidiaries, which exemplifying the value of honesty and morality in conducting the life insurance business, adhering to the principles of fair market conduct, and moving ahead as intended, with clarity and fairness.

### 2. Risk Assessment

The Company has risk management policies in writing and approved by the Board of Directors, and has established a Risk Management Committee to scrutinize and determine the framework and scope of risk management and make everyone in the Organization aware of these policies. A risk management manual used as a guideline for practices, and employees are required to have training and be tested on their knowledge regarding relevant risks within the Company. Levels of acceptable risk are determined in accord with the ERM (Enterprise Risk Management) standard. To avoid long-term disruption, the Company has established operational methods to counteract to low level of event risk up to disaster recovery. The Company has also certified the business systems management standard for continuous operations by ISO/IEC 22301 "Business Continuity Management System (BCMS)." Besides this, the Company has established procedures to assess potential corruption in order to deal with all forms of dishonesty, both internal and external, and has measures to protect against corruption and money laundering.

### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีนโยบายการควบคุมภายในซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ (Website) และระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Smart Home) ในกิจกรรมทางการเงินและกิจการหลัก อันได้แก่ การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การเก็บเบี้ยประกันภัย การพิจารณารับประกันภัย การจัดการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ การประกันภัยต่อ และการลงทุนประกอบธุรกิจอื่น กำหนดให้มีกระบวนการควบคุมภายในที่ชัดเจน เชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอเหมาะสมสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ ทั้งนี้บริษัทกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อให้มั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศของบริษัทพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา ปลอดภัยจากการเข้าถึงของผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งทำให้บริษัทได้รับการประกาศรับรองระบบมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 เรื่องการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System (ISMS))

### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเพียงพอถูกต้องและทันเวลา จัดทำหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลสำคัญที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาตัดสินใจก่อนการประชุม บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและระเบียบปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัทมีช่องทางสื่อสารพิเศษ (Whistle-blower Hotline) ให้บุคคลภายในหรือภายนอกบริษัท แจ้งเรื่องเกี่ยวกับการฉ้อฉล ททุจริต การกระทำที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือรายงานทางการเงินไม่ถูกต้องผ่านฝ่ายตรวจสอบหรือสำนักกำกับการปฏิบัติงาน และผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการร้องเรียนกรรมการและผู้บริหารโดยตรงด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) หรือส่งไปรษณีย์ ตามที่ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท และยังมีช่องทางร้องเรียนแจ้งข้อบกพร่อง และปัญหาการดำเนินงาน สำหรับผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์บริษัทหรือส่งไปรษณีย์มาที่ส่วนบริการลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน (Complain Unit) และสำนักกำกับการปฏิบัติงานเพื่อประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

### 3. Control Activities

The Company's internal control policies are published on its website and its "Smart Home" internal network for financial activities and primary operations including product design and development, actuarial premium calculation, premium collection, underwriting, claim management, reinsurance, and other business investments. The Company required having clear and adequately effective internal control procedures consistent with the Company's acceptable level of risk. In this connection, the Company has specified technological control measures to ensure that the Company's information technology systems are available for use at all times, safe from intrusion by unauthorized persons, and support achievement of goals, which resulted in the Company being awarded ISO/IEC 27001:2013 certification in Information Security Management Systems (ISMS).

### 4. Data/Information and Communications

The Company has information and data communications systems which are used to make appropriately accurate and timely decisions and prepare meeting announcements and documents with vital information for consideration before meetings. The Company also has a disclosure policy, and a system to ensure that the use of internal information for trading of securities is prohibited from use for personal gain by Directors, executives, or staff. There are severe penalties assessed against anyone found to use inside information for personal gain. The Company also has an exclusive communication channel, the "Whistle - blower Hotline," for individuals within the Company or outsiders to report acts of embezzlement, corruption, violations, or failure to comply with laws or regulations, or false financial reports. Reports may be made to the Internal Audit Department or Compliance Office and through the Audit Committee. Complaints may be made directly to the Committee and to management through electronic mail (e-mail) or by post, as posted on the Company website. There are also channels for making complaints and notifications of defects and problems in work operations for stakeholders through the Company website or by post to the Customer Service Center. In this regard, the Company's Compliance Office coordinates with Office of Insurance Commission (OIC).

# การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน Internal Controls and Internal Auditing

## 5. การติดตามประเมินผล

บริษัทมีการจัดทำรายงานการดำเนินงานและพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้กระบวนการติดตามของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานทั่วไปที่องค์กรควรจะมี ไม่ว่าจะเป็นการรายงานสิ่งผิดปกติต่อผู้บังคับบัญชา การสอบทานของผู้รับมอบอำนาจ การสอบทานจากสำนักกำกับการปฏิบัติงาน การตรวจสอบและติดตามจากผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในและข้อเสนอนี้ต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญจากฝ่ายตรวจสอบและผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายจากสำนักกำกับการปฏิบัติงานและการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง การกำหนดสัญญาณเตือนภัยจากฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสเช่นเดียวกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2561 จากรายงานผลการประเมินที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ตลอดจนการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้เป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการดำเนินการกับธุรกิจอื่นทั่วไป เพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 5. Monitoring and Evaluation Activities

The Company prepares regular business operations reports comparing performance with predefined goals, and these are submitted for consideration to the Executive Boards and the Company's Board of Directors. Also, monitoring procedures in accord with generally accepted organizational standards are in place for reporting irregularities to persons in charge and review by someone with power of attorney or the Compliance Office, and for auditing and follow-up by the Internal Audit Department to ensure that the Company's internal control system is operating effectively. The Internal Audit department and external auditors provides the Audit Committee with quarterly reports for evaluating the state of internal control along with recommendation. The Internal Audit Department also abide by Compliance office law and regulation, and follow-up on risk management assessments and danger warning put in place by the Risk Management Department so as to have the ability to manage risk effectively. With quarterly reports made to the Risk Management Committee as well

At the Board of Directors Meeting No. 1/2019, on February 26, 2019, the Board of Directors evaluated the Internal control system for the year 2018. The annual assessment report was reviewed by the Audit Committee, who found the controls to be adequate and appropriate, as the Company had provided for sufficient staff to effectively implement the system, with ability to protect assets from being utilised wrongfully or without authorization, or by persons who have or may have a conflict of interest, or persons connected with the business operations of other companies, so that there could be no conflicts of interest.

## การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบซึ่งมีความอิสระในการปฏิบัติงานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงพหุและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท มีการจัดทำแผนการตรวจสอบโดยประเมินความเสี่ยงด้วยวิธีการใช้ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor Approach) และยังพิจารณาจากเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์และปัจจัยเสี่ยงอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทผ่านกรอบมติจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งฝ่ายตรวจสอบยังมีกฎบัตรที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน มีคู่มือการตรวจสอบให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ทั้งนี้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในจะยึดหลักตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานสำคัญ 3 ประการ คือ 1. มาตรฐานด้านคุณลักษณะ (Attribute Standards) 2. มาตรฐานด้านการปฏิบัติงาน (Performance Standards) 3. มาตรฐานด้านการนำไปใช้ (Implement Standards) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ในการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## Internal Auditing

To assess the adequacy and effectiveness of the internal control system, risk management system and to ensure Company operations are in compliance with its good corporate governance policy and Code of Conduct, the Company has established an Independent Audit Department which reports directly to the Audit Committee. An auditing plan has been prepared for risk assessment using the “Risk Factor Approach” which takes into account goals, objectives, strategies, and other relevant risk factors approved by the Audit Committee. The Audit Department also has charter defining its vision, mission, goals, objectives, duties, and responsibilities, including auditing rights clearly spelled out in a manual which auditors use as a guideline for complying with international professional standards for internal audits: “IIA International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing.” This manual has three key headings: 1. Attribute Standards, 2. Performance Standards, and 3. Implementation Standards, All these are aimed at improving operational efficiency and effectiveness.

According, as per the Charter of the Audit Committee as approved by the Board of Directors, appointment, transfer, or dismissal of the chief internal auditing executive must be approved by the Audit Committee under its authority and responsibility.

# รายการระหว่างกัน Related Transactions

## ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีบางรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น หรือการมีผู้ถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมกรบางส่วนร่วมกัน โดยการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์ที่แท้จริงมากกว่าที่เป็นไปตามรูปแบบของกฎหมายหรือสัญญาที่กำหนดให้เป็น รายการส่วนใหญ่ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่เป็นปกติของธุรกิจ และเป็นไปตามราคาที่เกิดขึ้นโดยอิสระ ซึ่งได้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2561

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท เป็นการรักษาและขยายฐานลูกค้าของบริษัท รวมทั้งช่วยเสริมสร้างธุรกิจของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ซึ่งได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปด้วยความเป็นธรรม เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไปด้วยราคาที่เหมาะสมผล รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน

## ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในหลายระดับตามลักษณะของรายการ มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทดำเนินการกับกิจการอื่นทั่วไป เพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ถือเป็นเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกและกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ ได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปได้ มีการกำหนดขั้นตอนและอำนาจอนุมัติตามประเภทและมูลค่าของรายการที่เกิดขึ้น ซึ่งยึดถือและปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการเปิดเผยและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด และมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทบทวนถึงความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของรายการมีรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่เกิดขึ้นเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

## Nature of Related Transactions

The Company and its subsidiaries have business transactions involving related shareholdings, or participation of shareholders and/or Directors, when relationships between people or those related transactions are considered. In such cases, the Company takes into account the true nature of the relationships to a greater extent than the legal forms they take or the contracts behind them. Most of these transactions come about in the ordinary course of business, with prices at the usual rates. These are disclosed in the list "Related Transactions," in the Notes to Financial Statements for 2018.

## Necessity and Reasonableness of Related Transactions

Related transactions such as these help support the Company's operation as in maintaining and expanding its customer base. They also help build Company business, moving it steadily forward. They are reviewed by the Audit Committee so as to ensure compliance with the law and related constraints, and are in the best interests of the Company in just the same way as are reasonably priced transactions with third parties in general, and undergo full, accurate, and complete disclosure.

## Approval of Related Transactions

The Company has a multi-level internal control system, organized by type of transaction, to verify compliance with law, regulations, and business operation policies which the Company applies to all transactions in general. To avoid conflict of interest in related transactions the Board of Directors has established authorization policies which first and foremost take into account the best interests of the Company, viewing related transactions as if made with outside persons with no vested interests. In this way authorization proceeds under governing principles giving management the authority to enter into transactions in general following the normal steps toward approval according to type and value created, strictly adhering to the orders, regulations and guidelines issued by the Stock Exchange of Thailand for disclosure in related transactions by listed companies. The Audit Committee then reviews the suitability and reasonableness of such transactions, and includes summary information in its quarterly reports to the Board of Directors.



## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การมีรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทจะมีต่อไปในอนาคตเป็นไปตามความจำเป็น และความสมเหตุสมผลที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการตรวจสอบรายละเอียดความสมเหตุสมผลของรายการ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และยุติธรรม ต่อลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ตลอดจนรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

## Future Policies on Related Transactions

Future related transactions undertaken by the Company will be necessary and reasonable as outlined above, and include detailed evaluation by the Audit Committee. The Company will comply with Securities and Exchange regulations, notifications, and orders or requirements of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission regarding these matters.

In all cases the Company is committed to conducting its business with transparency and fairness to customers, partners, and shareholders, while always following the best interests of the Company.

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee Report

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ธุรกิจประกันชีวิตมีปัจจัยที่ท้าทายตามการเปลี่ยนแปลงของภาวะการแข่งขันและรูปแบบธุรกิจในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับตัวเพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการด้านการวางแผนทางการเงิน ให้สอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานการกำกับดูแล โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เพื่อทบทวน ติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และประเมินความเหมาะสม เพียงพอ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบด้านและครอบคลุมความเสี่ยงหลักที่มีนัยสำคัญ พร้อมได้กำหนดมาตรการและแผนบริหารความเสี่ยงรองรับการดำเนินการอย่างทันทั่วถึง ดังนี้

1. การบริหารเงินกองทุนและอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน
2. การบริหารความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สินควบคู่กับการบริหารสภาพคล่องและการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการลงทุน
3. การประเมินอัตราส่วนทางการเงินเพื่อเป็นระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า
4. การประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องตามแผนธุรกิจและครอบคลุมกิจกรรมหลักของธุรกิจประกันชีวิต โดยหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง
5. การบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
6. การบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากเทคโนโลยีและดิจิทัล ด้วยการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301 และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001

การดำเนินการดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่นว่ามีประสิทธิภาพและเพียงพอในการบรรเทาผลกระทบโดยตรงต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ได้กำหนดเป้าหมายของการดำเนินงานควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามมาทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก และสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรอย่างยั่งยืนและโปร่งใส



(นายประพันธ์ อัครวารี)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## Dear Shareholders,

There are several risk factors challenge in life insurance industry according to the changing of competitive situations and business models in the digital era. The Company has adapted to enhance financial planning service standards to consist in business operation risk factors and governance standards by Risk Management Committees which composed of Board of Director members and Executive Managements that have accountabilities risk management governance. In 2018, in accordance with the approval of risk management framework and policy of the Board of Directors, the Risk Management Committee convened 4 times and had assessed the adequacy of risk management efficiency and reported to the Board of Directors every quarter on comprehensive risk management, covering all significant risks along with measures and risk management plan to action in a timely manner as follows:

1. Capital management and capital adequacy ratio
2. Asset and liability management coupled with liquidity management and investment risk analysis
3. Evaluating the Company's financial ratios to be used as Early Warning Systems
4. Assessing and prioritizing Corporate risk to in line with business plan and covering major activities of the life insurance business by risk owners.
5. Operational risk management and reporting.
6. Technology and digital risk management by maintaining Business Continuity Management in accordance with ISO 22301 standards and information technology risk management following ISO/IEC 27001 standards

The actions as outline above, the Risk Management Committee is confident that are efficient and sufficient to mitigate the direct impact on the Company's business strategy, which has set the business's operation goals together with managing the risks that may arise from both internal and external factors and will be value added to the organization sustainably and transparently.



(Mr. Praphant Asava-aree)

Chairman of the Risk Management Committee

# การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง Risk Management and Risk Factors

ระหว่างปี 2561 เป็นอีกปีหนึ่งที่อยู่ในสภาพแวดล้อมของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การหยุดชะงักของเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบการกำกับดูแล บริษัทได้สื่อสารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท โดยการทบทวนและผลักดันวัฒนธรรมการตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงเพื่อหลีกเลี่ยงและลดการสูญเสีย แต่ขณะเดียวกันยังพิจารณาโอกาสในการสร้างมูลค่าให้กับองค์กรให้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมปฏิบัติตามค่านิยมองค์กรและหลักจรรยาบรรณของบริษัทเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีกระบวนการ ระบุ และประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ดังนี้

- 1. ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน** ในธุรกิจประกันชีวิตและช่องทางการขายมีการแข่งขันที่สูง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจของพันธมิตร ให้เป็นเครื่องมือและวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์อย่างเป็นรูปธรรม ในการสร้างแรงจูงใจและความร่วมมือให้สามารถขยายขีดความสามารถหลักในการแข่งขันต่อทั้งบริษัทและพันธมิตร บริษัทยังคงพัฒนากลยุทธ์การตลาด กลยุทธ์ด้านการบริการลูกค้าด้วยการพัฒนาระบบการโดยใช้เทคโนโลยีและดิจิทัล และการเพิ่มประสิทธิภาพของช่องทางการขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงสัดส่วนผลิตภัณฑ์และการบริหารต้นทุนเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและรักษาตำแหน่งทางการตลาด
- 2. ความเสี่ยงด้านตลาดและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย** เป็นความเสี่ยงทางการเงินที่ส่งผลกระทบต่อระดับเงินกองทุนและผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัท บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการจัดสรรเงินทุนของพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับหนี้สินตามกรรมธรรม์ประกันภัยอย่างเหมาะสม เพื่อรักษาระดับเงินกองทุนและผลตอบแทนจากการลงทุนให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ยังเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและการติดตามด้วยระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าโดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของความเสี่ยงด้านตลาดในหลากหลายสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อประเมินผลกระทบจากการเคลื่อนไหวตามภาวะตลาดที่อาจกระทบต่อระดับการดำรงเงินกองทุน ตลอดจนฐานะทางการเงินของบริษัท

During the year 2018, is another year in a rapidly changing environment in both the business model technology disruption, regulatory, and governance changes. The Company had taken on communicate the risks that may occur to the stakeholders of the Company. By reviewing and driving a culture of awareness of risk management in order to avoid and reduce losses, but at the same time also consider opportunities to create value for the organization to be one of the important risk management strategies. Following by the corporate values and ethics of the Company as a business best practice, the Company has processes to identify and assess risks from both internal and external factors as follows;

- 1. Competitive risk** In the life insurance business and sales channels, there is high competition. In order to manage the Company's strategic risk in line with partners' business models to be as a tool and concrete strategic vision and in creating motivation and cooperation to be able to expand the core competencies in competition for both the Company and partners. The Company had continued to develop marketing strategies, customer service strategies with processes development using technology and digital and increasing the efficiency of sale channels continuously, including improving the proportion of product mix and cost management to lead to sustainable growth and maintain market position.
- 2. Market risk and interest rate risk** are financial risks that affect the level of company's capital and return on investment. The Company had managed the risks by allocating funds of investment portfolios in accordance with the appropriate insurance liabilities, in order to maintain the level of capital ratio and return on investment to the risk appetite level. This also increased the efficiency of risk management and monitoring with Early Warning Systems (EWS) by analyzing market risk sensitivity in a variety of situations that may occur. Include, interest rate risks, equity risks, and credit risks to assess the impact of movements according to market conditions that may affect the level of capital maintenance as well as the financial positions of the Company.

3. **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล** เป็นความเสี่ยงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามลักษณะการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลและภัยคุกคามทางไซเบอร์ ภายใต้มาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 เพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ขณะที่ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของเทคโนโลยีได้ดำเนินการภายใต้มาตรฐานสากล ISO 22301:2012 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทั้งนี้ข้อกำหนดและกรอบการบริหารความเสี่ยงนี้ยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบุคคลที่สาม ในเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและการกำกับ** สาเหตุจากการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบวิธีปฏิบัติ บริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงจากหน่วยงานกำกับอย่างใกล้ชิด และสื่อสารให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับ โดยนำเอาหลักการแนวการป้องกัน 3 ชั้น มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
3. **Technology and digital risks** are risk that are likely to increase as the change of business model, which the Company had determined to manage information security risks and to cyber risks under the international standard ISO/IEC 27001 to maintain data security, while the risk of technology disruption had been implemented under the international standard ISO 22301, Business Continuity Management (BCP). The requirements and risk management frameworks also cover the operations of third parties in the protection of personal information and other related regulations.
4. **Legal and compliance risks** with laws and regulations caused of non-complied or not fully complied with due to change in laws, regulations and procedures. The Company has monitored changes from regulators closely and communicated with relevant functions, including risk management and best practice of internal control for employee at all levels by applying the 3 lines of defense principles as a guideline in practice.

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน Nomination and Remuneration Committee Report

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพรักษ์กันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านนั้น ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการ เพื่อสามารถให้ความเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์จากหลายสาขาอาชีพ มีคุณธรรมและจริยธรรมสามารถอุทิศเวลาให้กับงานของบริษัทได้อย่างเพียงพอ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระจำนวน 5 ท่าน และได้เสนอแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระ 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสืบต่ออีกวาระหนึ่ง และได้แต่งตั้งคุณโคจิ อิชิบะ เป็นกรรมการแทนคุณคาสึฮิเดะ โทตะ กรรมการที่ครบวาระ นอกจากนั้นได้แต่งตั้งคุณเวทีศ อัศวังคละ ผู้บริหารจากธนาคารกรุงเทพเป็นกรรมการเพิ่มอีก 1 ท่าน แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างอยู่ 1 ตำแหน่ง ข้อเสนอดังกล่าวได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณานุมัติ

นอกจากนี้ยังได้พิจารณาสรรหาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออกจำนวน 1 ท่าน โดยได้เสนอแต่งตั้งคุณมิโนรุ คิมูระ เป็นกรรมการแทนคุณมาซาฮิโระ เคโนะ

2. การพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ลาออก โดยได้ดำเนินการสรรหาทั้งจากบุคคลภายในและภายนอก ซึ่งล้วนมาจากสถาบันชั้นนำ หลากหลายวิชาชีพ โดยได้เสนอแต่งตั้งหม่อมหลวงจิระเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์ เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป ข้อเสนอดังกล่าวข้างต้นได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
3. การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงรองผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการ สะท้อนภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงรองผู้จัดการใหญ่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนด สามารถสร้างผลประโยชน์ระยะยาวที่เหมาะสมแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 ในวงเงินไม่เกิน 16.70 ล้านบาท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอ และได้แสดงรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว
4. เพื่อทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อยในรอบปี และนำผลการประเมินดังกล่าวมาเป็นแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี จึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการและกรรมการชด้อย ทั้งการประเมินรายคณะโดยรวมและการประเมินของกรรมการเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และนำเสนอผลสรุปจากการประเมินดังกล่าวให้คณะกรรมการรับทราบ



(ร.ศ.ศิริ การเจริญดี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## Dear Shareholders,

The Board of Directors of Bangkok Life Assurance Pcl. has appointed a Nomination and Remuneration Committee consisting of three Directors, two of them being Independent Directors. In 2018 the Nomination and Remuneration Committee performed duties in accordance with the charter and the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors. The Committee held five meetings to fulfil their responsibilities, with key points summarized as follows:

1. Recruitment of Company's Directors: The Nomination and Remuneration Committee considered candidates according to prescribed guidelines and in accordance with related regulatory requirements to make sure that they are capable and can perform their duties appropriately for the benefits of all stakeholders. Qualified candidates with variety of experiences, moral and ethics, and sufficient time to serve the Company's directorship role were considered to replace those five Directors whose terms were expiring. Four retired directors had been proposed to be appointed for another term. For the retirement of Mr. Katsuhide Toda, the Committee proposed to appoint Mr. Koji Ichiba as the replacement. In addition, Mr. Vetit Assawamangcla, a Bangkok Bank executive, was nominated as an additional director to fill a vacant position. These proposals were made for approval by the Board of Directors prior to submission for consideration at the 2018 Annual General Meeting of Shareholders.

Besides this, in considering recruitment of a qualified candidate to fill the position of resigning Director Mr. Masahiro Keno, the Committee has nominated Mr. Minoru Kimura as his replacement.

2. The Committee considered qualified candidates to fill the position of the resigning President and CEO, both from within and outside the Company, from leading institutions and variety of professions. The Committee had concluded to propose M.L. Jiraseth Sukhasvasti as President and CEO, effective on August 6, 2018 to the Board of Directors for approval.
3. Considering the appropriate compensation for Directors, President and CEO, as well as the C-suite executives: the Nomination and Remuneration Committee considered compensation and benefits appropriately to reflect their duties and responsibilities comparable to those offered by leading companies listed on the SET and in the same industry, sufficient to attract Directors, President and CEO, as well as the C-suite executives in performing at their best to achieve goals set by the Board and create suitable long-term benefits for the Company and Shareholders. In this connection, the 2018 Annual General Meeting of Shareholders approved the remuneration of Directors, at the amount not exceeding 16.7 million baht, as recommended by the Nomination and Remuneration Committee. Details of the remuneration for directors and executives had been published under the heading of "Remuneration of Directors and Executive Officers" in this annual report.
4. The Board of Directors and Sub-Committee had performed self assessment to review their performance during the past year on an annual basis. The result had been summarized to the Board for acknowledgement and used as a guideline to improve their efficiency.



**(Dr. Siri Ganjarerndee)**

Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน Board of Directors' Responsibility for Financial Report

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นไปตามรูปแบบงบการเงินที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ”) เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข ระยะเวลา ในการจัดทำและยื่นงบการเงิน และรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ลงวันที่ 4 มีนาคม 2559 ซึ่งเริ่มมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือเป็นปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน อีกทั้งป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าว มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยรายการข้อมูลรายการระหว่างกัน อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งผู้สอบบัญชีอนุญาตจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู โซยยัค สอบบัญชี จำกัด ซึ่งตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



(ดร.ศิริ การเจริญดี)  
ประธานกรรมการ



(ม.ล.จิรเศรษฐ์ สุขสวัสดิ์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## Dear Shareholders,

The financial statements of Bangkok Life Assurance Pcl. and its subsidiaries have been prepared in accordance with international financial reporting standards and reporting guidelines prescribed by the Office of Insurance Commission (“OIC”), regarding criteria, procedures, terms and conditions for preparation and submission of financial statements and operating performance reports dated March 4, 2016, which has been effective since January 1, 2016 onwards.

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Bangkok Life Assurance Pcl. and its subsidiaries, as well as financial information presented in the annual reports. Consolidated and separate financial statements of the Company and subsidiary for the year ending December 31, 2018 were prepared in order to ensure confidence that the financial position represented has been examined using appropriate financial accounting policy, consistently applied, with careful judgment and reasoned calculations, and that all information has been adequately disclosed in notes to the financial statements so as to accurately and transparently reflect the Company’s financial position, performance, and cash flow for the benefit of shareholders and investors.

The Board of Directors recognizes the importance of establishing internal control systems and a strong risk management team in order to ensure that financial information is sufficiently accurate, complete, and reliable to maintain assets and prevent fraud or significantly irregular operations. To this end, the Board has appointed an Audit Committee consisting of independent directors who are responsible for reviewing financial reports and ensuring that internal controls, internal audit risk management, and disclosure of related transactions are sufficient, complete, and appropriate, and that this is all reflected in the current annual report.

The Board of Directors attests that overall internal control systems of Bangkok Life Assurance Pcl. and subsidiaries give confidence that their financial statements of December 31, 2018 correctly and accurately present both separate and consolidated financial positions, financial performance, and cash flow in all material respects and in accordance with financial reporting standards and that this is affirmed by the Company’s approved auditing firm, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit, Ltd., whose assessment is included in the auditing section of this annual report.



**(Dr. Siri Ganjarerndee)**

Chairman of the Board of Directors



**(M.L. Jiraseth Sukhasvasti)**

President and Chief Executive Officer

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อ การตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่มีมติอนุมัติให้หยุดการประกอบกิจการและดำเนินการชำระบัญชีโดยสมัครใจ ทั้งนี้บริษัทได้จัดประเภทขาดทุนสุทธิของ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปในเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<b>การรับรู้รายได้ - เบี้ยประกันภัยรับ</b> กลุ่มบริษัทมีการรับประกันภัยชีวิตให้กับลูกค้าเป็นจำนวนมากภายในหลากหลายประเภทและจำนวนของกรมธรรม์และช่องทางการจำหน่าย กลุ่มบริษัทรับรู้เบี้ยประกันภัยรับเป็นรายได้ตั้งแต่วันที่เริ่มคุ้มครองตามที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีขั้นตอนการพิจารณาการรับประกันภัยซึ่งวันที่อนุมัติการรับประกันภัยอาจแตกต่างจากวันที่เริ่มคุ้มครอง	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"><li>● การทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เบี้ยประกันภัยรับ</li><li>● การทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เบี้ยประกันภัยรับ</li><li>● การทดสอบประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในรวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เบี้ยประกันภัยรับ</li></ul>

## TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Bangkok Life Assurance Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Bangkok Life Assurance Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2018, and the related consolidated and separate statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Bangkok Life Assurance Public Company Limited and its subsidiaries and of Bangkok Life Assurance Public Company Limited as at December 31, 2018, and financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Emphasis of Matter

We draw attention to Note 13, on June 15, 2018, the Extraordinary Meeting of Shareholder of Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company which is a subsidiary of the Company has passed a resolution to cease its operation and proceed with the voluntary liquidation. The Company classified net loss from Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company as net loss from discontinued operation in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2018 and 2017. Our opinion is not qualified in respect of this matter.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

---

#### Key Audit Matters

#### Key Audit Procedures

---

##### Revenue recognition - Gross written premium

The Group offers life insurance service to a large number of policyholders through various type, number of policies and channels. The Group recognizes premiums as revenue since the effective date of the policies. The Group has underwriting process which the date of policy approval may different from the date of policy effective.

Our key audit procedures were as follows:

- Understanding the revenue recognition - gross written premium process and related internal control procedures.
- Performing the design and implementation of internal control procedures related to gross written premium recognition.
- Performing the operating effectiveness testing over the internal control procedures around revenue recognition process including related information and technology system.

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ทั้งนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การรับรู้รายได้ค่าเบี้ยประกันภัยรับตรงตามงวดบัญชีโดยถูกต้อง ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชี เรื่อง การรับรู้รายได้ และรายละเอียดรายได้จากการรับประกันภัยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 และข้อ 28 ตามลำดับ

## ประมาณการหนี้สินสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวจำนวน 273,908 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.75 ของหนี้สินรวม ซึ่งเป็นยอดสำรองสะสมตั้งแต่เริ่มทำประกันภัยถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่ และคำนวณโดยอ้างอิงตามวิธีสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ (Net Level Premium Valuation: NPV) ซึ่งเป็นวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ข้อสมมติคงที่ ไม่เปลี่ยนแปลงตลอดอายุกรมธรรม์ (Lock-in Assumption) โดยบวกเพิ่มด้วยสำรองร้อยละ 4 ของสำรองตามวิธีเบี้ยประกันภัยรับสุทธิคงที่ สำหรับความเสี่ยงจากการที่ข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณแตกต่างไปจากประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัททดสอบความเพียงพอของหนี้สินมีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หากหนี้สินมีจำนวนไม่เพียงพอบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วิธีการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินคำนวณด้วยวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation: GPV) โดยใช้ข้อสมมติที่เป็นค่าประมาณการที่ดีที่สุด (Best-estimate Assumption) ของภาวะผูกพันตามสัญญาประกันภัย ณ ขณะนั้น ข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการคำนวณ ประกอบด้วย อัตราการณะอัตราคิดลด อัตราการขาด อายุหรือเวลาดำเนินการกรมธรรม์ และอัตราค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงาน เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติอาจส่งผลกระทบต่อสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือการวัดมูลค่าของประมาณการสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชี เรื่อง สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว รายละเอียดสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในวัดมูลค่าสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.14.1 ข้อ 21.1 และข้อ 21.5.1 ตามลำดับ

## วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

- การตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
  - ตรวจสอบเอกสารประกอบการรับรู้รายได้เบี้ยประกันภัยรับ รวมถึงเบี้ยประกันภัยรับในช่วงใกล้วันสิ้นรอบและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยพิจารณาข้อมูลวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ที่ออกให้กับผู้ถือกรมธรรม์ ว่ามีการรับรู้รายได้การในงวดบัญชีที่เหมาะสม
  - ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal Entries) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เบี้ยประกันภัยรับ
  - การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้เบี้ยประกันภัยรับ

## วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- การทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้สำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว
- การทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้สำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว
- การทดสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในรวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้สำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว และ
- การตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย
  - ผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชีซึ่งเป็นนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ประเมินข้อมูลหลักและข้อสมมติที่สำคัญ แบบจำลองทางการเงินด้วยวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation: GPV) ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน โดยการทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวกับแหล่งที่มาของข้อมูลประเมินข้อสมมติแบบจำลองทางการเงินและเปรียบเทียบข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทใช้กับแหล่งข้อมูลภาพรวมของธุรกิจประกันชีวิตในส่วนข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจมีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับข้อมูลทางด้านการเงินและเศรษฐกิจ ทดสอบแบบจำลองทางการเงิน ประเมินวิธีการที่ใช้ในการคำนวณสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวว่าเป็นไปตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัยและประกาศของคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย วิเคราะห์และสอบทานรายการเคลื่อนไหวของยอดสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว
  - ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal Entries) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้สำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว
  - การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

---

## Key Audit Matters

Key audit matters is whether the recognition of gross written premium is accurately recognized in the correct accounting period in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

The accounting policies of revenue recognition and detail of revenue from written premium were disclosed in Notes 4.2 and 28 to the financial statements, respectively.

---

### Reserve for long-term insurance contracts

As at December 31, 2018, the Group had reserves for long-term insurance contracts of Baht 273,908 million, representing 95.75% of its total liabilities. These reserves are accumulated for policies in force, from the inception of insurance policies to the end of the reporting period. They are calculated based on the net level premium valuation (NPV), which is an actuarial method using locked-in assumptions, plus 4% of NPV to buffer the risk of actual assumptions being different from actual circumstances. In addition, the Group conducts a liability adequacy test (LAT) on the reserve at the end of every reporting period, and if the liability reserve is not sufficient, the Company recognized the shortfall as additional expense in the statements of income and the statement of comprehensive income. The liability adequacy test (LAT) on the reserve is performed based on the Gross Premium Valuation (GPV), which uses the current best estimate assumption of the contractual obligations. The assumptions include mortality rate, discount rate, lapse or surrender rates and rate of selling and administration expenses, etc.

Changes to assumptions could significantly affect the reserves for long-term insurance contracts. Key audit matters is whether the measurement of reserve for long-term insurance contracts is in accordance with the Thai Financial Reporting Standards.

The accounting policies of reserve for long-term insurance contract, detail of reserve for long-term insurance contract and key assumptions used in the measurement of insurance reserve for long-term insurance contract were disclosed in Notes 4.14.1, 21.1 and 21.5.1 to the financial statements, respectively.

---

## Key Audit Procedures

- Performing the substantive testing as follows:
  - Examining the supporting documents for the gross written premium including the gross written premium before and after the reporting period with the policy effective date in the policies issued to policyholders whether it has been recognized in an appropriate accounting period.
  - Examining the documents that are made through the General Journal Entries (Journal Entries), especially in relation to the recognition of gross written premium.
  - Performing analytical procedures on financial information relating to gross written premium.

---

### Our key audit procedures were as follows:

- Understanding the reserve for long-term insurance contract process and related internal control procedures.
- Performing the design and implementation of internal control procedures related to recognition of reserve for long-term insurance contracts.
- Performing the operating effectiveness testing over the internal control procedures around long-term insurance contract process including related information and technology system.
- Performing the substantive testing as follows:
  - The auditor's actuary expert assessed key data and assumptions and financial models using the Gross Premium Valuation method (GPV), which was applied by the management for the liability adequacy test by testing the data used in estimating the reserve for long-term insurance contracts against its sources, evaluating assumptions underlying the selected financial models and methods used for reserve for long-term insurance contracts estimation by performing analytical procedures on the Company's application of the experience analysis method, the methods used in determining past assumptions, and benchmarking of the management's assumptions to the data on the life insurance industry overall. For economic assumptions, performing analytical procedures on the assumptions with the financial and economic data, testing the selected financial models and assessing whether the method used in the reserve for long-term insurance contracts calculation was consistent with an actuarial approach and in accordance with the notification of the Office of Insurance Commission. In addition, analyzing and reviewing reserve for long-term insurance contracts movements.
  - Examining the documents that are made through the General Journal Entries (Journal Entries), especially in relation to the reserve for long-term insurance contracts.
  - Performing analytical procedures on financial information relating to reserve for long-term insurance contracts.

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับข้อมูลอื่นดังกล่าว

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ โดยไม่พบว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, we have received such other information in the annual report that has been prepared for issuance before the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When have read other information that has been prepared for issuance, we did not find any material inconsistency therein which we have to report.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ชวลา เกียนประเสริฐกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562



- Conclude on the appropriateness of management’s use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group’s and the Company’s ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor’s report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor’s report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors’ report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



Chavala Tienpasertkij

Certified Public Accountant (Thailand) Registration No.4301  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

**BANGKOK**

February 26, 2019

# งบแสดงฐานะการเงิน

## Statements of Financial Position

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	9,825,592	3,975,792	9,745,784	3,877,092
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	7	1,910,397	1,910,413	1,910,397	1,910,413
รายได้จากการลงทุนค้างรับ		2,690,939	2,457,620	2,690,939	2,457,620
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	8, 21	539,180	404,713	539,180	404,713
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	9	703,965	928,466	703,965	928,466
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	10	274,887	349,447	274,887	349,447
สินทรัพย์ลงทุน					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
เงินลงทุนเพื่อค้า	11	33,497	87,957	33,497	87,957
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	75,171,941	77,121,935	75,171,941	77,121,935
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	11, 35, 36	217,424,076	208,373,406	217,424,076	208,373,406
เงินลงทุนทั่วไป	11	30,302	29,588	30,302	29,588
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	98,437	151,117
เงินให้กู้ยืม	14	11,561,541	9,404,604	11,561,541	9,404,604
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	17,752	18,817	17,752	18,817
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,333,668	1,314,554	1,331,795	1,311,776
ค่าความนิยม	17	4,955	4,955	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	3,745	11,252	3,615	10,880
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	2,154,027	1,511,620	2,154,027	1,511,620
สินทรัพย์อื่น	20	897,385	824,049	861,097	779,458
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>324,577,849</b>	<b>308,729,188</b>	<b>324,553,232</b>	<b>308,728,909</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

AS AT DECEMBER 31, 2018

(UNIT : THOUSAND BAHT)

ASSETS	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Cash and cash equivalents	6	9,825,592	3,975,792	9,745,784	3,877,092
Premium receivables	7	1,910,397	1,910,413	1,910,397	1,910,413
Accrued investment income		2,690,939	2,457,620	2,690,939	2,457,620
Reinsurance assets	8, 21	539,180	404,713	539,180	404,713
Amount due from reinsurance	9	703,965	928,466	703,965	928,466
Derivative assets	10	274,887	349,447	274,887	349,447
Investment assets					
Investments in securities					
Held-for-trading investments	11	33,497	87,957	33,497	87,957
Available-for-sale investments	11	75,171,941	77,121,935	75,171,941	77,121,935
Held-to-maturity investments	11, 35, 36	217,424,076	208,373,406	217,424,076	208,373,406
General investments	11	30,302	29,588	30,302	29,588
Investments in subsidiaries	12	-	-	98,437	151,117
Loans	14	11,561,541	9,404,604	11,561,541	9,404,604
Investment property	15	17,752	18,817	17,752	18,817
Premises and equipment	16	1,333,668	1,314,554	1,331,795	1,311,776
Goodwill	17	4,955	4,955	-	-
Intangible assets	18	3,745	11,252	3,615	10,880
Deferred tax assets	19	2,154,027	1,511,620	2,154,027	1,511,620
Other assets	20	897,385	824,049	861,097	779,458
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>324,577,849</b>	<b>308,729,188</b>	<b>324,553,232</b>	<b>308,728,909</b>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## Statements of Financial Position

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : พันบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สิน</b>					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	21	283,237,767	265,978,194	283,237,675	265,978,189
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	22	585,436	1,003,195	585,436	1,003,195
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	10	644,294	765,613	644,294	765,613
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,537	-	7,537	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	178,637	228,827	177,112	227,097
หนี้สินอื่น	24	1,416,022	1,988,600	1,405,448	1,968,515
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>286,069,693</b>	<b>269,964,429</b>	<b>286,057,502</b>	<b>269,942,609</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,708,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,708,000	1,708,000	1,708,000	1,708,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	25				
หุ้นสามัญ 1,707,566,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		1,707,566	1,707,566	1,707,566	1,707,566
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	25	3,360,993	3,360,993	3,360,993	3,360,993
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	170,800	170,800	170,800	170,800
เงินสำรองทั่วไป		400,000	400,000	400,000	400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		27,908,092	23,841,906	27,894,514	23,872,300
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		4,961,857	9,274,641	4,961,857	9,274,641
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(4,700)	(4,441)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		38,504,608	38,751,465	38,495,730	38,786,300
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		3,548	13,294	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>38,508,156</b>	<b>38,764,759</b>	<b>38,495,730</b>	<b>38,786,300</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>324,577,849</b>	<b>308,729,188</b>	<b>324,553,232</b>	<b>308,728,909</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
AS AT DECEMBER 31, 2018

(UNIT : THOUSAND BAHT)

LIABILITIES AND EQUITY	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
<b>LIABILITIES</b>					
Insurance contract liabilities	21	283,237,767	265,978,194	283,237,675	265,978,189
Amount due to reinsurance	22	585,436	1,003,195	585,436	1,003,195
Derivative liabilities	10	644,294	765,613	644,294	765,613
Income tax payable		7,537	-	7,537	-
Employee benefit obligations	23	178,637	228,827	177,112	227,097
Other liabilities	24	1,416,022	1,988,600	1,405,448	1,968,515
<b>Total liabilities</b>		<b>286,069,693</b>	<b>269,964,429</b>	<b>286,057,502</b>	<b>269,942,609</b>
<b>Equity</b>					
Share capital					
Authorized share capital					
1,708,000,000 ordinary shares of Baht 1 each		1,708,000	1,708,000	1,708,000	1,708,000
Issued and paid-up shares capital					
1,707,566,000 ordinary shares of Baht 1 each, fully paid-up	25	1,707,566	1,707,566	1,707,566	1,707,566
Premium on share capital	25	3,360,993	3,360,993	3,360,993	3,360,993
Retained earnings					
Appropriated					
Statutory reserve	27	170,800	170,800	170,800	170,800
General reserve		400,000	400,000	400,000	400,000
Unappropriated		27,908,092	23,841,906	27,894,514	23,872,300
Other component of owners' equity					
Revaluation surplus on available-for-sale investments - net of income taxes		4,961,857	9,274,641	4,961,857	9,274,641
Foreign exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		(4,700)	(4,441)	-	-
Equity attributable to equity holders of the Company		38,504,608	38,751,465	38,495,730	38,786,300
Non-controlling interests of the subsidiary		3,548	13,294	-	-
<b>Total equity</b>		<b>38,508,156</b>	<b>38,764,759</b>	<b>38,495,730</b>	<b>38,786,300</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>		<b>324,577,849</b>	<b>308,729,188</b>	<b>324,553,232</b>	<b>308,728,909</b>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น Statements of Financial Position

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : พันบาท)

การดำเนินงานต่อเนื่อง	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
<b>รายได้</b>					
เบี้ยประกันภัยรับ	28, 34	40,891,995	44,039,156	40,892,094	44,039,210
หัก เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ	28, 34	(1,303,543)	(1,096,809)	(1,303,543)	(1,096,809)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ		39,588,452	42,942,347	39,588,551	42,942,401
หัก สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	28	(34,237)	(27,578)	(34,237)	(27,578)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	47	39,554,215	42,914,769	39,554,314	42,914,823
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	28	374,928	268,146	374,928	268,146
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	34, 47	12,255,040	11,552,138	12,202,360	11,552,138
ผลกำไรจากเงินลงทุน	11	1,486,223	1,361,743	1,486,223	1,361,743
ผลกำไรจากการรับมูลค่ายุติธรรม	32	61,976	101,404	61,976	101,404
รายได้อื่น	34, 47	137,944	131,645	120,029	116,213
<b>รวมรายได้</b>		<b>53,870,326</b>	<b>56,329,845</b>	<b>53,799,830</b>	<b>56,314,467</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน	28, 47	17,313,055	23,182,754	17,313,055	23,182,754
ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน	28, 34	25,562,448	23,504,750	25,562,448	23,504,750
หัก ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	28	(891,203)	(680,401)	(891,203)	(680,401)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	28, 34, 47	3,465,084	3,507,593	3,455,234	3,498,850
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	28, 47	857,176	982,527	857,157	982,443
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	29, 47	1,770,547	1,672,359	1,763,969	1,665,091
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>48,077,107</b>	<b>52,169,582</b>	<b>48,060,660</b>	<b>52,153,487</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>5,793,219</b>	<b>4,160,263</b>	<b>5,739,170</b>	<b>4,160,980</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(813,149)	(515,739)	(813,149)	(515,739)
<b>กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>4,980,070</b>	<b>3,644,524</b>	<b>4,926,021</b>	<b>3,645,241</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>					
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	13	(19,840)	(17,583)	-	-
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>4,960,230</b>	<b>3,626,941</b>	<b>4,926,021</b>	<b>3,645,241</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,980,056	3,644,531	4,926,021	3,645,241
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(10,317)	(9,143)		
		4,969,739	3,635,388		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		14	(7)		
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(9,523)	(8,440)		
		(9,509)	(8,447)		
		4,960,230	3,626,941		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**

(UNIT : THOUSAND BAHT)

Continuing operations	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
<b>Revenues</b>					
Gross written premium	28, 34	40,891,995	44,039,156	40,892,094	44,039,210
Less Premium ceded to reinsurers	28, 34	(1,303,543)	(1,096,809)	(1,303,543)	(1,096,809)
Net premium written		39,588,452	42,942,347	39,588,551	42,942,401
Less Unearned premium reserves increased form prior year	28	(34,237)	(27,578)	(34,237)	(27,578)
Net earned premium	47	39,554,215	42,914,769	39,554,314	42,914,823
Fee and commission income	28	374,928	268,146	374,928	268,146
Net investment income	34, 47	12,255,040	11,552,138	12,202,360	11,552,138
Gain on investment	11	1,486,223	1,361,743	1,486,223	1,361,743
Gain on revaluation	32	61,976	101,404	61,976	101,404
Other income	34, 47	137,944	131,645	120,029	116,213
<b>Total revenues</b>		<b>53,870,326</b>	<b>56,329,845</b>	<b>53,799,830</b>	<b>56,314,467</b>
<b>Expenses</b>					
Life policy reserves increased from prior year	28, 47	17,313,055	23,182,754	17,313,055	23,182,754
Benefit payments under life policies and claims	28, 34	25,562,448	23,504,750	25,562,448	23,504,750
Less Benefit payments under life policies and claims refundable from reinsurance	28	(891,203)	(680,401)	(891,203)	(680,401)
Commissions and brokerages expenses	28, 34, 47	3,465,084	3,507,593	3,455,234	3,498,850
Other underwriting expenses	28, 47	857,176	982,527	857,157	982,443
Operating expenses	29, 47	1,770,547	1,672,359	1,763,969	1,665,091
<b>Total expenses</b>		<b>48,077,107</b>	<b>52,169,582</b>	<b>48,060,660</b>	<b>52,153,487</b>
<b>Profits before income tax expense</b>		<b>5,793,219</b>	<b>4,160,263</b>	<b>5,739,170</b>	<b>4,160,980</b>
Income tax expense	19	(813,149)	(515,739)	(813,149)	(515,739)
<b>Profit for the years from continuing operations</b>		<b>4,980,070</b>	<b>3,644,524</b>	<b>4,926,021</b>	<b>3,645,241</b>
<b>Discontinued operation</b>					
<b>Loss for the years from discontinued operation</b>					
- net of tax income	13	(19,840)	(17,583)	-	-
<b>Profit for the years</b>		<b>4,960,230</b>	<b>3,626,941</b>	<b>4,926,021</b>	<b>3,645,241</b>
<b>Profit for the years attributable to</b>					
Equity holders of the Company					
From continuing operations		4,980,056	3,644,531	4,926,021	3,645,241
From discontinued operation		(10,317)	(9,143)		
		4,969,739	3,635,388		
Non-controlling interests of the subsidiaries					
From continuing operations		14	(7)		
From discontinued operation		(9,523)	(8,440)		
		(9,509)	(8,447)		
		4,960,230	3,626,941		

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## Statements of Financial Position

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการณรวม		งบการณเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กำไรสำหรับปี</b>	4,960,230	3,626,941	4,926,021	3,645,241
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	33 (3,871,715)	4,971,167	(3,871,715)	4,971,167
การโอนกลับกำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	33 (1,519,265)	(1,153,351)	(1,519,265)	(1,153,351)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	33 (496)	(9,115)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19, 33 1,078,196	(763,563)	1,078,196	(763,563)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(4,313,280)	(4,312,784)	3,054,253
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	33 21,187	(2,447)	20,933	(2,110)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19, 33 (4,187)	422	(4,187)	422
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		17,000	(2,025)	16,746
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		(4,296,280)	3,043,113	(4,296,038)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		663,950	6,670,054	629,983
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท		673,696	6,682,876	629,983
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(9,746)	(12,822)	
		663,950	6,670,054	
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	38			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		2.916	2.134	
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	13 (0.006)	(0.005)		
กำไรสำหรับปี		2.910	2.129	2.885
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		2.916	2.134	
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	13 (0.006)	(0.005)		
กำไรสำหรับปี		2.910	2.129	2.885

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**

(UNIT : THOUSAND BAHT)

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
<b>Profit for the years</b>		4,960,230	3,626,941	4,926,021	3,645,241
<b>Other comprehensive income</b>					
Other comprehensive income to reclassified to profit or loss in subsequent periods					
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale investments	33	(3,871,715)	4,971,167	(3,871,715)	4,971,167
Reversal of gain realised on the disposal of available-for-sale investments	33	(1,519,265)	(1,153,351)	(1,519,265)	(1,153,351)
Foreign exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	33	(496)	(9,115)	-	-
Income taxes relating to other comprehensive income	19, 33	1,078,196	(763,563)	1,078,196	(763,563)
Total other comprehensive income to reclassified to be profit or loss in subsequent periods - net of income taxes		(4,313,280)	3,045,138	(4,312,784)	3,054,253
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:					
Actuarial gain (loss)	33	21,187	(2,447)	20,933	(2,110)
Income taxes relating to other comprehensive income	19, 33	(4,187)	422	(4,187)	422
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		17,000	(2,025)	16,746	(1,688)
<b>Other comprehensive income for the years - net of income taxes</b>		(4,296,280)	3,043,113	(4,296,038)	3,052,565
<b>Total comprehensive income for the years</b>		663,950	6,670,054	629,983	6,697,806
<b>Total comprehensive income for the periods attributable to</b>					
Equity holders of the Company		673,696	6,682,876	629,983	6,697,806
Non-controlling interests of the subsidiaries		(9,746)	(12,822)		
		663,950	6,670,054		
<b>Earnings (losses) per share</b>	38				
Basic earnings (losses) per share					
From continuing operations		2,916	2,134		
From discontinued operation	13	(0,006)	(0,005)		
Profit for the years		2,910	2,129	2,885	2,135
Diluted earnings (losses) per share					
From continuing operations		2,916	2,134		
From discontinued operation	13	(0,006)	(0,005)		
Profit for the years		2,910	2,129	2,885	2,135

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

# งบกระแสเงินสด

## Statements of Cash Flows

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
เบี้ยประกันภัยรับจากการรับประกันภัยโดยตรง	40,667,069	43,815,785	40,667,132	43,815,648
เงินจ่ายเกี่ยวกับการรับประกันภัยต่อ	(1,239,061)	(425,734)	(1,239,061)	(425,734)
ดอกเบี้ยรับ	10,027,840	9,560,655	9,975,117	9,560,614
เงินปันผลรับ	2,003,420	1,599,719	2,003,420	1,599,719
รายได้จากการลงทุนอื่น	1,421,096	1,817,252	1,421,096	1,817,252
รายได้อื่น	137,614	139,434	119,695	124,005
เงินจ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรง	(24,736,172)	(23,272,230)	(24,736,172)	(23,272,230)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการรับประกันภัยโดยตรง	(3,569,327)	(3,436,488)	(3,567,121)	(3,429,084)
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	(674,592)	(691,318)	(674,592)	(691,318)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(2,170,163)	(1,612,224)	(2,145,577)	(1,604,077)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(369,823)	(511,742)	(369,823)	(511,742)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	(17,911,763)	(32,975,901)	(17,859,083)	(32,994,487)
เงินให้กู้ยืม	(2,053,350)	(1,336,557)	(2,053,350)	(1,336,557)
เงินลงทุนอื่น	5,356,272	(278,345)	5,356,272	(278,344)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>6,889,060</b>	<b>(7,607,694)</b>	<b>6,897,953</b>	<b>(7,626,335)</b>
<b>กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(108,708)	(246,329)	(108,708)	(246,329)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	(18,587)	-	(18,587)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(108,708)</b>	<b>(264,916)</b>	<b>(108,708)</b>	<b>(264,916)</b>
<b>กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	21,125	-	21,125
เงินปันผลจ่าย	(920,553)	(1,273,471)	(920,553)	(1,273,471)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(920,553)</b>	<b>(1,252,346)</b>	<b>(920,553)</b>	<b>(1,252,346)</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ				
	(9,999)	(8,324)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>5,849,800</b>	<b>(9,133,280)</b>	<b>5,868,692</b>	<b>(9,143,597)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,975,792	13,109,072	3,877,092	13,020,689
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>6</b>	<b>9,825,592</b>	<b>9,745,784</b>	<b>3,877,092</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**

(UNIT : THOUSAND BAHT)

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
<b>Cash flows provided by (used in) operating activities</b>					
Gross premium		40,667,069	43,815,785	40,667,132	43,815,648
Cash payments from reinsurance		(1,239,061)	(425,734)	(1,239,061)	(425,734)
Interest income		10,027,840	9,560,655	9,975,117	9,560,614
Dividend income		2,003,420	1,599,719	2,003,420	1,599,719
Gain on investment		1,421,096	1,817,252	1,421,096	1,817,252
Other income		137,614	139,434	119,695	124,005
Benefit payments under life policies and loss incurred on direct insurance		(24,736,172)	(23,272,230)	(24,736,172)	(23,272,230)
Commissions and brokerages on direct insurance		(3,569,327)	(3,436,488)	(3,567,121)	(3,429,084)
Other underwriting expenses		(674,592)	(691,318)	(674,592)	(691,318)
Operating expenses		(2,170,163)	(1,612,224)	(2,145,577)	(1,604,077)
Corporate income taxes		(369,823)	(511,742)	(369,823)	(511,742)
Investments in securities		(17,911,763)	(32,975,901)	(17,859,083)	(32,994,487)
Loans		(2,053,350)	(1,336,557)	(2,053,350)	(1,336,557)
Other investments		5,356,272	(278,345)	5,356,272	(278,344)
Net cash provided by (used in) operating activities		6,889,060	(7,607,694)	6,897,953	(7,626,335)
<b>Cash flows used in investing activities</b>					
Net cash flows for purchases and disposals of premises and equipment		(108,708)	(246,329)	(108,708)	(246,329)
Cash paid for purchase of investment in subsidiary		-	(18,587)	-	(18,587)
Net cash used in investing activities		(108,708)	(264,916)	(108,708)	(264,916)
<b>Cash flows provided by (used in) financing activities</b>					
Proceeds from share capital increase as a result of warrant exercise		-	21,125	-	21,125
Dividend paid		(920,553)	(1,273,471)	(920,553)	(1,273,471)
Net cash used in financing activities		(920,553)	(1,252,346)	(920,553)	(1,252,346)
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		(9,999)	(8,324)	-	-
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>5,849,800</b>	<b>(9,133,280)</b>	<b>5,868,692</b>	<b>(9,143,597)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of years		3,975,792	13,109,072	3,877,092	13,020,689
<b>Cash and cash equivalents at end of years</b>	<b>6</b>	<b>9,825,592</b>	<b>3,975,792</b>	<b>9,745,784</b>	<b>3,877,092</b>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น Statements of Changes In Equity

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองส่วนทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นจากการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>		1,705,953	3,309,857	11,323	20,300
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25, 26	-	-	1,103	-
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	25	1,613	38,710	-	(20,300)
โอนสำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการใช้ สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2	25	-	12,426	(12,426)	-
เงินปันผลจ่าย	39	-	-	-	-
เพิ่มทุนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจ ควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>		<b>1,707,566</b>	<b>3,360,993</b>	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท								
กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
จัดสรรแล้ว			ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย-สุทธิ จากภาษีเงินได้	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่า การเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		รวม
สำรองตาม กฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร				ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม	
170,800	400,000	21,482,015	6,220,388	299	33,320,935	8,140		33,329,075
-	-	-	-	-	1,103	-		1,103
-	-	-	-	-	20,023	-		20,023
-	-	-	-	-	-	-		-
-	-	(1,273,472)	-	-	(1,273,472)	-		(1,273,472)
-	-	-	-	-	-	17,976		17,976
-	-	3,635,388	-	-	3,635,388	(8,447)		3,626,941
-	-	-	3,054,253	-	3,054,253	-		3,054,253
-	-	(2,025)	-	-	(2,025)	-		(2,025)
-	-	-	-	(4,740)	(4,740)	(4,375)		(9,115)
-	-	3,633,363	3,054,253	(4,740)	6,682,876	(12,822)		6,670,054
<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>23,841,906</b>	<b>9,274,641</b>	<b>(4,441)</b>	<b>38,751,465</b>	<b>13,294</b>		<b>38,764,759</b>

# Statements of Changes In Equity

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Capital reserve for share-based payment transactions	Subscriptions received in advance from exercise of warrants
<b>Balance as at January 1, 2017</b>		1,705,953	3,309,857	11,323	20,300
Share-based payments	25, 26	-	-	1,103	-
Increase in share capital as a result of warrant exercise	25	1,613	38,710	-	(20,300)
Transfer of capital reserve for share-based payment transactions to premium on share capital as a result of warrant No.2 exercise	25	-	12,426	(12,426)	-
Dividend paid	39	-	-	-	-
Acquisition of non-controlling interests without a change in control		-	-	-	-
Profits (loss) for the year		-	-	-	-
Other comprehensive income					
Gains on remeasuring of available-for-sale investments - net of income taxes		-	-	-	-
Actuarial gain - net of income taxes		-	-	-	-
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		-	-	-	-
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-
<b>Balance as at December 31, 2017</b>		<b>1,707,566</b>	<b>3,360,993</b>	-	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

(UNIT : THOUSAND BAHT)

## Consolidated financial statement

## Equity attributable to equity holders of the Company

Retained earnings			Other component of equity			Total equity attributable to equity holders of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total
Appropriated		Unappropriated	Surplus on remeasuring available-for-sale investments-net of income taxes	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency				
Statutory reserve	General reserve							
170,800	400,000	21,482,015	6,220,388	299	33,320,935	8,140	33,329,075	
-	-	-	-	-	1,103	-	1,103	
-	-	-	-	-	20,023	-	20,023	
-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	(1,273,472)	-	-	(1,273,472)	-	(1,273,472)	
-	-	-	-	-	-	17,976	17,976	
-	-	3,635,388	-	-	3,635,388	(8,447)	3,626,941	
-	-	-	3,054,253	-	3,054,253	-	3,054,253	
-	-	(2,025)	-	-	(2,025)	-	(2,025)	
-	-	-	-	(4,740)	(4,740)	(4,375)	(9,115)	
-	-	3,633,363	3,054,253	(4,740)	6,682,876	(12,822)	6,670,054	
<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>23,841,906</b>	<b>9,274,641</b>	<b>(4,441)</b>	<b>38,751,465</b>	<b>13,294</b>	<b>38,764,759</b>	

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

## Statements of Changes In Equity

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>		1,707,566	3,360,993
เงินปันผลจ่าย	39	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		<b>1,707,566</b>	<b>3,360,993</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท								
กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม
			ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย-สุทธิจากภาษีเงินได้	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าที่เป็นการเงินต่างประเทศ		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	
สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร						
170,800	400,000	23,841,906	9,274,641	(4,441)	38,751,465	13,294	38,764,759	
-	-	(920,553)	-	-	(920,553)	-	(920,553)	
-	-	4,969,739	-	-	4,969,739	(9,509)	4,960,230	
-	-	-	(4,312,784)	-	(4,312,784)	-	(4,312,784)	
-	-	17,000	-	-	17,000	-	17,000	
-	-	-	-	(259)	(259)	(237)	(496)	
-	-	4,986,739	(4,312,784)	(259)	673,696	(9,746)	663,950	
<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>27,908,092</b>	<b>4,961,857</b>	<b>(4,700)</b>	<b>38,504,608</b>	<b>3,548</b>	<b>38,508,156</b>	

# Statements of Changes In Equity

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital
<b>Balance as at January 1, 2018</b>		1,707,566	3,360,993
Dividend paid	39	-	-
Profits (loss) for the year		-	-
Other comprehensive income			
Gains on remeasuring of available-for-sale investments - net of income taxes		-	-
Actuarial gain - net of income taxes		-	-
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		-	-
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-
<b>Balance as at December 31, 2018</b>		<b>1,707,566</b>	<b>3,360,993</b>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

(UNIT : THOUSAND BAHT)

## Consolidated financial statement

## Equity attributable to equity holders of the Company

Retained earnings			Other component of equity		Total equity attributable to equity holders of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total
Appropriated		Unappropriated	Surplus on remeasuring available-for-sale investments - net of income taxes	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency			
Statutory reserve	General reserve						
170,800	400,000	23,841,906	9,274,641	(4,441)	38,751,465	13,294	38,764,759
-	-	(920,553)	-	-	(920,553)	-	(920,553)
-	-	4,969,739	-	-	4,969,739	(9,509)	4,960,230
-	-	-	(4,312,784)	-	(4,312,784)	-	(4,312,784)
-	-	17,000	-	-	17,000	-	17,000
-	-	-	-	(259)	(259)	(237)	(496)
-	-	4,986,739	(4,312,784)	(259)	673,696	(9,746)	663,950
<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>27,908,092</b>	<b>4,961,857</b>	<b>(4,700)</b>	<b>38,504,608</b>	<b>3,548</b>	<b>38,508,156</b>

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น Statements of Changes In Equity

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองส่วนทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>		1,705,953	3,309,857	11,323
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25, 26	-	-	1,103
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	25	1,613	38,710	-
โอนสำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2	25	-	12,426	(12,426)
เงินปันผลจ่าย	39	-	-	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		<b>1,707,566</b>	<b>3,360,993</b>	<b>-</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นจากการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
	จัดสรรแล้ว			ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย-สุทธิ จากภาษีเงินได้		
	สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร			
20,300	170,800	400,000	21,482,015	6,220,388		33,340,840
-	-	-	-	-		1,103
(20,300)	-	-	-	-		20,023
-	-	-	-	-		-
-	-	-	(1,273,472)	-		(1,273,472)
-	-	-	3,645,241	-		3,645,241
-	-	-	-	3,054,253		3,054,253
-	-	-	(1,688)	-		(1,688)
-	-	-	3,643,553	3,054,253		6,697,806
-	<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>23,872,300</b>	<b>9,274,641</b>		<b>38,786,300</b>

# Statements of Changes In Equity

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Capital reserve for share-based payment transactions
<b>Balance as at January 1, 2017</b>		1,705,953	3,309,857	11,323
Share-based payments	25, 26	-	-	1,103
Increase in share capital as a result of warrant exercise	25	1,613	38,710	-
Transfer of capital reserve for share-based payment transactions to premium on share capital as a result of warrant No.2 exercise	25	-	12,426	(12,426)
Dividend paid	39	-	-	-
Profits for the years		-	-	-
Other comprehensive income				
Gains on remeasuring of available-for-sale investments - net of income taxes		-	-	-
Actuarial gain - net of income taxes		-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-
<b>Balance as at December 31, 2017</b>		<b>1,707,566</b>	<b>3,360,993</b>	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

(UNIT : THOUSAND BAHT)

## Separate financial statement

Subscriptions received in advance from exercise of warrants	Retained earnings			Other component of equity - Surplus on remeasuring of available-for-sale investments - net of income taxes	Total
	Appropriated		Unappropriated		
	Statutory reserve	General reserve			
20,300	170,800	400,000	21,502,219	6,220,388	33,340,840
-	-	-	-	-	1,103
(20,300)	-	-	-	-	20,023
-	-	-	-	-	-
-	-	-	(1,273,472)	-	(1,273,472)
-	-	-	3,645,241	-	3,645,241
-	-	-	-	3,054,253	3,054,253
-	-	-	(1,688)	-	(1,688)
-	-	-	3,643,553	3,054,253	6,697,806
-	<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>23,872,300</b>	<b>9,274,641</b>	<b>38,786,300</b>

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น Statements of Changes In Equity

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>		1,707,566	
เงินปันผลจ่าย	39	-	
กำไรสำหรับปี		-	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		<b>1,707,566</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
	สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร			ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย-สุทธิ จากภาษีเงินได้
3,360,993	170,800	400,000	23,872,300	9,274,641	38,786,300	
-	-	-	(920,553)	-	(920,553)	
-	-	-	4,926,021	-	4,926,021	
-	-	-	-	(4,312,784)	(4,312,784)	
-	-	-	16,746	-	16,746	
-	-	-	4,942,767	(4,312,784)	629,983	
<b>3,360,993</b>	<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>27,894,514</b>	<b>4,961,857</b>	<b>38,495,730</b>	

# Statements of Changes In Equity

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	Notes	Issued and paid-up share capital
<b>Balance as at January 1, 2018</b>		1,707,566
Dividend paid	39	-
Profits for the years		-
Other comprehensive income		
Gains on remeasuring of available-for-sale investments - net of income taxes		-
Actuarial gain - net of income taxes		-
Total comprehensive income for the year		-
<b>Balance as at December 31, 2018</b>		<b>1,707,566</b>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

(UNIT : THOUSAND BAHT)

## Separate financial statement

	Premium on share capital	Retained earnings			Other component of equity - Surplus on remeasuring of available-for-sale investments - net of income taxes	Total
		Appropriated		Unappropriated		
		Statutory reserve	General reserve			
	3,360,993	170,800	400,000	23,841,906	9,274,641	38,786,300
	-	-	-	23,872,300	-	(920,553)
	-	-	-	4,926,021	-	4,926,021
	-	-	-	-	(4,312,784)	(4,312,784)
	-	-	-	16,746	-	16,746
	-	-	-	4,942,767	(4,312,784)	629,983
	<b>3,360,993</b>	<b>170,800</b>	<b>400,000</b>	<b>27,894,514</b>	<b>4,961,857</b>	<b>38,495,730</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท นิปปอนไลฟ์ อินชัวร์รันส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการรับประกันชีวิต ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัท อยู่ที่ 23/115-121 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) และเป็นไปตามรูปแบบงบการเงินที่กำหนดในประกาศ คปภ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขและระยะเวลาในการจัดทำและยื่นงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทประกันชีวิต ลงวันที่ 4 มีนาคม 2559 ซึ่งเริ่มมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงิน ฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท บีแอลเอ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	99	99
Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company <sup>(1)</sup>	ประกันชีวิต	กัมพูชา	52	52

<sup>(1)</sup> เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีมติอนุมัติให้หยุดการประกอบกิจการและดำเนินการชำระบัญชีโดยสมัครใจ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัท มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

กลุ่มบริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

**BANGKOK LIFE ASSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**

**1. GENERAL INFORMATION AND THE COMPANY'S OPERATIONS**

Bangkok Life Assurance Public Company Limited (the "Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Nippon Life Insurance Company, which was incorporated in Japan. The Company is principally engaged provision of life insurance services. The registered office of the Company is at No. 23/115-121, Soi Sun Wichai, Rama 9 Road, Bangkapi Sub-district, Huaykwang District, Bangkok.

**2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

**2.1 Basis for preparation and presentation of financial statements**

The Group maintains its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and accounting practices generally accepted in Thailand.

The Group's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 (Revised 2017) "Presentation of Financial Statements", which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2017 onward and in accordance with Thai accounting practices related to insurance and the accounting and reporting guidelines prescribed by the Office of Insurance Commission ("OIC"), and in accordance with the format of financial statements specified in the Notification of the OIC regarding criteria, procedures, terms and conditions for preparation and submission of financial statements and operating performance reports of life insurance companies dated 4 March 2016, which has been effective since January 1, 2016 onwards.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies.

**2.2 Basis for preparation of consolidated financial statement**

The consolidated financial statements include the financial statements of Bangkok Life Assurance Public Company Limited and the following subsidiaries:

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding as at December 31,	
			2018	2017
			%	%
BLA Insurance Broker Company Limited	Insurance broker	Thailand	99	99
Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company <sup>(1)</sup>	Life Insurance	Cambodia	52	52

<sup>1)</sup> On June 15, 2018, the Extraordinary Meeting of Shareholder of Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company which is a subsidiary of the Company has passed a resolution to cease its operation and proceed with the voluntary liquidation (see Note 13).

The Company is deemed to have control over an investee or subsidiary if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.

Subsidiaries are fully consolidated, being the date on the Company obtains control, and continued to be consolidated until the date when such control ceases.

The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statements of financial position.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

**มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ดังนี้

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 1 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 22 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญ โดยกำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ ดังนี้

ขั้นตอนแรก : ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ขั้นที่สอง : ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา

ขั้นที่สาม : กำหนดราคาของรายการ

ขั้นที่สี่ : บินส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา

ขั้นที่ทำ : รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะ) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กิจการต้องรับรู้รายได้เมื่อกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องรายได้เมื่อมีผลบังคับใช้

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และการอ้างอิงถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ยกเว้นมาตรฐานฉบับต่อไปนี้ซึ่งมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางการบัญชีมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งอธิบายให้ชัดเจนถึงการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่น ๆ หรือการโอนจากบัญชีอื่น ๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

### 2.3 Separate financial statements

The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

### 2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current year financial statements

During the period, the Group has adopted the revised and new financial reporting standards and guidelines on accounting issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

## 3. THAI FINANCIAL REPORTING STANDARDS ANNOUNCED IN THE ROYAL GAZETTE BUT NOT YET EFFECTIVE.

### 3.1 Thai Financial Reporting Standards which will be effective for the financial statements with fiscal years beginning on or after January 1, 2019

#### New Thai Financial Reporting Standards and Thai Financial Reporting Standard Interpretation

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standards and Thai Financial Reporting Standard Interpretation which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2019 onwards as follows:

#### **Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”)**

TFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards

TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

#### **Thai Financial Reporting Standard Interpretation (“TFRIC”)**

TFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration

There is the key change to the core principle of TFRS 15, which introduces a 5-step approach to revenue recognition, as follow:

Step 1: Identify the contract(s) with a customer

Step 2: Identify the performance obligations in the contract.

Step 3: Determine the transaction price

Step 4: Allocate the transaction price to the performance obligations in the contract

Step 5: Recognize revenue when (or as) the entity satisfies a performance obligation

Under TFRS 15, an entity recognizes revenue when (or as) a performance obligation is satisfied. TFRS 15 will supersede the Standards and Interpretations relating to revenue upon its effective date.

#### Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) Revised 2018

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) Revised 2018 which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2019 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology and reference to other TFRSs except following TFRSs, which there are revision or additional paragraph and accounting guidance.

Thai Accounting Standard No. 28 (Revised 2018) “Investment in Associates and Joint Ventures” clarifies about the election of measurement an investment in an associate or a joint venture at fair value through profit or loss, and clarifies the consideration about the impairment of an investment in an associate or a joint venture. This accounting standard requires retrospective method for such amendment.

Thai Accounting Standard No. 40 (Revised 2018) “Investment Property” clarifies about transfers of investment property to, or from, other accounts when, and only when, there is a change in use. This accounting standard requires prospective method for such amendment.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้เพิ่มข้อกำหนดต่างๆ โดยกำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- 1) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด
- 2) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยยอดสุทธิจากภาวะผูกพันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย
- 3) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาประกันภัย ได้กำหนดทางเลือกสำหรับธุรกิจประกันภัย โดยยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เป็นการชั่วคราว กิจการสามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินนี้จนถึงรอบบัญชีที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2565 หรือก่อน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยจะมีผลบังคับใช้

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการต่อค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับ งบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การจัดประเภทสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัยรับความเสี่ยง ด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายกรณีที่มีเหตุการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับจำนวนเงินตามภาวะผูกพันที่จะต้องจ่าย ตามสัญญาหากไม่มีเหตุการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นซึ่งหากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาการลงทุนซึ่งสัญญาการลงทุน คือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงิน แต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยง จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา เป็นต้น



Thai Financial Reporting Standard No. 2 (Revised 2018) “Share-based Payment” adds the requirements, which require prospective method for the amendment as follows:

- 1) The requirement about treatment of vesting and non-vesting for a cash-settled share-based payment transaction
- 2) The requirement about share-based payment transactions with a net settlement feature for withholding tax obligations
- 3) The requirement about accounting for a modification of a share-based payment transaction that changes its classification from cash-settled to equity-settled

Thai Financial Reporting Standard No. 4 (Revised 2018) “Insurance Contracts” determines the option for insurance industry to temporarily exempt from applying Thai Financial Reporting Standard No. 9 “Financial Instruments”. An entity can elect to exempt from Thai Financial Reporting Standard No. 9 “Financial Instruments” for annual periods beginning before January 1, 2022 or before Thai Financial Reporting Standard No. 17 “Insurance Contracts” is effective.

- 3.2 Thai Financial Reporting Standards which will be effective for the financial statements with fiscal years beginning on or after January 1, 2020

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standard Group of Financial Instruments which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2020 onwards, as follows:

**Thai Accounting Standards (“TAS”)**

TAS 32                      Financial Instruments: Presentation

**Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”)**

TFRS 7                      Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9                      Financial Instruments

**Thai Financial Reporting Standard Interpretations (“TFRIC”)**

TFRIC 16                    Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19                    Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost; taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company’s business model, the calculation of impairment using the expected credit loss method, and the concept of hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. These TFRSs will supersede the Standards and Interpretations relating to the financial instruments upon its effective date.

The Group’s management will adopt such TFRSs in the preparation of the Group’s financial statements when it becomes effective. The Group’s management is in the process to assess the impact of these TFRSs on the financial statements of the Group in the period of initial application.

**4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

4.1 Product classification

The Group and the Company classified insurance contracts and reinsurance contracts based on the nature of the insurance contract. Insurance contracts are those contracts where the insurer has accepted significant insurance risk from another party (the policyholder) by agreeing to compensate the policyholder if a specified uncertain future event (the insured event) adversely affects the policyholder. To determine whether a significant insurance risk has been accepted, the insurer compares the benefits payable after an insured event with the benefits payable if the insured event did not occur. If the criteria are not met, the Group and the Company classifies the insurance contract as an investment contract. Investment contracts have the legal form of insurance contracts and transfer financial risk to the insurer, but not significant insurance risk. Financial risks are specified as interest rate risk, exchange rate risk, or price risk.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ

สัญญาประกันภัยและสัญญาการลงทุนนี้อาจมีทั้งลักษณะการร่วมรับหรือไม่ร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจ ลักษณะการร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจคือสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินเพิ่มเติมจากผลประโยชน์ที่ได้รับการรับประกันภัย ซึ่งมักเป็นผลประโยชน์ส่วนใหญ่ของสัญญาประกันภัย จำนวนเงินหรือจังหวะเวลาที่จะได้รับผลประโยชน์เพิ่มนั้น จะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ออกสัญญาประกันภัย ผลประโยชน์ที่จะได้รับขึ้นอยู่กับ ผลการดำเนินงานของกลุ่มสัญญาที่ระบุไว้ หรือผลตอบแทนจากการลงทุนเกิดขึ้นแล้วและ/หรือที่ยังไม่เกิดขึ้นจากกลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุไว้ซึ่งถือโดยผู้ออก หรือกำไรหรือขาดทุนของบริษัท กองทุน หรือกิจการอื่นที่ออกสัญญานี้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและวัดความเสี่ยงของการรับประกันภัยด้วยการพิจารณาเปรียบเทียบจำนวนผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายกรณีมรณกรรมกับจำนวนมูลเวนคืน ในปีนั้นๆ โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดระดับนัยสำคัญของความเสี่ยงของการรับประกันภัยจากอัตราส่วนผลประโยชน์มรณกรรมต่อมูลค่าเวนคืนที่อย่างน้อยร้อยละ 5

### 4.2 การรับรู้รายได้

#### (1) เบี้ยประกันภัยรับ

กรณีเบี้ยประกันภัยรับปีแรก รับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและสงคืนตั้งแต่วันที่ที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ และกรณีเบี้ยประกันภัยปีต่อมารับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและสงคืน โดยจะรับรู้เมื่อถึงกำหนดชำระเฉพาะเบี้ยประกันภัยของกรมธรรม์ที่มีผลบังคับใช้อยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### (2) เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ

เบี้ยประกันภัยต่อจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นรายการหักออกจากเบี้ยประกันภัยรับเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการรับประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตามจำนวนที่ระบุไว้ในกรมธรรม์

#### (3) รายได้จากการลงทุน

ดอกเบียและเงินปันผลรับจากเงินลงทุน

ดอกเบียรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### (4) ดอกเบียรับจากเงินให้กู้ยืม

ดอกเบียรับถือเป็นรายได้ตามระยะเวลาของเงินให้กู้ยืมโดยคำนวณจากยอดเงินต้นที่คงค้าง ยกเว้นส่วนของรายได้ดอกเบียที่ค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนใช้เกณฑ์เงินสด

#### (5) ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

### 4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

#### (1) ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยบันทึกเมื่อได้รับแจ้งหรือเมื่อผลประโยชน์ครบกำหนดตามเงื่อนไขในกรมธรรม์

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยสำหรับ ทั้งความเสียหาย ที่ได้รับรายงานแล้วและยังมิได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง และรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีหักด้วยการรับคืนอื่น (ถ้ามี)

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

The Group and the Company classifies contracts based on assessment of the significance of the insurance risk at inception of contract, for each contract. Once a contract has been classified as an insurance contract, it remains an insurance contract for the remainder of its lifetime. A contract classified as an investment contract at inception can be reclassified as an insurance contract after inception if the insurance risk becomes significant.

Insurance and investment contracts are further classified as being either with or without a discretionary participation feature (“DPF”). DPF is a contractual right to receive, as a supplement to guaranteed benefits, additional benefits that are likely to be a significant portion of the total contractual benefits, the amount or timing of which is contractually at the discretion of the insurance contract issuer, with the benefits based on the performance of a specified pool of contracts or a specified type of contract, or realised and/or unrealised investment returns on a specified pool of assets held by the issuer, or the profit or loss of the company, fund or other entity that issues the contract.

The Group and the Company classifies and measures insurance risk by comparing death benefits with surrender value in each year and set significant insurance risk level at least 5%.

#### 4.2 Revenue recognition

##### (1) Premium income

For the first year policies, premium written after net of premium ceded and refund, is recognised as revenue on the effective date of the insurance policies. For renewal policies, it is recognised as revenue when due and only on the policy that is still inforce at the end of reporting period.

##### (2) Ceded premium

Ceded premium is recognised as a deduction from premium income when the insurance risk is transferred to another reinsurer.

##### (3) Investment income

Interest and dividend income on investments

Interest income is recognised as revenue on an accrual basis based on the effective interest rate. Dividends are recognised as revenue when the right to receive the dividend is established.

##### (4) Interest income on loans

Interest income is recognised as revenue over the term of the loans based on the amount of principal outstanding, except for interest income portion that has been past due over six months, it is recognised on a cash basis.

##### (5) Gains (losses) on investments

Gains (losses) on investments are recognised as revenues or expenses when incurred.

#### 4.3 Expenses recognition

##### (1) Benefit payments under life policies and claims

Benefit payments under life policies

Benefit payments under life policies are recorded when notices of claims have been received or when benefits are due as conditions in policies.

Claims and losses adjustment expenses

Claims and losses adjustment expenses consist of claims and losses adjustment expenses of insurance, and include the amounts of the claims, related expenses, and loss adjustments of the current and prior period incurred during the year, and less claims refundable from reinsurers.

Claims and losses adjustment expenses of insurance are recognised upon the receipt of the claims advice from the insured, based on the claims notified by the insured and estimates made by the Company’s management. The maximum value of claims estimated is not to exceed the sum-insured under the relevant policy.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### (2) ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในปีบัญชีที่เกิดรายการ

### (3) ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่นและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่นและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.5 เบี้ยประกันภัยค้ำรับและค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้ำรับแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยค้ำรับไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้ำรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับกรมธรรม์ประเภทรายบุคคลที่มีมูลค่าเงินสดเกินกว่าเบี้ยประกันภัยค้ำรับและเกินกำหนดชำระจากระยะเวลาที่บริษัทผ่อนผันให้แก่ลูกค้า เบี้ยประกันภัยค้ำรับดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน

### 4.6 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงตามจำนวนสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อ ซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงจากสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อมี ข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ และกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนเงินดังกล่าวนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือคือค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

### 4.7 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

#### (1) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงตามจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้ำรับ ค่าสินไหมทดแทนค้ำรับ และรายการค้างรับอื่นๆ จากบริษัทประกันภัยต่อยกเว้นเบี้ยประกันภัยค้ำรับหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของเงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### (2) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยค้ำรับจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่นๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นสำรองค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้ประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบกัน และ

(2) กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจ ที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

### 4.8 สินทรัพย์/หนี้สินตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

(2) Commissions and brokerages

Commission and brokerage fees are expended when incurred.

(3) Other underwriting and operating expenses

Other underwriting and operating expenses are recognised in profit or loss as expenses on an accrual basis.

4.4 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.5 Premium receivables and allowance for doubtful accounts

Premium receivables are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of premium receivables. The allowance is generally based on collection experiences and a review of current status of the premium receivables as at the end of reporting period.

For individual policies whose cash value is greater than the amount of premium receivable and that is overdue longer than the grace period granted by the Company, the premium receivables will be settled by granting automatic premium loans.

4.6 Reinsurance assets

Reinsurance assets are stated at the outstanding balance of insurance reserves refundable from reinsurers, which are estimated, based on the related reinsurance contracts, on loss reserve and outstanding claims in accordance with the law regarding insurance reserves calculations.

The Group and the Company set up an allowance for doubtful amount when it has clear evidence as a result of events occurring after the initial recognition of reinsurance assets and the Group and the Company may not be paid. This amount can be measured reliably. Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts is recognised as expenses in profit or loss.

4.7 Reinsurance receivables and payables

(1) Reinsurance receivables are stated at the outstanding balance of amounts due from reinsurers.

Amounts due from reinsurers consist of accrued commission and brokerage income, claims and various other items receivable from reinsurers, excluding reinsurance premium receivables, less allowance for doubtful accounts. The Group and the Company records allowance for doubtful accounts for the estimated losses that may be incurred due to inability to make collection, taking into account collection experience and the status of receivables from reinsurers as at the end of the reporting period.

(2) Reinsurance payables are stated at the amount payable to reinsurers.

The amount payables to reinsurers consist of reinsurance premiums and other items payable to reinsurers, excluding claim reserves for claims incurred but not yet reported.

The Group and the Company presents net of reinsurance to the same entity (reinsurance assets or amounts due to reinsurers) when the following criteria for offsetting are met.

- (1) The Group and the Company has a legal right to offset amounts presented in the statements of financial position, and
- (2) The Group and the Company intends to receive or pay the net amount recognised in the statements of financial position, or to realise the asset at the same time as it pays the liability.

4.8 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrealized gains and losses from the translation are included in profit or loss. Premium or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรชาตทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 4.9 สินทรัพย์ลงทุน

#### 4.9.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามการจัดประเภทเงินลงทุน ดังต่อไปนี้

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- (2) เงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนบันทึกที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป
- (3) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทและบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ ตราสารหนี้จัดเป็นประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดเมื่อบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดได้ถาวร
- (4) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- (5) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนหรือราคาที่เป็นไปได้โดยสมมติตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกรายการซื้อขายเงินลงทุนตามเกณฑ์วันที่เกิดรายการ (Transaction date) สำหรับเงินลงทุนประเภทตราสารทุน และตามเกณฑ์วันที่ชำระราคาและส่งมอบหลักทรัพย์ (Settlement date) สำหรับเงินลงทุนประเภทตราสารหนี้

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับต้นทุนของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับเงินลงทุนประเภทตราสารทุนและวิธีเข้าก่อนออกก่อนสำหรับเงินลงทุนประเภทตราสารหนี้ในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.9.2 เงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

เงินให้กู้ยืมแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมจากผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บหนี้ การวิเคราะห์อายุหนี้ และราคาประเมินของหลักประกันของลูกหนี้แต่ละรายในปัจจุบัน ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตัดเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9.3 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากการรับซื้อ การเริ่มแรก กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### Cross currency swap contracts

Payables and receivables arising from cross currency swap contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrealized gains and losses from the translation are recognised in profit or loss.

### 4.9 Investments assets

#### 4.9.1 Investments in securities

The Group and the Company and its subsidiaries measures investments in securities according to classification of investments as follows:

- (1) Held-for-trading investments are stated at fair value. Changes in the fair value of these investments are recorded in profit or loss.
- (2) Available-for-sale investments are stated at fair value. Changes in the fair value of these investments are recorded in other comprehensive income, and will be transferred to be recognised in profit or loss when investments are sold.
- (3) Investments in held-to-maturity debt securities are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income. The investments in debt securities are classified as held-to-maturity debt securities when the Company has the positive intention and ability to hold them to maturity.
- (4) Investments in non-marketable equity securities are classified as general investments, and are stated at cost net of allowance for impairment (if any).
- (5) Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable security is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. The fair value of debt instrument is determined based on the yield rate quoted by the Thai Bond Market Association. The fair value of unit trust is determined from its net asset value.

Purchases and sales of investments are recorded on the transaction dates for equity instruments, and recorded on the settlement date for debt instruments.

In the event the Company reclassifies investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded in the statement of income or recorded as revaluation surplus or deficit on available-for-sale investment in other components of owners' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the cost of the investment is recognised as revenue or expense in profit or loss. The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### 4.9.2 Loans and allowance for doubtful accounts

Loans are stated at net realisable value. The Group and the Company set up an allowance for doubtful accounts based on the estimated loss that may be incurred in collection of receivables, on the basis of collection experiences, analysis of debt aging and the appraisal value of the collateral of each debt. Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts is recognised as expenses in profit or loss.

#### 4.9.3 Investment property

Investment property is initially recorded at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment property is stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment (if any).

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of 20 years. Depreciation of the investment property is charged as expense to profit or loss.

On disposal of investment property, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและ ค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์นั้นโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์หรืออายุของสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
อาคารชุด	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	ตามอายุของสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทและบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### 4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทและบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี

### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



#### 4.10 Premises and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation of buildings and equipment are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives, or the period of the lease as follows:

Buildings	20 years
Condominium units	20 years
Building improvements	5 years
Leasehold improvements	Period of lease
Furniture and fixtures and office equipment	3 years and 5 years
Motor vehicles	5 years

Depreciation is included in profit or loss.

No depreciation is provided for land and construction in progress.

An item of property, buildings and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### 4.11 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated for impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually or when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

An impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

#### 4.12 Intangible assets and amortisation

Intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and accumulated impairment loss (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over their economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation amount is charged as expenses to profit or loss.

The useful lives of intangible assets with finite useful lives which are computer software are expected to generate economic benefit within 3 years, 5 years and 10 years.

#### 4.13 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Group and the Company perform impairment reviews in respect of property, buildings and equipment and intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประมาณมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 4.14 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

#### 4.14.1 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเป็นยอดสำรองสะสมตั้งแต่เริ่มทำประกันถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับกรมธรรม์ที่มีผลบังคับอยู่ สำรองดังกล่าวตั้งขึ้นสำหรับชดเชยค่าสินไหมทดแทนและผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ที่ประมาณว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตจากการมรณกรรมประกันชีวิตที่มีผลบังคับอยู่ทั้งหมด กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวโดยอ้างอิงตามวิธีสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ (Net Level Premium Reserve : NPV) ซึ่งเป็นวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยรวมกับสำรองเพิ่มเติมสำหรับความเสี่ยงจากการที่สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณแตกต่างไปจากประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริงอีกร้อยละ 4 ของเงินสำรองตามวิธีเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ ข้อสมมติหลักที่เกี่ยวข้องกับอัตราภาระที่ได้มีการปรับปรุงจากประสบการณ์ ของผู้บริหาร อัตราเจ็บป่วย อายุและอัตราคิดลด

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทดสอบความพอเพียงของหนี้สินด้วยวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation: GPV) โดยข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการคำนวณ ประกอบด้วย อัตราภาระที่ได้มีการปรับปรุงจากประสบการณ์ ของผู้บริหาร อัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ อัตราค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงานซึ่งเป็นค่าประมาณการที่ดีที่สุดของภาวะผูกพันตามสัญญาประกันภัย ณ ขณะนั้น (Best-estimate assumption) และอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามข้อสรุปของคณะกรรมการศึกษาผลกระทบและเสนอมาตรการรองรับกรณีอัตราดอกเบี้ยตลาดอยู่ในระดับต่ำ ดังนี้

Discount rate under bottom-up approach = Risk-free rate + illiquidity premium โดยที่

- 1) Risk-free rate ให้ถือใช้ตามหลักเกณฑ์ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาประกันภัยตามเกณฑ์การคำนวณเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลที่ปลอดความเสี่ยงย้อนหลัง 8 ไตรมาส โดยถ่วงน้ำหนักอัตราดอกเบี้ย ณ ไตรมาสสุดท้ายล่าสุดร้อยละ 51 และ ไตรมาสอื่น อีก 7 ไตรมาส ถ่วงน้ำหนักไตรมาสละร้อยละ 7
- 2) Illiquidity premium เป็นอัตราที่บวกเพิ่มขึ้นจาก Risk-free rate เพื่อสะท้อนลักษณะของหนี้สินตามสัญญาประกันภัยซึ่งไม่มีสภาพคล่อง โดยคำนวณจากร้อยละ 40 ของส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงจากหุ้นกู้เอกชนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับ A

หากหนี้สินตามสัญญาประกันภัยที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์การทดสอบความเพียงพอของหนี้สินสูงกว่าจำนวนที่แสดงในงบการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัทก็จะรับรู้ส่วนต่างเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14.2 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งค่าเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการสำรองสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทได้รับรายงานแล้วและยังมิได้รับรายงาน รวมถึง ผลต่างของประมาณการสำรองสินไหมทดแทนที่คำนวณได้สูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่รับรู้ไปแล้วในบัญชีจะรับรู้เป็นความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้ว แต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้บริษัททราบ (Incurred but not reported claim: IBNR)

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. The Group and the Company estimate the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

#### 4.14 Insurance contract liabilities

##### 4.14.1 Reserves for long-term insurance contracts

Reserves for long-term insurance contracts represent the accumulated total liabilities for policies in force as at the end of the reporting period. Such reserves are set aside for estimated future claims and benefits payment under all life insurance policies in force. The Group and the Company calculates reserve under long-term policies with reference to net level premium reserve ("NPV"), which is an actuarial method, plus Provision for Adverse Deviation (PAD), which is 4% of NPV. The main assumptions used relating to mortality rate, morbidity rate adjusted by the management's experience, longevity and discount rates.

At the end of each reporting period, The Company perform liabilities adequacy test by gross premium valuation method Group and the (GPV). The significant assumptions are mortality rate adjusted by the management's experience, lapse or surrender rate, selling and administration expenses rate, which are the best estimate assumptions, and discount rate, which is comply with the solution from the working team that support and study the effect of low market interest rate as follows:

Discount rate under bottom-up approach = Risk-free rate + illiquidity premium

- 1) The risk-free rate is determined in accordance with the criteria for the calculation of liabilities under insurance contracts under the risk-based capital framework, whereby it is calculated based on the weighted average yield of risk-free government bonds over the preceding eight quarters, weighting the yield rate of the latest quarter at 51 percent, and the rates of the other seven quarters at 7 percent each.
- 2) The illiquidity premium is a rate added to the risk-free rate to reflect the nature of liabilities under insurance contracts that have low liquidity. It is calculated at 40 percent of the spread of corporate bonds with a credit rating of A.

In case of insurance contract liabilities under liabilities adequacy test are higher than the amount presented in financial statement, the differences are recognised in profit and loss.

##### 4.14.2 Loss reserves and outstanding claims

Outstanding claims are recorded for the estimated cost of all claims notified but not settled at end of the reporting period, using the information available at the time. In addition, a loss reserve is also made for the cost of claims incurred but not reported (IBNR) as at end of the reporting period, which is based on actuarial estimates. The maximum value of claims estimated is not, however, to exceed the sum-insured under the relevant policy.

Outstanding claim provision are calculated using an actuarial method based on a best estimate of claims which are expected to be paid in respect of losses occurring before or as at the end of the reporting periods for both reported and not reported losses including loss adjustment expense. The different of the calculated outstanding claim provision which are higher than the loss reserve that recognised into financial statement, the Company has additionally provided reserves for claims incurred but not yet reported (IBNR).

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 4.14.3 สำรองเบี่ยงประกันภัย

สำรองเบี่ยงประกันภัยประกอบด้วย สำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่ถึง

#### (1) สำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสำรองเบี่ยงประกันภัย ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้สำหรับการประกันภัยสำหรับสัญญาในระยะสั้นเพิ่มเติมและการประกันภัยกลุ่มโดยคำนวณจากเบี่ยงประกันภัยสุทธิสำหรับปีโดยวิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)

#### (2) สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่ถึง

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่ถึง เป็นจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดสำรองไว้เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่ถึงกับสำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่ถึงสูงกว่าสำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่ถึงในงบการเงิน

### 4.14.4 ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่าย

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่ายบันทึกเมื่อได้รับแจ้งหรือเมื่อเข้าเงื่อนไขในกรมธรรม์

### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทและได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน ลิขสิทธิ์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิ์ของพนักงานกลุ่มบริษัทและบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนกำไรหรือขาดทุน

#### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

โครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานกลุ่มบริษัท และบริษัทเริ่มรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในวันให้สิทธิตามมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่พนักงานได้รับสิทธิ และในขณะเดียวกันบันทึกเป็นส่วนเพิ่มในรายการ “สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของเจ้าของ โดยบริษัทจะโอนรับรู้ “สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ไปเป็น “ส่วนเกินมูลค่าหุ้น” เมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามสัดส่วนของการใช้สิทธิ

#### 4.14.3 Premium reserves

Premium reserves consist of unearned premium reserves and unexpired risks reserves.

##### (a) Unearned premium reserves

At the end of the reporting period, the Group and the Company records unearned premium reserves for short-term riders and group insurance, based on the amount calculated on net premium written for the year, using the monthly average basis (the one-twenty fourth basis).

##### (b) Unexpired risk reserves

Unexpired risk reserves are the amounts set aside for claims, which may occur in the future, of the in-force policies. Unexpired risk reserves are determined using an actuarial method. The reserves are determined using the best estimates of the claims, which are expected to occur during the remaining coverage period, with reference to its historical claim data.

As at the end of reporting period, the Group and the Company compares the amount of unexpired risk reserve with unearned premium reserve, and if unexpired risk reserve is higher than unearned premium reserve, the difference is recognised as unexpired risk reserve in the financial statements.

#### 4.14.4 Unpaid policy benefits

Unpaid policy benefits are recorded when notices of the claims are received or when conditions in the policy are met.

#### 4.15 Employee benefits

##### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits and other long-term employee benefits.

##### Defined contribution plans

The Group and the Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group and the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Group and the Company are recognised as expenses when incurred.

##### Defined benefit plans and other long-term employee benefits

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law and other employee benefit plans. The Group and the Company treat these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company and its subsidiaries provide also other long-term employee benefit plans, namely long service awards.

The obligations under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans are determined based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in profit or loss.

##### Share-based payment transactions

The scheme to issue warrants to employee of the Group and the Company will be recognised since the grant date based on the fair value of the issued securities as at the grant date. The Group and the Company will recognise them as expenses in profit or loss over the vesting period with a corresponding increase in "Capital reserve on share-based payments" in owners' equity. The Group and the Company will transfer "Capital reserve on share-based payments" to be recognised as "Share premium" proportionately based on the number of warrants exercised when there is an exercise of warrant.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 4.17 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 4.18 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทนั้น

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกบางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

### 4.19 ภาษีเงินได้

#### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคา ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 4.16 Provisions

Provisions are recognised when the Group and the Company have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### 4.17 Long-term leases

Leases of property, buildings or equipment, which transfer substantially all the risks and rewards of ownership to lessees are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The asset acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### 4.18 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each company included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that Company.

##### *Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of the Group and the Company at exchange rates at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rate at the reporting date.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

##### *Foreign operations*

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at rates approximating the exchange rates at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until sales of investment, except to extent that the translation difference is allocated to non-controlling interests.

#### 4.19 Income tax

##### Income tax expenses

Income tax expenses represent the sum of corporate income taxes currently payable and deferred income taxes.

##### Current income taxes

Current income taxes are provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### Deferred income taxes

Deferred income taxes are provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted on the end of the reporting period.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียุติธรรมในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็ข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 4.21 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทและบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### 4.22 งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยกเว้น นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินการที่ยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทจะแยกแสดงรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากส่วนดำเนินการที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



The Group and the Company recognised deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while the recognised deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group and the Company review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group and the Company record deferred income taxes directly to owners' equity if the taxes relate to items that are recorded directly to owners' equity.

#### 4.20 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group and the Company apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available. The Group and the Company measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categories of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group and the Company determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

#### 4.21 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Group and the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Group and the Company.

They also include individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Group and the Company that give them significant influence over the Group and the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the operations of the Group and the Company.

4.22 The consolidated and separate financial statements have been prepared based on the basis, accounting policies and method of computation consistent with those used in the financial statements for the year ended December 31, 2017 except for the accounting policy for discontinued operation which the Company classifies profit or loss, net of tax from discontinued operation in the separate line in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

### 5. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 5.1 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียด ของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 5.2 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้/เงินให้กู้ยืม/เบี่ยงประกันภัยค้ำรับ

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและเบี่ยงประกันภัยค้ำรับ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มี การซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัทและบริษัท และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 5.4 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาหรือเมื่อมี ข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 5.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 5.7 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวคำนวณตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งประมาณจากข้อสมมติปัจจุบันหรือข้อสมมติที่กำหนดตั้งแต่วันเริ่มรับประกัน โดยสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุดตามระยะเวลาในเวลานั้น และปรับเปลี่ยนด้วยความเสี่ยงและค่าการเบี่ยงเบนโดยข้อสมมติหลักที่ใช้จะเกี่ยวข้องกับอัตราภาระ อัตราการเจ็บป่วย อายุและอัตราการคิดลด

การประมาณเงินสำรองดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุด ณ ขณะนั้น

### 5.8 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้ว แต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported: IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากลในการประมาณการ โดยข้อสมมติที่ใช้ในวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยดังกล่าวประกอบด้วยข้อมูลในอดีต อย่างไรก็ตามการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุด ณ ขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

#### 5.1 Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

#### 5.2 Allowance for doubtful accounts on receivables/loans/premium receivables

In determining an allowance for doubtful accounts on receivables, loans and premium receivables, the management judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

#### 5.3 Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management of exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (the Group and the Company and counterparty, both) liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

#### 5.4 Impairment of investments in equity securities

The Group and the Company treat available-for-sale investment and general investment as impaired when impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below its cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

#### 5.5 Premises and equipment and depreciation

In determining depreciation of buildings and equipment, the management of is required to make estimates of the useful lives and residual values of the buildings and equipment and to reviews estimated useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management of is required to review property, buildings and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

#### 5.6 Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

#### 5.7 Reserves for long-term insurance contracts

Reserves for long-term insurance contracts are calculated using the actuarial method, based on the current assumptions or on assumptions established at inception of the contract which reflect the best estimate at the time increased with a margin for risk and adverse deviation. The main assumptions used relate to mortality, morbidity, longevity, and discount rates.

Estimating the reserve requires the management to exercise judgment, with reference to the best estimates available at the time.

#### 5.8 Loss reserves and outstanding claims

At the end of each reporting period, the Group and the Company has to estimate loss reserves and outstanding claims taking into account two factors. These are the claims incurred and reported, and the claims incurred but not reported (IBNR), the losses on which are estimated using international standard actuarial techniques. The major assumptions used under these techniques consist of historical data, including the development of claims estimates, paid, average costs per claim and claim numbers etc. Nevertheless, such estimates are forecasts of future outcomes, and actual results could differ.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 5.9 สำรองความเสี่ยงภัยที่ไม่สิ้นสุด

สำรองประกันภัยสำหรับความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัย ที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

### 5.10 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายละเอียดเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินสด	11,044	5,687	11,043	5,686
เงินฝากธนาคารประเภทไม่กำหนดระยะเวลาจ่ายเงิน	2,599,619	1,701,447	2,519,812	1,602,748
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงิน	7,214,929	2,268,658	7,214,929	2,268,658
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,825,592	3,975,792	9,745,784	3,877,092

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตัวเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.38 ถึง 1.63 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560: อัตราร้อยละ 0.38 ถึง 1.50 ต่อปี)

## 7. เบี้ยประกันภัยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดคงเหลือของเบี้ยประกันภัยค้างรับจำแนกตามอายุค้างชำระนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการรับประกันภัยโดยตรง	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,864,857	1,893,022
ค้างรับไม่เกิน 30 วัน	22,305	10,471
ค้างรับ 30 - 60 วัน	18,701	3,122
ค้างรับ 60 - 90 วัน	2,347	1,577
ค้างรับเกินกว่า 90 วัน	2,187	2,221
รวมเบี้ยประกันภัยค้างรับ	1,910,397	1,910,413

สำหรับเบี้ยประกันภัยค้างรับจากตัวแทนและนายหน้า กลุ่มบริษัทและบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ การติดตามหนี้ให้เป็นไปตามระยะเวลาการชำระหนี้ โดยหนี้ที่เกินกว่ากำหนดชำระ กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินการตามกฎหมายกับตัวแทนและนายหน้าเป็นกรณีไป

สำหรับเบี้ยประกันภัยค้างรับรายบุคคลซึ่งมีมูลค่าเงินสดและค้างรับเกินกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทและบริษัทผ่อนผันให้แก่ลูกค้า เบี้ยประกันภัยค้างรับดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าเงินสดของกรรมธรรม์ดังกล่าว

#### 5.9 Unexpired risk reserves

Unexpired risk reserves are calculated using an actuarial method, based on a best estimate of the claims expected to be paid over the remaining term of the insurance. Estimating the reserve requires the management to exercise judgment, with reference to historical data and the best estimates available at the time.

#### 5.10 Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits

The obligations under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plan are determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, such as discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate etc.

### 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

As at December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company have cash and cash equivalent as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017
Cash on hand	11,044	5,687	11,043	5,686
Deposits at banks with no fixed maturity date	2,599,619	1,701,447	2,519,812	1,602,748
Short-term investments in promissory notes	7,214,929	2,268,658	7,214,929	2,268,658
Cash and cash equivalents	9,825,592	3,975,792	9,745,784	3,877,092

As at December 31, 2018, interest rates on saving accounts, fixed deposits and promissory notes are in the range of 0.38% - 1.63% per annum (as at December 31, 2017: 0.38% - 1.50% per annum).

### 7. PREMIUM RECEIVABLES

As at December 31, 2018 and 2017, the outstanding balances of premium receivables, classified by overdue period, counted from the due dates are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Not yet due	1,864,857	1,893,022
Not over 30 days	22,305	10,471
Over 30 days to 60 days	18,701	3,122
Over 60 days to 90 days	2,347	1,577
Over 90 days	2,187	2,221
Total premium receivables	1,910,397	1,910,413

For premium receivables due from agents and brokers, the Group and the Company has determined criteria in collections from those debtors. For overdue premium receivables, the Group and the Company has taken legal process with agents and brokers on a case by case basis.

For individual policies which have cash value and premium receivables over the grace period, the premium receivables will be settled by granting an automatic premium loan where the policy has a cash surrender value.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 8. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อสำรองสินไหมทดแทน		
สำรองสินไหมทดแทน	153,422	127,385
สำรองเบี้ยประกันภัย		
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	385,758	277,328
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	539,180	404,713

### 9. ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ	703,965	928,466
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	703,965	928,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อจำแนกตามอายุแสดง ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	703,965	928,466
รวมเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	703,965	928,466

### 10. สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตราสารอนุพันธ์จำแนกตามวัตถุประสงค์ในการใช้มีมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง				
ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	551,362	143,304	701,820	132,206
ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	125,015	713	36,670	937
รวมตราสารอนุพันธ์	676,377	144,017	738,490	133,143

## 8. REINSURANCE ASSETS

As at December 31, 2018 and 2017, reinsurance assets consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Reserves recordable from reinsurances		
Claim reserves	153,422	127,385
Premium reserves		
Unearned premium reserves	385,758	277,328
Total reinsurance assets	539,180	404,713

## 9. AMOUNT DUE FROM REINSURANCE

As at December 31, 2018 and 2017, amount due from reinsurance receivables consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Amounts due from reinsurers	703,965	928,466
Total amounts due from reinsurance	703,965	928,466

As at December 31, 2018 and 2017, the outstanding balances of amounts due from reinsurance, classified by overdue period, are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Not yet due	703,965	928,466
Total amounts due from reinsurance	703,965	928,466

## 10. DERIVATIVE ASSETS AND LIABILITIES

As at December 31, 2018 and 2017, derivatives classified by objective are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018		December 31, 2017	
	Fair value		Fair value	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
Derivatives for hedging risks				
Cash flow hedge	551,362	143,304	701,820	132,206
Hedge of net investment in foreign entities	125,015	713	36,670	937
Total derivatives	676,377	144,017	738,490	133,143

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2561		
	จำนวนเงิน ตามสัญญา	มูลค่าสัญญา	
		สินทรัพย์	หนี้สิน
(พันหน่วย)	(พันบาท)	(พันบาท)	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	593,800	223,363	630,372
ยูโร	10,000	7,816	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เยน	1,340,910	1,140	2,980
เหรียญสหรัฐอเมริกา	92,200	6,948	1,362
เหรียญสิงคโปร์	83,256	4,682	9,580
ยูโร	29,110	30,938	-
รวมตราสารอนุพันธ์	2,149,276	274,887	644,294

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2560		
	จำนวนเงิน ตามสัญญา	มูลค่าสัญญา	
		สินทรัพย์	หนี้สิน
(พันหน่วย)	(พันบาท)	(พันบาท)	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	670,190	341,168	738,011
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เยน	1,240,910	5,250	401
เหรียญสหรัฐอเมริกา	36,353	1,587	9,031
เหรียญสิงคโปร์	38,711	38	11,980
ยูโร	23,820	1,404	6,190
รวมตราสารอนุพันธ์	2,009,984	349,447	765,613

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุน



As at December 31, 2018 and 2017, derivatives assets and liabilities consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements		
	December 31, 2018		
	Notional amount	Assets	Liabilities
	(Thousand Unit)	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)
Cross currency swap contracts			
US dollar	593,800	223,363	630,372
Euro	10,000	7,816	-
Forward exchange contracts			
Yen	1,340,910	1,140	2,980
US dollar	92,200	6,948	1,362
Singapore dollar	83,256	4,682	9,580
Euro	29,110	30,938	-
<b>Total derivatives</b>	<b>2,149,276</b>	<b>274,887</b>	<b>644,294</b>

	Consolidated and separate financial statements		
	December 31, 2017		
	Notional amount	Assets	Liabilities
	(Thousand Unit)	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)
Cross currency swap contracts			
US dollar	670,190	341,168	738,011
Forward exchange contracts			
Yen	1,240,910	5,250	401
US dollar	36,353	1,587	9,031
Singapore dollar	38,711	38	11,980
Euro	23,820	1,404	6,190
<b>Total derivatives</b>	<b>2,009,984</b>	<b>349,447</b>	<b>765,613</b>

The Company makes use of cross currency swap contracts and forward exchange contracts to manage the exchange rate risk arising from investment.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 11. เงินลงทุนในหลักทรัพย์

#### 11.1 เงินลงทุนเพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนเพื่อค้าประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
<b>เงินลงทุนเพื่อค้า</b>				
ตราสารทุน	63,593	33,497	93,945	87,957
รวม	63,593	33,497	93,945	87,957
หัก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(30,096)	-	(5,988)	-
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อค้า</b>	<b>33,497</b>	<b>33,497</b>	<b>87,957</b>	<b>87,957</b>

#### 11.2 เงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนเพื่อขายประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,000,869	2,298,545	4,535,380	5,474,506
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	25,591,351	27,181,186	24,317,183	26,159,147
ตราสารทุน	31,143,932	35,841,798	27,271,423	35,035,436
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	1,403,323	1,251,495	2,736,998	2,533,144
ตราสารทุนต่างประเทศ	8,777,100	8,598,917	6,726,696	7,919,702
รวม	68,916,575	75,171,941	65,587,680	77,121,935
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,255,366	-	11,534,255	-
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>75,171,941</b>	<b>75,171,941</b>	<b>77,121,935</b>	<b>77,121,935</b>

#### 11.3 เงินลงทุนที่จะถึงจนครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนที่จะถึงจนครบกำหนดประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย
<b>เงินลงทุนที่จะถึงจนครบกำหนด</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	139,536,444	142,116,574
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	67,767,742	56,171,062
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	6,719,890	6,275,770
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	3,400,000	3,810,000
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถึงจนครบกำหนด</b>	<b>217,424,076</b>	<b>208,373,406</b>

## 11. INVESTMENTS IN SECURITIES

### 11.1 Held-for-trading investments

As at December 31, 2018 and 2017, held-for-trading investments consisted of following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018		December 31, 2017	
	Cost	Fair value	Cost	Fair value
<b>Held-for-trading investments</b>				
Equity securities	63,593	33,497	93,945	87,957
Total	63,593	33,497	93,945	87,957
<u>Less</u> Unrealised losses	(30,096)	-	(5,988)	-
Total held-for-trading investments	33,497	33,497	87,957	87,957

### 11.2 Available-for-sale investments

As at December 31, 2018 and 2017, available-for-sale investments consisted of following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018		December 31, 2017	
	Cost/ Amortised cost	Fair value	Cost/ Amortised cost	Fair value
<b>Available-for-sale investments</b>				
Government and state enterprise securities	2,000,869	2,298,545	4,535,380	5,474,506
Private enterprises debt securities	25,591,351	27,181,186	24,317,183	26,159,147
Equity securities	31,143,932	35,841,798	27,271,423	35,035,436
Foreign debt securities	1,403,323	1,251,495	2,736,998	2,533,144
Foreign equity securities	8,777,100	8,598,917	6,726,696	7,919,702
Total	68,916,575	75,171,941	65,587,680	77,121,935
<u>Add</u> Unrealised gains	6,255,366	-	11,534,255	-
Total available-for-sale investments	75,171,941	75,171,941	77,121,935	77,121,935

### 11.3 Held-to-maturity investments

As at December 31, 2018 and 2017, held-to-maturity investments consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
	Cost/Amortised cost	Cost/Amortised cost
<b>Held-to-maturity investments</b>		
Government and state enterprise securities	139,536,444	142,116,574
Private enterprises debt securities	67,767,742	56,171,062
Foreign debt securities	6,719,890	6,275,770
Deposits at financial institutions with an original maturity of longer than 3 months	3,400,000	3,810,000
Total held-to-maturity investments	217,424,076	208,373,406

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 11.4 เงินลงทุนทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนทั่วไปประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	ราคาทุน	ราคาทุน
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>		
ตราสารทุน	30,302	29,588
<b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b>	<b>30,302</b>	<b>29,588</b>

### 11.5 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561			
	ครบกำหนด			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	620,332	-	450,000	1,070,332
ตราสารหนี้เอกชน	300,000	6,288,272	19,003,079	25,591,351
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	1,403,323	-	1,403,323
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,954	100,773	1,382,109	1,489,836
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>927,286</b>	<b>7,792,368</b>	<b>20,835,188</b>	<b>29,554,842</b>
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	7,239,925	16,298,787	115,997,732	139,536,444
ตราสารหนี้เอกชน	1,550,000	26,861,549	39,356,193	67,767,742
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	160,000	1,816,803	4,743,087	6,719,890
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนด เกินกว่า 3 เดือน	3,400,000	-	-	3,400,000
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>12,349,925</b>	<b>44,977,139</b>	<b>160,097,012</b>	<b>217,424,076</b>

#### 11.4 General investments

As at December 31, 2018 and 2017, general investments consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
	Cost	Cost
<b>General investments</b>		
Equity securities	30,302	29,588
<b>Total general investments</b>	<b>30,302</b>	<b>29,588</b>

#### 11.5 Remaining periods to maturity of debt securities

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018			
	Period to maturity			
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
<b>Available-for-sale investment</b>				
Government and state enterprise securities	620,332	-	450,000	1,070,332
Private enterprises securities	300,000	6,288,272	19,003,079	25,591,351
Foreign investments	-	1,403,323	-	1,403,323
<u>Add Unrealised gains</u>	6,954	100,773	1,382,109	1,489,836
<b>Total available-for-sale investments</b>	<b>927,286</b>	<b>7,792,368</b>	<b>20,835,188</b>	<b>29,554,842</b>
<b>Held-to-maturity investment</b>				
Government and state enterprise securities	7,239,925	16,298,787	115,997,732	139,536,444
Private enterprises securities	1,550,000	26,861,549	39,356,193	67,767,742
Foreign investments	160,000	1,816,803	4,743,087	6,719,890
Deposit at financial institutions with maturity period of longer than 3 months	3,400,000	-	-	3,400,000
<b>Total held-to-maturity investments</b>	<b>12,349,925</b>	<b>44,977,139</b>	<b>160,097,012</b>	<b>217,424,076</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2560			
	ครบกำหนด			
	1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	621,158	2,950,000	3,571,158
ตราสารหนี้เอกชน	521,936	5,359,856	18,435,391	24,317,183
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	105,883	-	2,631,115	2,736,998
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(16,235)	443,081	1,642,549	2,069,395
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>611,584</b>	<b>6,424,095</b>	<b>25,659,055</b>	<b>32,694,734</b>
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,178,297	10,596,497	118,341,780	142,116,574
ตราสารหนี้เอกชน	1,521,932	16,486,983	38,162,147	56,171,062
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	455,914	1,410,000	4,409,856	6,275,770
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนด เกินกว่า 3 เดือน	2,410,000	1,400,000	-	3,810,000
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>17,566,143</b>	<b>29,893,480</b>	<b>160,913,783</b>	<b>208,373,406</b>

### 11.6 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured notes)

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอนุพันธ์แฝงที่บริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด มีดังต่อไปนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินจำนวนรวม 600 ล้านบาท และ 600 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งออกโดยธนาคารพาณิชย์ ในประเทศและสาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ อายุคงเหลือประมาณ 2 - 10 ปี และ 2 - 11 ปี ตามลำดับ และมีเงื่อนไขโดยผู้ออกตราสารมีสิทธิในการชำระคืนก่อนกำหนดหรือเรียกเงินฝากเพิ่ม และมีดอกเบี้ยอ้างอิงกับอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล (CMT Index)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินจำนวนรวม 2,600 ล้านบาท และ 2,600 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งออกโดยสาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ มีอายุคงเหลือประมาณ 2 - 4 ปี และ 2 - 5 ปี ตามลำดับ และมีดอกเบี้ยอ้างอิงกับอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล (CMT Index)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินจำนวนรวม 3,524 ล้านบาท และ 3,438 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งออกโดยสาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ มีอายุคงเหลือประมาณ 2 - 10 ปี และ 2 - 11 ปี ตามลำดับ และมีเงื่อนไขของการเวนคืนตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินดังกล่าวเมื่อเกิดผลกระทบจากเครดิต (Credit Event) กับหลักทรัพย์อ้างอิง
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินจำนวนรวม 933 ล้านบาท และ 886 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งออกโดยสาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ มีอายุคงเหลือประมาณ 15 ปี และ 16 ปี ตามลำดับ โดยธนาคารดังกล่าว วางพันธบัตรรัฐบาลคิดเป็นอัตราร้อยละ 70 - 80 ของมูลค่าตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน ที่ออกเพื่อเป็นหลักประกัน และมีเงื่อนไขของการเวนคืนตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินดังกล่าวเมื่อเกิดผลกระทบจากเครดิต (Credit Event) กับหลักทรัพย์อ้างอิง
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินจำนวนรวม 448 ล้านบาท และ 430 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งออกโดยสาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ อายุคงเหลือประมาณ 13 ปี และ 14 ปี ตามลำดับ มีเงื่อนไขโดยผู้ออกตราสารมีสิทธิในการชำระคืนก่อนกำหนด และมีเงื่อนไขของการเวนคืนตั๋วแลกเงินดังกล่าวเมื่อเกิดผลกระทบจากเครดิต (Credit Event) กับหลักทรัพย์อ้างอิง
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินจำนวนรวม 1,577 ล้านบาท และ 1,589 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งออกเป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยสาขาของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ มีอายุคงเหลือประมาณ 7 - 8 ปี และ 8 - 9 ปี ตามลำดับ และมีเงื่อนไขของการเวนคืนตั๋วแลกเงินดังกล่าวเมื่อเกิดผลกระทบจากเครดิต (Credit Event) กับหลักทรัพย์อ้างอิง

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2017			
	Period to maturity			Total
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	
<b>Available-for-sale investment</b>				
Government and state enterprise securities	-	621,158	2,950,000	3,571,158
Private enterprises securities	521,936	5,359,856	18,435,391	24,317,183
Foreign investments	105,883	-	2,631,115	2,736,998
Add Unrealised gains (losses)	(16,235)	443,081	1,642,549	2,069,395
<b>Total available-for-sale investments</b>	<b>611,584</b>	<b>6,424,095</b>	<b>25,659,055</b>	<b>32,694,734</b>
<b>Held-to-maturity investment</b>				
Government and state enterprise securities	13,178,297	10,596,497	118,341,780	142,116,574
Private enterprises securities	1,521,932	16,486,983	38,162,147	56,171,062
Foreign investments	455,914	1,410,000	4,409,856	6,275,770
Deposit at financial institutions with maturity period of longer than 3 months	2,410,000	1,400,000	-	3,810,000
<b>Total held-to-maturity investments</b>	<b>17,566,143</b>	<b>29,893,480</b>	<b>160,913,783</b>	<b>208,373,406</b>

#### 11.6 Investments in structured notes

Investments in structured notes, which are classified as held-to-maturity investments, consisted of the following:

- As at December 31, 2018 and 2017, the Company has investments of Baht 600 million and Baht 600 million, respectively, in promissory notes and bills of exchange, which were issued by local banks and branches of foreign commercial banks, having remaining lives of 2 - 10 years and 2 - 11 years, respectively, and contain conditions whereby the issuer has call option or has rights to call for additional deposits and bearing interest rate referring to the yield rate on government bond (CMT Index).
- As at December 31, 2018 and 2017, the Company has investments of Baht 2,600 million and Baht 2,600 million, respectively, in promissory notes and bills of exchange, which were issued by branches of foreign commercial banks, having remaining lives of 2 - 4 years and 2 - 5 years, respectively, and bearing interest rate referring to the yield rate government bond (CMT Index).
- As at December 31, 2018 and 2017, the Company has investments of Baht 3,524 million and Baht 3,438 million, respectively, in promissory notes and bills of exchange, which were issued by branches of foreign commercial banks, having remaining lives of 2 - 10 years and 2 - 11 years, respectively, and the notes and the bills contain conditions whereby the notes redemption of the notes and the bills is based on the credit event of the notes and the reference assets.
- As at December 31, 2018 and 2017, the Company has investments of Baht 933 million and Baht 886 million, respectively, in promissory notes and bills of exchange, which were issued by branches of foreign commercial banks, having remaining maturity periods of 15 years and 16 years, respectively. The bank has placed government bonds equivalent to 70% - 80% of the face values of the issued promissory notes and bills of exchange as collateral and such notes and bills contain conditions whereby the redemption of the notes and bills is based on the credit event of the reference assets.
- As at December 31, 2018 and 2017, the Company has investments of Baht 448 million and Baht 430 million, respectively, in bills of exchange, which were issued by branches of foreign commercial banks, having remaining maturity periods of 13 years and 14 years, respectively. The bills contain conditions whereby the redemption of the bills is based on the credit event of the reference assets.
- As at December 31, 2018 and 2017, the Company has investments of Baht 1,577 million and Baht 1,589 million, respectively, in bills of exchange, which were issued by branches of foreign commercial banks, having remaining maturity periods of 7 - 8 years and 8 - 9 years, respectively. The bills contain conditions whereby the redemption of the bills is based on the credit event of the reference assets.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 11.7 เงินลงทุนที่ติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีพันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีราคาทุนหรือทุนตัดจำหน่ายจำนวน 63,357 ล้านบาท และ 58,124 ล้านบาท ตามลำดับ วางไว้กับนายทะเบียนเพื่อเป็นหลักประกันและเงินสำรองตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 และ 36

### 11.8 ผลกำไรจากเงินลงทุน

ผลกำไรจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อค้า	(6,907)	6,867
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	1,493,159	1,318,002
กำไรจากการขายเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	(29)	36,874
รวมกำไรจากเงินลงทุน	1,486,223	1,361,743

### 11.9 ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันต้นปี	11,593,302	7,775,486
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(3,871,715)	4,971,167
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน	(1,519,265)	(1,153,351)
ส่วนเกินกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันสิ้นปี	6,202,322	11,593,302
หัก ภาษีเงินได้	(1,240,465)	(2,318,661)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	4,961,857	9,274,641

### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
			บริษัท บีแอลเอ อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	24,000	24,000	99
Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company	ประกันชีวิต	กัมพูชา	153,598	153,598	52 <sup>(2)</sup>	52 <sup>(2)</sup>	127,357	127,357
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า <sup>(1)</sup>			-	-			(52,680)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			177,598	177,598			98,437	151,117

(1) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่มีมติอนุมัติให้หยุดการประกอบกิจการและดำเนินการชำระบัญชีโดยสมัครใจ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

(2) ตามที่ระบุใน "ข้อบังคับของบริษัท"



### 11.7 Investments subject to restriction

As at December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company has placed government and state enterprise bonds with cost or amortised cost of Baht 63,357 million and Baht 58,124 million, respectively, with the Registrar as securities and reserves as described in Notes 35 and 36.

### 11.8 Gains on investments

Gains on investments for the years ended December 31, 2018 and 2017 consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	for the years ended December 31,	
	2018	2017
Gains (losses) on sales of held-for-trading investments	(6,907)	6,867
Gains on sales of available-for-sale investments	1,493,159	1,318,002
Gains (losses) on sales of held-to-maturity investments	(29)	36,874
<b>Total gains on investments</b>	<b>1,486,223</b>	<b>1,361,743</b>

### 11.9 Revaluation surplus on available-for-sale investments

Revaluation surplus on available for sale investment for the years ended December 31, 2018 and 2017 consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
Revaluation surplus on available-for-sale investments - beginning of the years	11,593,302	7,775,486
Gains (losses) on revaluation of available-for-sale Investments	(3,871,715)	4,971,167
Gains on sales of available-for-sale investments during the years transferred to be recognised in profit or loss	(1,519,265)	(1,153,351)
Revaluation surplus on available-for-sale investments - end of the years	6,202,322	11,593,302
Less Income taxes	(1,240,465)	(2,318,661)
<b>Revaluation surplus on available-for-sale investments - net of taxes</b>	<b>4,961,857</b>	<b>9,274,641</b>

## 12. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

As at December 31, 2018 and 2017, detail of investments in subsidiaries, as presented in the separate financial statements, is as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Type of business	Country of incorporation	Issued and paid-up capital		Shareholding percentage		Cost	
			December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017
			BLA Insurance	Insurance	Thailand	24,000	24,000	99
Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company	broker	กัมพูชา	153,598	153,598	52 <sup>(2)</sup>	52 <sup>(2)</sup>	127,357	127,357
Less Allowance for doubtful accounts <sup>(1)</sup>			-	-			(52,680)	-
<b>Total investments in subsidiaries</b>			<b>177,598</b>	<b>177,598</b>			<b>98,437</b>	<b>151,117</b>

(1) On June 15, 2018, the Extraordinary Meeting of Shareholder of Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company which is a subsidiary of the Company has passed a resolution to cease its operation and proceed with the voluntary liquidation (see Note 13).

(2) As stated in "Memorandum and Article of Company"

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 13. การดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีมติอนุมัติให้หยุดการประกอบกิจการและดำเนินการชำระบัญชี โดยสมัครใจ ทั้งนี้บริษัทได้จัดประเภทขาดทุนสุทธิของ Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมสินทรัพย์ของการดำเนินงานที่ยกเลิกไว้จำนวน 97 ล้านบาท โดยยอดคงเหลือส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินมัดจำ

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>		
รายได้	81	229
ค่าใช้จ่าย	(19,921)	(17,812)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(19,840)</b>	<b>(17,583)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี</b>	<b>(19,840)</b>	<b>(17,583)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น*</b>		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.006)	(0.005)

\* ขาดทุนต่อหุ้นจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

### 14. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับโดยจำแนกอายุตามเงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างชำระแสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ								
	31 ธันวาคม 2561								
	เงินให้กู้ยืม								
	กรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน		ทรัพย์สินจำนวนเป็นประกัน		อื่นๆ		รวม		
เริ่มต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ <sup>(1)</sup>	เริ่มต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ <sup>(1)</sup>	เริ่มต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ <sup>(1)</sup>	เริ่มต้น	ดอกเบี้ยค้างรับ <sup>(1)</sup>	รวม	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,798,115	856,740	3,666,960	4,938	1,425	1	11,466,500	861,679	12,328,179
เกินกว่ากำหนดชำระ									
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	56,496	342	-	-	56,496	342	56,838
3 - 6 เดือน	-	-	21,850	224	-	-	21,850	224	22,074
6 - 12 เดือน	-	-	5,792	296	-	-	5,792	296	6,088
มากกว่า 12 เดือน	-	-	19,290	713	53	2	19,343	715	20,058
<b>รวม</b>	<b>7,798,115</b>	<b>856,740</b>	<b>3,770,388</b>	<b>6,513</b>	<b>1,478</b>	<b>3</b>	<b>11,569,981</b>	<b>863,256</b>	<b>12,433,237</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(8,440)	(1,071)	-	-	(8,440)	(1,071)	(9,511)
<b>เงินให้กู้ยืม - สุทธิ</b>	<b>7,798,115</b>	<b>856,740</b>	<b>3,761,948</b>	<b>5,442</b>	<b>1,478</b>	<b>3</b>	<b>11,561,541</b>	<b>862,185</b>	<b>12,423,726</b>

<sup>(1)</sup>แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้จากการลงทุนค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 13. DISCONTINUED OPERATION

On June 15, 2018, the Extraordinary Meeting of Shareholder of Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company which is a subsidiary of the Company has passed a resolution to cease its operation and proceed with the voluntary liquidation. The Company classified net loss from Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company as net loss from discontinued operation.

The consolidated statement of financial position as at December 31, 2018 includes assets from discontinued operation in total amount of Baht 97 million in which most of balances are cash and cash equivalents and deposit.

The consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2018 and 2017 for discontinued operations are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	2018	2017
<b>For years ended December 31,</b>		
<b>Discontinued operation</b>		
Revenue	81	229
Expenses	(19,921)	(17,812)
<b>Loss before income tax expense</b>	<b>(19,840)</b>	<b>(17,583)</b>
Income tax expense	-	-
<b>Loss for the years from discontinued operation, net of income tax</b>	<b>(19,840)</b>	<b>(17,583)</b>
<b>Losses per share*</b>		
Basic losses per share (Baht)	(0.006)	(0.005)

\* Losses per share from discontinued operation for equity holders of the Company

### 14. LOANS AND ACCRUED INTEREST RECEIVABLES

As at December 31, 2018 and 2017, the balances of loans and accrued interest receivables, classified by overdue periods, are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Overdue periods	Consolidated and separate financial statements								
	December 31, 2018								
	Loans								
	Policy loans		Mortgage loans		Other loans		Total		
	Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>	Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>	Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>	Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>	Total
Not yet due	7,798,115	856,740	3,666,960	4,938	1,425	1	11,466,500	861,679	12,328,179
Overdue:									
Less than 3 months	-	-	56,496	342	-	-	56,496	342	56,838
3 - 6 months	-	-	21,850	224	-	-	21,850	224	22,074
6 - 12 months	-	-	5,792	296	-	-	5,792	296	6,088
Over 12 months	-	-	19,290	713	53	2	19,343	715	20,058
<b>Total</b>	<b>7,798,115</b>	<b>856,740</b>	<b>3,770,388</b>	<b>6,513</b>	<b>1,478</b>	<b>3</b>	<b>11,569,981</b>	<b>863,256</b>	<b>12,433,237</b>
<b>Less</b> Allowance for doubtful accounts	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8,440)</b>	<b>(1,071)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8,440)</b>	<b>(1,071)</b>	<b>(9,511)</b>
<b>Loans and accrued interest receivables - net</b>	<b>7,798,115</b>	<b>856,740</b>	<b>3,761,948</b>	<b>5,442</b>	<b>1,478</b>	<b>3</b>	<b>11,561,541</b>	<b>862,185</b>	<b>12,423,726</b>

<sup>(1)</sup>This amount included as a part of "Accrued investment income" in the statements of financial position.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ								
	31 ธันวาคม 2560								
	เงินให้กู้ยืม								
	กรมธรรม์ประกันภัย เป็นประกัน		ทรัพย์สิน จำนวนเป็นประกัน		อื่นๆ		รวม		
	เงินสด	ดอกเบี้ย ค้างรับ <sup>(1)</sup>	เงินสด	ดอกเบี้ย ค้างรับ <sup>(1)</sup>	เงินสด	ดอกเบี้ย ค้างรับ <sup>(1)</sup>	เงินสด	ดอกเบี้ย ค้างรับ <sup>(1)</sup>	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่ากำหนดชำระ	7,104,797	710,107	2,249,943	1,720	6,911	8	9,361,651	711,835	10,073,486
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	29,107	208	-	-	29,107	208	29,315
3 - 6 เดือน	-	-	2,948	59	-	-	2,948	59	3,007
6 - 12 เดือน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	15,477	545	53	2	15,530	547	16,077
รวม	7,104,797	710,107	2,297,475	2,532	6,964	10	9,409,236	712,649	10,121,885
หัก ค่าเพื่อหนึ่งสัจจะบุญ	-	-	(4632)	(507)	-	-	(4,632)	(507)	(5139)
เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	7,104,797	710,107	2,292,843	2,025	6,964	10	9,404,604	712,142	10,116,746

<sup>(1)</sup>แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้จากการลงทุนค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ผู้เอาประกันภัย โดยให้กู้ในวงเงินไม่เกินมูลค่าเงินสดของกรมธรรม์ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.00 - 8.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน กำหนดวงเงินกู้ยืมให้แก่พนักงานแต่ละรายโดยกรณีบุคคลค้าประกันด้วยวงเงินสูงสุดที่ 0.1 ล้านบาท ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานมีจำนวนเงิน 1.50 ล้านบาท และ 7.00 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานกรณีมีหลักทรัพย์ค้ำประกันจำนวนเงินสูงสุดที่ 50 เท่าของเงินเดือนรายเดือน ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 6.00 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานกรณีมีหลักทรัพย์ค้ำประกันมีจำนวนเงิน 27 ล้านบาท และ 44 ล้านบาท ตามลำดับ

### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อาคารสำนักงานให้เช่า		
ราคาทุน	21,303	21,303
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,551)	(2,486)
มูลค่าตามบัญชี	17,752	18,817

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	18,817	19,882
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,065)	(1,065)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี	17,752	18,817

Overdue periods	Consolidated and separate financial statements								
	December 31, 2017								
	Loans								
	Policy loans		Mortgage loans		Other loans		Total		Total
Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>	Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>	Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>	Principal	Accrued Interest <sup>(1)</sup>		
Not yet due	7,104,797	710,107	2,249,943	1,720	6,911	8	9,361,651	711,835	10,073,486
Overdue:									
Less than 3 months	-	-	29,107	208	-	-	29,107	208	29,315
3 - 6 months	-	-	2,948	59	-	-	2,948	59	3,007
6 - 12 months	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Over 12 months	-	-	15,477	545	53	2	15,530	547	16,077
Total	7,104,797	710,107	2,297,475	2,532	6,964	10	9,409,236	712,649	10,121,885
Less Allowance for doubtful accounts	-	-	(4632)	(507)	-	-	(4,632)	(507)	(5139)
Loans and accrued interest receivables - net	7,104,797	710,107	2,292,843	2,025	6,964	10	9,404,604	712,142	10,116,746

<sup>(1)</sup>This amount included as a part of "Accrued investment income" in the statements of financial position.

Policy loans represent loans granted to the policyholders in an amount not exceeding the cash value of the policy. The loans carry interest at 4.00% - 8.00% per annum, as approved by the Office of Insurance Commission.

Loans to employees under the employee welfare scheme are set for credit limit of Baht 0.1 million for personal guarantee loans. The interest rate charged is at the rates of 6.00% per annum. As at December 31, 2018 and 2017, loans to employees amounted to Baht 1.50 million and Baht 7.00 million, respectively.

Loans to employees under the mortgage loans are not to exceed 50 times the employee's monthly salary to each employee for secured loans. The loans carry interest of 5.00% - 6.00% per annum. As at December 31, 2018 and 2017, loans to employees under the mortgage loans amounted to Baht 27 million and Baht 44 million, respectively.

## 15. INVESTMENT PROPERTY

The net carrying value of investment property as at December 31, 2018 and 2017 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Office building for rent		
Cost	21,303	21,303
Less Accumulated depreciation	(3,551)	(2,486)
Net carrying value	17,752	18,817

A reconciliation of the net carrying value of investment property for the years ended December 31, 2018 and 2017 is presented below:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
Net carrying value - beginning of years	18,817	19,882
Depreciation for years	(1,065)	(1,065)
Net carrying value - end of years	17,752	18,817

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อาคารสำนักงานให้เช่า	23,127	22,660

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) สำหรับอาคารสำนักงานให้เช่า คือ การประมาณการต้นทุนในการสร้างอาคารทดแทนใหม่ตามราคา ณ ปัจจุบัน แล้วหักลบด้วยค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งาน และบวกด้วยมูลค่าตลาดของที่ดิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 0.83 ล้านบาท (2560: 0.78 ล้านบาท)

### 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2560	794,249	448,001	36,633	577,623	23,502	117,999	1,998,007
ซื้อเพิ่ม	-	11,999	-	36,865	-	199,002	247,866
จำหน่าย	-	-	-	(10,808)	(3,594)	-	(14,402)
ปรับปรุง	(3)	-	-	-	-	(9,200)	(9,203)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(342)	-	(54)	-	-	(396)
โอนเข้า (ออก)	-	251,418	-	46,575	-	(297,993)	-
31 ธันวาคม 2560	794,246	711,076	36,633	650,201	19,908	9,808	2,221,872
ซื้อเพิ่ม	-	697	-	21,543	20,955	66,351	109,546
จำหน่าย	-	(220)	-	(18,649)	-	-	(18,869)
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	(406)	(406)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(15)	-	4	-	-	(11)
โอนเข้า (ออก)	-	44,795	-	8,962	-	(53,757)	-
31 ธันวาคม 2561	794,246	756,333	36,633	662,061	40,863	21,996	2,312,132
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2560	-	327,229	24,118	474,025	15,071	-	840,443
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(10,700)	(3,594)	-	(14,294)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	30,568	1,832	44,822	3,947	-	81,169
31 ธันวาคม 2560	-	357,797	25,950	508,147	15,424	-	907,318
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(220)	-	(18,562)	-	-	(18,782)
ปรับปรุง	-	1	-	(1)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	32,186	1,831	51,448	4,463	-	89,928
31 ธันวาคม 2561	-	389,764	27,781	541,032	19,887	-	978,464
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2560	794,246	353,279	10,683	142,054	4,484	9,808	1,314,554
31 ธันวาคม 2561	794,246	366,569	8,852	121,029	20,976	21,996	1,333,668

### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2560	พันบาท	81,169
2561	พันบาท	89,928

The fair value of the investment property as at December 31, 2018 and 2017 stated below:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Office building for rent	23,127	22,660

The fair value of the above investment property has been determined based on valuation performed by an independent appraiser. The fair value of the office building held for rent has been determined using the cost approach. The approach was estimated current replacement cost less accumulated depreciation and add with fair value of land.

For the year ended December 31, 2018, the Group and the Company has revenue from rental of investment property amounted to Baht 0.83 million (2017: Baht 0.78 million).

## 16. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Movement of property, plant and equipment for the years ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						
	Land	Buildings and buildings improvements and leasehold building	Condominium	Office furniture, fixture and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
<b>Cost:</b>							
January 1, 2017	794,249	448,001	36,633	577,623	23,502	117,999	1,998,007
Additions	-	11,999	-	36,865	-	199,002	247,866
Disposals	-	-	-	(10,808)	(3,594)	-	(14,402)
Adjust	(3)	-	-	-	-	(9,200)	(9,203)
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	-	(342)	-	(54)	-	-	(396)
Transfer in (out)	-	251,418	-	46,575	-	(297,993)	-
December 31, 2017	794,246	711,076	36,633	650,201	19,908	9,808	2,221,872
Additions	-	697	-	21,543	20,955	66,351	109,546
Disposals	-	(220)	-	(18,649)	-	-	(18,869)
Adjust	-	-	-	-	-	(406)	(406)
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	-	(15)	-	4	-	-	(11)
Transfer in (out)	-	44,795	-	8,962	-	(53,757)	-
December 31, 2018	794,246	756,333	36,633	662,061	40,863	21,996	2,312,132
<b>Accumulated depreciation:</b>							
January 1, 2017	-	327,229	24,118	474,025	15,071	-	840,443
Depreciation on disposals	-	-	-	(10,700)	(3,594)	-	(14,294)
Depreciation for the year	-	30,568	1,832	44,822	3,947	-	81,169
December 31, 2017	-	357,797	25,950	508,147	15,424	-	907,318
Depreciation on disposals	-	(220)	-	(18,562)	-	-	(18,782)
Adjust	-	1	-	(1)	-	-	-
Depreciation for the year	-	32,186	1,831	51,448	4,463	-	89,928
December 31, 2018	-	389,764	27,781	541,032	19,887	-	978,464
<b>Net carrying value:</b>							
December 31, 2017	794,246	353,279	10,683	142,054	4,484	9,808	1,314,554
December 31, 2018	794,246	366,569	8,852	121,029	20,976	21,996	1,333,668

### Depreciation for the years ended December 31,

2017	Thousand Baht	81,169
2018	Thousand Baht	89,928

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ อาคารเช่า	อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2560	794,249	444,937	36,633	575,959	23,502	117,999	1,993,279
ซื้อเพิ่ม	-	11,999	-	36,847	-	199,002	247,848
จำหน่าย	-	-	-	(10,808)	(3,594)	-	(14,402)
ปรับปรุง	(3)	-	-	-	-	(9,200)	(9,203)
โอนเข้า (ออก)	-	251,418	-	46,575	-	(297,993)	-
31 ธันวาคม 2560	794,246	708,354	36,633	648,573	19,908	9,808	2,217,522
ซื้อเพิ่ม	-	697	-	21,534	20,955	66,351	109,537
จำหน่าย	-	(220)	-	(18,649)	-	-	(18,869)
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	(406)	(406)
โอนเข้า (ออก)	-	44,795	-	8,962	-	(53,757)	-
31 ธันวาคม 2561	794,246	753,626	36,633	660,420	40,863	21,996	2,307,784
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2560	-	326,912	24,118	473,655	15,071	-	839,756
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(10,700)	(3,594)	-	(14,294)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	30,021	1,832	44,484	3,947	-	80,284
31 ธันวาคม 2560	-	356,933	25,950	507,439	15,424	-	905,746
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(220)	-	(18,562)	-	-	(18,782)
ปรับปรุง	-	1	-	(1)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	31,658	1,833	51,070	4,464	-	89,025
31 ธันวาคม 2561	-	388,372	27,783	539,946	19,888	-	975,989
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2560	794,246	351,421	10,683	141,134	4,484	9,808	1,311,776
31 ธันวาคม 2561	794,246	365,254	8,850	120,474	20,975	21,996	1,331,795

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2560	พันบาท	80,284
2561	พันบาท	89,025

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัด ค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนเดิมก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวนประมาณ 598 ล้านบาท และ 551 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 598 ล้านบาท และ 551 ล้านบาท ตามลำดับ)



(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements						Total
	Land	Buildings and buildings improvements and leasehold building	Condominium	Office furniture, fixture and equipment	Motor vehicles	Construction in progress	
<b>Cost:</b>							
January 1, 2017	794,249	444,937	36,633	575,959	23,502	117,999	1,993,279
Additions	-	11,999	-	36,847	-	199,002	247,848
Disposals	-	-	-	(10,808)	(3,594)	-	(14,402)
Adjust	(3)	-	-	-	-	(9,200)	(9,203)
Transfer in (out)	-	251,418	-	46,575	-	(297,993)	-
December 31, 2017	794,246	708,354	36,633	648,573	19,908	9,808	2,217,522
Additions	-	697	-	21,534	20,955	66,351	109,537
Disposals	-	(220)	-	(18,649)	-	-	(18,869)
Adjust	-	-	-	-	-	(406)	(406)
Transfer in (out)	-	44,795	-	8,962	-	(53,757)	-
December 31, 2018	794,246	753,626	36,633	660,420	40,863	21,996	2,307,784
<b>Accumulated depreciation:</b>							
January 1, 2017	-	326,912	24,118	473,655	15,071	-	839,756
Depreciation on disposals	-	-	-	(10,700)	(3,594)	-	(14,294)
Depreciation for the year	-	30,021	1,832	44,484	3,947	-	80,284
December 31, 2017	-	356,933	25,950	507,439	15,424	-	905,746
Depreciation on disposals	-	(220)	-	(18,562)	-	-	(18,782)
Adjust	-	1	-	(1)	-	-	-
Depreciation for the year	-	31,658	1,833	51,070	4,464	-	89,025
December 31, 2018	-	388,372	27,783	539,946	19,888	-	975,989
<b>Net carrying value:</b>							
December 31, 2017	794,246	351,421	10,683	141,134	4,484	9,808	1,311,776
December 31, 2018	794,246	365,254	8,850	120,474	20,975	21,996	1,331,795

**Depreciation for the years ended December 31,**

2017	Thousand Baht	80,284
2018	Thousand Baht	89,025

As at December 31, 2018 and 2017, certain items of buildings and equipment of the Company have been fully depreciated but are still in use. The cost before deducting accumulated depreciation of those assets in the consolidated financial statements amounted to Baht 598 million and Baht 551 million, respectively. (The separate financial statements only: Baht 598 million and Baht 551 million, respectively).

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีที่ดินและอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งเลิกใช้งานแล้วแต่ไม่เข้าเงื่อนไขการจัดเป็นสินทรัพย์รอการขาย ราคาทุนเดิมก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ที่ดิน	580	580
อาคาร	1,928	1,928
ส่วนปรับปรุงทรัพย์สินที่เช่า	10,426	9,931
ทรัพย์สินดำเนินงาน	2,203	3,883
คอมพิวเตอร์	111	332
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5,347	-
<b>รวม</b>	<b>20,595</b>	<b>16,654</b>

### 17. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท บีแอลเอ อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยและมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการรวมธุรกิจน้อยกว่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ทำให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 งบการเงินรวมมีค่าความนิยมคงเหลือจำนวน 5.0 ล้านบาท และ 5.0 ล้านบาท ตามลำดับ

### 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2560	110,786	-	110,786
เพิ่มขึ้น	2,486	65	2,551
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(60)	-	(60)
31 ธันวาคม 2560	113,212	65	113,277
เพิ่มขึ้น	1,227	-	1,227
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2)	-	(2)
โอนเข้า (ออก)	65	(65)	-
31 ธันวาคม 2561	114,502	-	114,502
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2560	91,229	-	91,229
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,796	-	10,796
31 ธันวาคม 2560	102,025	-	102,025
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,732	-	8,732
31 ธันวาคม 2561	110,757	-	110,757
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2560	11,187	65	11,252
31 ธันวาคม 2561	3,745	-	3,745
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>			
2560		พันบาท	10,796
2561		พันบาท	8,732

As at December 31, 2018 and 2017, the Company has land and building that did not use and was not in condition properties foreclosed, cost before deducting accumulated depreciation as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Land	580	580
Building	1,928	1,928
Building improvement	10,426	9,931
Office equipment	2,203	3,883
Computer	111	332
Office furniture ,fixture and equipment	5,347	-
<b>Total</b>	<b>20,595</b>	<b>16,654</b>

#### 17. GOODWILL

On July 7, 2014, the Company obtained control of BLA Insurance Broker Company Limited (“Subsidiary”), by acquiring of the shares and voting interests in the Subsidiary and net assets from business combination was lower than consideration part resulting in goodwill from purchase of business.

As at December 31, 2018 and 2017, the consolidated financial statements have goodwill amounted to Baht 5 million and Baht 5 million, respectively.

#### 18. INTANGIBLE ASSETS

The net carrying value of intangible assets as at December 31, 2018 and 2017 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	Computer software	Computer Software under Development	Total
<b>Cost:</b>			
<b>January 1, 2017</b>	110,786	-	110,786
Increase	2,486	65	2,551
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	(60)	-	(60)
December 31, 2017	113,212	65	113,277
Increase	1,227	-	1,227
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	(2)	-	(2)
Transfer in (out)	65	(65)	-
December 31, 2018	114,502	-	114,502
<b>Accumulated amortisation:</b>			
January 1, 2017	91,229	-	91,229
Amortisation for the year	10,796	-	10,796
December 31, 2017	102,025	-	102,025
Amortisation for the year	8,732	-	8,732
December 31, 2018	110,757	-	110,757
<b>Net carrying value:</b>			
December 31, 2017	11,187	65	11,252
December 31, 2018	3,745	-	3,745
<b>Amortization for the years ended December 31,</b>			
2017		<b>Thousand Baht</b>	10,796
2018		<b>Thousand Baht</b>	8,732

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2560	110,038	-	110,038
เพิ่มขึ้น	2,428	65	2,493
31 ธันวาคม 2560	112,466	65	112,531
เพิ่มขึ้น	1,227	-	1,227
โอนเข้า (ออก)	65	(65)	-
31 ธันวาคม 2561	113,758	-	113,758
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2560	91,088	-	91,088
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,563	-	10,563
31 ธันวาคม 2560	101,651	-	101,651
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,492	-	8,492
31 ธันวาคม 2561	110,143	-	110,143
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2560	10,815	65	10,880
31 ธันวาคม 2561	3,615	-	3,615
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>			
2560		พันบาท	10,796
2561		พันบาท	8,492

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่โดยราคาทุนเดิมก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวในงบการเงินรวมมีจำนวนรวมประมาณ 91 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะบริษัท : 91 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ)

	Separate financial statements		
	Computer software	Computer Software under development	Total
<b>Cost:</b>			
January 1, 2017	110,038	-	110,038
Increase	2,428	65	2,493
December 31, 2017	112,466	65	112,531
Increase	1,227	-	1,227
Transfer in (out)	65	(65)	-
December 31, 2018	113,758	-	113,758
<b>Accumulated amortisation:</b>			
January 1, 2017	91,088	-	91,088
Amortisation for the year	10,563	-	10,563
December 31, 2017	101,651	-	101,651
Amortisation for the year	8,492	-	8,492
December 31, 2018	110,143	-	110,143
<b>Net carrying value</b>			
December 31, 2017	10,815	65	10,880
December 31, 2018	3,615	-	3,615
<b>Amortisation for the years ended December 31,</b>			
2017		<b>Thousand Baht</b>	10,796
2018		<b>Thousand Baht</b>	8,492

As at December 31, 2018 and 2017, certain computer software items were fully amortised but are still in use. The original costs, before deducting accumulated amortisation, of those assets in the consolidated financial statements amounted to approximately Baht 91 million and Baht 71 million, respectively (the separate financial statements: Baht 91 million and Baht 71 million, respectively).

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 19. ลิขทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

#### 19.1 ลิขทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลิขทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยผลกระทบทางภาษีที่เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<b>ลิขทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญา ประกันภัยระยะยาว	2,757,470	3,051,790	(294,320)	(272,169)	-	-
สำรองค่าสินไหมทดแทน	18,633	18,273	360	6,377	-	-
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	28,224	45,419	(13,008)	4,914	(4,187)	422
อื่นๆ	15,853	1,554	14,299	910	-	-
<b>ลิขทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>2,820,180</b>	<b>3,117,036</b>	<b>(292,669)</b>	<b>(259,968)</b>	<b>(4,187)</b>	<b>422</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุนเพื่อขาย	666,153	1,602,880	141,469	285,979	(1,078,196)	763,563
อื่นๆ	-	2,536	(2,536)	(2,110)	-	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>666,153</b>	<b>1,605,416</b>	<b>138,933</b>	<b>283,869</b>	<b>(1,078,196)</b>	<b>763,563</b>
<b>ลิขทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,154,027</b>	<b>1,511,620</b>	<b>(431,602)</b>	<b>(543,837)</b>	<b>1,074,009</b>	<b>(763,141)</b>

#### 19.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	380,089	(33,587)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,458	5,489
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	431,602	543,837
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	813,149	515,739

## 19. DEFERRED TAX ASETS/LIABILITIES AND INCOME TAX EXPENSE

### 19.1 Deferred tax assets/liabilities

Deferred tax assets and liabilities consisted of tax effects as shown below.

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements					
	December 31,		Change in deferred tax assets/liabilities reported profit or loss in the for the year ended December 31,		Change in deferred tax assets/liabilities reported in the statements of comprehensive income for the year ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Deferred tax assets</b>						
Reserves for long-term insurance contracts	2,757,470	3,051,790	(294,320)	(272,169)	-	-
Claim reserves and outstanding claims	18,633	18,273	360	6,377	-	-
Provisions for long-term employee benefits	28,224	45,419	(13,008)	4,914	(4,187)	422
Others	15,853	1,554	14,299	910	-	-
<b>Total deferred tax assets</b>	<b>2,820,180</b>	<b>3,117,036</b>	<b>(292,669)</b>	<b>(259,968)</b>	<b>(4,187)</b>	422
<b>Deferred tax liabilities</b>						
Available-for-sale investments	666,153	1,602,880	141,469	285,979	(1,078,196)	763,563
Others	-	2,536	(2,536)	(2,110)		
<b>Total deferred tax liabilities</b>	<b>666,153</b>	<b>1,605,416</b>	<b>138,933</b>	<b>283,869</b>	<b>(1,078,196)</b>	<b>763,563</b>
<b>Deferred tax assets/liabilities - net</b>	<b>2,154,027</b>	<b>1,511,620</b>	<b>(431,602)</b>	<b>(543,837)</b>	<b>1,074,009</b>	<b>(763,141)</b>

### 19.2 Income tax expenses

Income tax expenses for the years ended December 31, 2018 and 2017 are made up as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
<b>Current income tax:</b>		
Corporate income tax charge	380,089	(33,587)
Adjustment in respect of income tax of previous year	1,458	5,489
<b>Deferred tax:</b>		
Relating to origination and reversal of temporary differences	431,602	543,837
Income tax expenses reported in profits or losses	813,149	515,739

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

รายการกระทยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,793,219	4,160,263	5,739,170	4,160,980
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	15%, 20%	15%, 20%	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	1,147,834	832,196	1,147,834	832,196
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,458	5,489	1,458	5,489
ผลกระทบทางภาษีสุทธิของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	(336,143)	(321,946)	(336,143)	(321,946)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	813,149	515,739	813,149	515,739

จำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	261
ภาษีเงินได้ที่เกิดจาก		
(กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	774,343	(994,233)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขายที่โอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	303,853	230,670
การโอน (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกัน	(4,187)	422
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของ (กำไร) ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,074,009	(763,141)

### 20. สินทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์อื่นประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
หลักประกันตราสารอนุพันธ์	49,500	45,000	49,500	45,000
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	100,917	135,785	100,917	135,785
ค่าเช่าอาคารจ่ายล่วงหน้า	22,617	34,411	22,617	34,411
เงินมัดจำ	51,099	45,130	27,822	21,776
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	555,220	473,018	555,220	473,018
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	(17,074)	-	(17,074)	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18,585	11,621	18,503	11,443
อื่นๆ	116,521	79,084	103,592	58,025
รวมสินทรัพย์อื่น	897,385	824,049	861,097	779,458



Reconciliation between accounting profits and income tax expense for the years ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017
Accounting profit before income tax expenses	5,793,219	4,160,263	5,739,170	4,160,980
Corporate income tax rates	15%, 20%	15%, 20%	20%	20%
Income tax expenses at the applicable tax rates	1,147,834	832,196	1,147,834	832,196
Adjustment in respect of income tax of previous year	1,458	5,489	1,458	5,489
Net tax effect on income or expenses that are not taxable or not deductible in determining taxable profits	(336,143)	(321,946)	(336,143)	(321,946)
Income tax expenses recognised in profits or losses	813,149	515,739	813,149	515,739

The amounts of income taxes relating to each component of other comprehensive income (loss) for the years ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
Income taxes relating to:		
(Gains) losses on revaluation of available-for-sale investments	774,343	(994,233)
Gains on sales of available-for-sale investment transferred to be recognised in profit or loss	303,853	230,670
Actuarial (gain) loss	(4,187)	422
Income taxes (revenues) expenses as reported in statements of comprehensive income	1,074,009	(763,141)

## 20. OTHER ASSETS

As at December 31, 2018 and 2017, other assets consisted of the follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017
Derivative collateral	49,500	45,000	49,500	45,000
Prepaid income tax	100,917	135,785	100,917	135,785
Prepaid rental expenses	22,617	34,411	22,617	34,411
Deposits	51,099	45,130	27,822	21,776
Receivable from sales of investments	555,220	473,018	555,220	473,018
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts - receivable from sales of investments	(17,074)	-	(17,074)	-
Prepaid expenses	18,585	11,621	18,503	11,443
Others	116,521	79,084	103,592	58,025
Total other assets	897,385	824,049	861,097	779,458

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 21.1 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560			
	หนี้สิน ตามสัญญา ประกันภัย	หนี้สินส่วนที่ เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สิน ตามสัญญา ประกันภัย	หนี้สินส่วนที่ เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	273,908,194	-	273,908,194	256,595,053	-	256,595,053	
สำรองค่าสินไหมทดแทน							
ค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้ว	172,489	(153,422)	19,067	276,597	(127,385)	149,212	
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	93,163	-	93,163	91,365	-	91,365	
สำรองเบี้ยประกันภัย							
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	1,322,760	(385,758)	937,002	1,180,093	(277,328)	902,765	
ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	188,062	-	188,062	168,390	-	168,390	
หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัย	7,553,099	-	7,553,099	7,666,696	-	7,666,696	
รวมหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	283,237,767	(539,180)	282,698,587	265,978,194	(404,713)	265,573,481	

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560			
	หนี้สิน ตามสัญญา ประกันภัย	หนี้สินส่วนที่ เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สิน ตามสัญญา ประกันภัย	หนี้สินส่วนที่ เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	273,908,102	-	273,908,102	256,595,048	-	256,595,048	
สำรองค่าสินไหมทดแทน							
ค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้ว	172,489	(153,422)	19,067	276,597	(127,385)	149,212	
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	93,163	-	93,163	91,365	-	91,365	
สำรองเบี้ยประกันภัย							
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	1,322,760	(385,758)	937,002	1,180,093	(277,328)	902,765	
ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	188,062	-	188,062	168,390	-	168,390	
หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัย	7,553,099	-	7,553,099	7,666,696	-	7,666,696	
รวมหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	283,237,675	(539,180)	282,698,495	265,978,189	(404,713)	265,573,476	

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาประกันภัยต่อเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัย ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการพิจารณาภาระความเสียหายสุทธิจากการรับประกันภัย โดยได้เปิดเผยภาระหนี้สินตามสัญญาประกันภัยทั้งในส่วนของความเสียหายรวมและความเสียหายสุทธิ

## 21. INSURANCE CONTRACT LIABILITIES

As at December 31, 2018 and 2017, insurance contract liabilities consisted of the follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	December 31, 2018			December 31, 2017		
	Insurance contract liabilities	Reinsurance of liabilities	Net	Insurance contract liabilities	Reinsurance of liabilities	Net
Reserves for long-term insurance contracts	273,908,194	-	273,908,194	256,595,053	-	256,595,053
Claims reserves						
Reserves for reported claims	172,489	(153,422)	19,067	276,597	(127,385)	149,212
Reserves for claims incurred but not yet reported	93,163	-	93,163	91,365	-	91,365
Premium reserves						
Unearned premium reserves	1,322,760	(385,758)	937,002	1,180,093	(277,328)	902,765
Unpaid policy benefits	188,062	-	188,062	168,390	-	168,390
Other insurance liabilities	7,553,099	-	7,553,099	7,666,696	-	7,666,696
<b>Total insurance contract liabilities</b>	<b>283,237,767</b>	<b>(539,180)</b>	<b>282,698,587</b>	<b>265,978,194</b>	<b>(404,713)</b>	<b>265,573,481</b>

(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	December 31, 2018			December 31, 2017		
	Insurance contract liabilities	Reinsurance of liabilities	Net	Insurance contract liabilities	Reinsurance of liabilities	Net
Reserves for long-term insurance contracts	273,908,102	-	273,908,102	256,595,048	-	256,595,048
Claims reserves						
Reserves for reported claims	172,489	(153,422)	19,067	276,597	(127,385)	149,212
Reserves for claims incurred but not yet reported	93,163	-	93,163	91,365	-	91,365
Premium reserves						
Unearned premium reserves	1,322,760	(385,758)	937,002	1,180,093	(277,328)	902,765
Unpaid policy benefits	188,062	-	188,062	168,390	-	168,390
Other insurance liabilities	7,553,099	-	7,553,099	7,666,696	-	7,666,696
<b>Total insurance contract liabilities</b>	<b>283,237,675</b>	<b>(539,180)</b>	<b>282,698,495</b>	<b>265,978,189</b>	<b>(404,713)</b>	<b>265,573,476</b>

During the years 2018 and 2017, the Group and the Company management has entered into reinsurance contracts in order to manage insurance risk. The management manages this risk by considering obligations on net losses insurance, and disclosing the liabilities under insurance contracts, both in terms of gross insurance and net insurance.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 21.1 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	256,595,053	233,412,294	256,595,048	233,412,294
สำรองเพิ่มขึ้นจากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่และกรมธรรม์ประกันภัยที่ยังมีผลบังคับ	26,432,388	30,075,220	26,432,301	30,075,215
สำรองลดลงจากการจ่ายผลประโยชน์กรมธรรม์ประกันภัย				
ขาดอายุ การยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัย ฯลฯ	(8,459,595)	(7,552,113)	(8,459,595)	(7,552,113)
สำรองเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน	(659,652)	659,652	(659,652)	659,652
ยอดคงเหลือปลายปี	273,908,194	256,595,053	273,908,102	256,595,048

### 21.2 สำรองค่าสินไหมทดแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สำรองค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	367,962	233,740
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปีปัจจุบัน	2,061,319	2,080,116
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(2,163,629)	(1,945,894)
ยอดคงเหลือปลายปี	265,652	367,962

### 21.3 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	1,180,093	1,134,217
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปีปัจจุบัน	3,592,546	3,331,744
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(3,449,879)	(3,285,868)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,322,760	1,180,093

21.1 Reserves for long-term insurance contracts

As at December 31, 2018 and 2017, reserves for long-term insurance contracts of the follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2017	2016	2017	2016
Balances - beginning of the year	256,595,053	233,412,294	256,595,048	233,412,294
Reserved increased for new businesses and inforce policies	26,432,388	30,075,220	26,432,301	30,075,215
Reserve decreased for death, maturities, benefits, claims, lapses and surrender	(8,459,595)	(7,552,113)	(8,459,595)	(7,552,113)
Reserve decreased (increase) for testing the adequacy of liabilities	(659,652)	659,652	(659,652)	659,652
Balances - end of the year	273,908,194	256,595,053	273,908,102	256,595,048

21.2 Claim reserves

As at December 31, 2018 and 2017, claim reserves consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
Balances - beginning of the year	367,962	233,740
Claims incurred in the current year	2,061,319	2,080,116
Claims paid during the year	(2,163,629)	(1,945,894)
Balances - end of the year	265,652	367,962

21.3 Unearned premium reserves

As at December 31, 2018 and 2017, claim reserves consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
Balances - beginning of the year	1,180,093	1,134,217
Claims incurred in the current year	3,592,546	3,331,744
Claims paid during the year	(3,449,879)	(3,285,868)
Balances - end of the year	1,322,760	1,180,093

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 21.4 ตารางค่าสินไหมทดแทนสุทธิ

#### 21.4.1 ตารางค่าสินไหมทดแทนก่อนการประกันภัยต่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : พันบาท)

ปีบัญชี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ก่อนปี 2556	2556	2557	2558	2559	2560	2561	
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน :								
- ณ สิ้นปีบัญชี	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,369	1,786,230	1,788,556	1,968,053	-
- หนึ่งปีถัดไป	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,751	1,853,353	1,871,946	-	-
- สองปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	1,857,917	-	-	-
- สามปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	-	-	-	-
- สี่ปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-	-
- ห้าปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-	-
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน สัมบูรณ์	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	1,857,917	1,875,618	2,057,545	12,589,565
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(1,730,441)	(1,650,860)	(1,660,975)	(1,736,598)	(1,857,095)	(1,871,379)	(1,816,565)	(12,323,913)
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน ก่อนการประกันภัยต่อ	15,516	803	1,380	1,912	822	4,239	240,980	265,652

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : พันบาท)

ปีบัญชี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ก่อนปี 2555	2555	2556	2557	2558	2559	2560	
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน :								
- ณ สิ้นปีบัญชี	1,663,757	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,384	1,782,947	1,943,380	-
- หนึ่งปีถัดไป	1,773,694	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,766	1,849,582	-	-
- สองปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,526	-	-	-
- สามปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-
- สี่ปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-
- ห้าปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	-	-	-	-	-	-
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน สัมบูรณ์	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,526	1,852,048	2,032,279	12,457,685
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(1,758,221)	(1,745,013)	(1,650,560)	(1,659,892)	(1,735,648)	(1,847,667)	(1,692,722)	(12,089,723)
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน ก่อนการประกันภัยต่อ	16,636	944	1,103	2,463	2,878	4,381	339,557	367,962

## 21.4 Claims development table

## 21.4.1 Claims development table - gross of reinsurance

As at December 31, 2018

(Unit : Thousand Baht)

Accident year	Consolidated and separate financial statements							
	Before 2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Estimate of Claims incurred:								
- At end of accident year	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,369	1,786,230	1,788,556	1,968,053	-
- One year later	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,751	1,853,353	1,871,946	-	-
- Two year later	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	1,857,917	-	-	-
- Three year later	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	-	-	-	-
- Four year later	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-	-
- Five year later	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-	-
Estimate of cumulative claims incurred								
	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	1,857,917	1,875,618	2,057,545	12,589,565
Cumulative payments to date(1,730,441) (1,650,860) (1,660,975) (1,736,598) (1,857,095) (1,871,379) (1,816,565) (12,323,913)								
Total claims provision - gross of reinsurance								
	15,516	803	1,380	1,912	822	4,239	240,980	265,652

As at December 31, 2017

(Unit : Thousand Baht)

Accident year	Consolidated and separate financial statements							
	Before 2012	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Estimate of Claims incurred:								
- At end of accident year	1,663,757	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,384	1,782,947	1,943,380	-
- One year later	1,773,694	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,766	1,849,582	-	-
- Two year later	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,526	-	-	-
- Three year later	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-
- Four year later	1,774,857	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-
- Five year later	1,774,857	1,745,957	-	-	-	-	-	-
Estimate of cumulative claims incurred								
	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,526	1,852,048	2,032,279	12,457,685
Cumulative payments to date (1,758,221) (1,745,013) (1,650,560) (1,659,892) (1,735,648) (1,847,667) (1,692,722) (12,089,723)								
Total claims provision - gross of reinsurance								
	16,636	944	1,103	2,463	2,878	4,381	339,557	367,962

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

21.4.2 ตารางค่าสินไหมทดแทนสุทธิ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : พันบาท)

ปีบัญชี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ก่อนปี 2556	2556	2557	2558	2559	2560	2561	
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน :								
- ณ ลีนปีอุบัติเหตุ	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,369	1,786,230	1,788,556	1,968,053	-
- หนึ่งปีถัดไป	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,751	1,853,353	1,871,946	-	-
- สองปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	1,857,917	-	-	-
- สามปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	-	-	-	-
- สี่ปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-	-
- ห้าปีถัดไป	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-	-
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน ลัมบูร์น	1,745,882	1,651,538	1,662,248	1,738,455	1,857,866	1,875,604	1,904,550	12,436,143
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(1,730,441)	(1,650,860)	(1,660,975)	(1,736,598)	(1,857,095)	(1,871,379)	(1,816,565)	(12,323,913)
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน ก่อนการประกันภัยต่อ	15,441	678	1,273	1,857	771	4,225	87,985	112,230

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : พันบาท)

ปีบัญชี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ก่อนปี 2555	2555	2556	2557	2558	2559	2560	
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน :								
- ณ ลีนปีอุบัติเหตุ	1,663,757	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,384	1,782,947	1,943,380	-
- หนึ่งปีถัดไป	1,773,694	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,766	1,849,582	-	-
- สองปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,526	-	-	-
- สามปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-
- สี่ปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-
- ห้าปีถัดไป	1,774,857	1,745,957	-	-	-	-	-	-
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน ลัมบูร์น	1,774,884	1,745,980	1,651,634	1,662,113	1,737,411	1,850,863	1,907,415	12,330,300
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	(1,758,221)	(1,745,013)	(1,650,560)	(1,659,892)	(1,735,648)	(1,847,667)	(1,692,722)	(12,089,723)
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน ก่อนการประกันภัยต่อ	16,663	967	1,074	2,221	1,763	3,196	214,693	240,577



21.4.2 Claims development table - net of reinsurance  
As at December 31, 2018

(Unit : Thousand Baht)

Accident year	Consolidated and separate financial statements							
	Before 2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Estimate of Claims incurred:								
- At end of accident year	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,369	1,786,230	1,788,556	1,968,053	-
- One year later	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,751	1,853,353	1,871,946	-	-
- Two year later	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	1,857,917	-	-	-
- Three year later	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,510	-	-	-	-
- Four year later	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-	-
- Five year later	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-	-
Estimate of cumulative claims incurred	1,745,882	1,651,538	1,662,248	1,738,455	1,857,866	1,875,604	1,904,550	12,436,143
Cumulative payments to date	(1,730,441)	(1,650,860)	(1,660,975)	(1,736,598)	(1,857,095)	(1,871,379)	(1,816,565)	(12,323,913)
Total claims provision - gross of reinsurance	15,441	678	1,273	1,857	771	4,225	87,985	112,230

As at December 31, 2017

(Unit : Thousand Baht)

Accident year	รวมการรับประกันและรวมการรับประกันเฉพาะกิจการ							
	Before 2012	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Total
Estimate of Claims incurred:								
- At end of accident year	1,663,757	1,649,630	1,550,013	1,609,003	1,662,384	1,782,947	1,943,380	-
- One year later	1,773,694	1,744,596	1,647,789	1,659,839	1,737,766	1,849,582	-	-
- Two year later	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	1,738,526	-	-	-
- Three year later	1,774,857	1,745,957	1,651,663	1,662,355	-	-	-	-
- Four year later	1,774,857	1,745,957	1,651,663	-	-	-	-	-
- Five year later	1,774,857	1,745,957	-	-	-	-	-	-
Estimate of cumulative claims incurred	1,774,884	1,745,980	1,651,634	1,662,113	1,737,411	1,850,863	1,907,415	12,330,300
Cumulative payments to date	(1,758,221)	(1,745,013)	(1,650,560)	(1,659,892)	(1,735,648)	(1,847,667)	(1,692,722)	(12,089,723)
Total claims provision - gross of reinsurance	16,663	967	1,074	2,221	1,763	3,196	214,693	240,577

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 21.5 ข้อสมมติที่สำคัญ

#### 21.5.1 ข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาประกันภัยระยะยาวด้วยวิธีสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ (Net Level Premium Reserve : NPV) ซึ่งใช้วิธีการประมาณการกระแสเงินสดจากเบี้ยประกันภัยและผลประโยชน์จ่าย ภายใต้วิธี NPV บริษัทประมาณการเบี้ยประกันภัยที่จะได้รับด้วยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และใช้ข้อสมมติในการวัดมูลค่าโดยคำนึงถึงอัตราคิดลด อัตราการเสียชีวิต และอัตราการทุพพลภาพ โดยมีการบวกส่วนเพิ่ม (Margin) สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการกรมธรรม์ วิธีการนี้จะไม่มีการใช้ข้อสมมติในเรื่องอัตราคงอยู่ของกรมธรรม์ (Persistency rate)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

#### (1) อัตราการตาย อัตราการเจ็บป่วย และอัตราการอยู่รอด

อ้างอิงตารางมรณะไทยประเภทสามัญและประเภทอุตสาหกรรม และตารางบำนาญไทย ซึ่งเป็นไปตามประกาศ คปภ.

#### (2) อัตราคิดลด

อัตราคิดลดในการคำนวณสำรอง ใช้อัตราดอกเบี้ยไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยและไม่สูงกว่าร้อยละ 6 ต่อปี

#### 21.5.2 ข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าของสำรองค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประมาณการค่าสินไหมทดแทนสำหรับสัญญาระยะสั้นโดยได้คำนึงค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน โดยข้อสมมติในการคำนวณจะใช้จากข้อมูลล่าสุดที่บริษัททราบ ณ วันที่รายงาน ซึ่งประมาณการจากข้อมูลที่เก็บจากในอดีต และการใช้ดุลยพินิจนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

### 21.6 ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่ายประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินค่ามรณกรรม	136,552	125,662
เงินครบกำหนด	49,548	40,444
เงินจ่ายตามเงื่อนไขกรมธรรม์	1,962	2,284
รวมผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	188,062	168,390

### 21.7 หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่ายประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินฝากเนื่องจากกรมธรรม์ประกันภัย	7,053,376	7,126,814
เบี้ยประกันรับล่วงหน้า	421,000	462,377
เจ้าหนี้กรณียกเว้นค่าเบี้ยประกันภัย	78,723	77,505
รวมหนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	7,553,099	7,666,696

## 21.5 Key assumptions

### 21.5.1 Assumptions used in the measurement of insurance reserves for long-term insurance contracts.

The Group and the Company measures insurance contract with Net Premium Valuation method by using cash flows estimation from premiums and benefits payment. The Group and the Company estimates premiums by actuarial methods and use assumptions such as discount rate, mortality rate, and disability rate by plus margin for administration expenses. This method excludes persistency rate.

The key assumptions in the actuarial method was summarised as follows:

#### (A) Mortality rates, morbidity rates and longevity rates

According to Thailand mortality tables on industry type and Thailand pensions table that were announced by the OIC.

#### (B) Discount rate

The discount rate in calculating the reserve was not higher than the interest rate that determine premium rates and not more than 6 percent per year.

### 21.5.2 Assumptions used in claims incurred but not reported.

The Group and the Company estimated claims for short-term contracts by considering their claims incurred but not reported. The assumptions used in the calculation as at the date of the latest report, which estimated from data collected in the past and judgment of the Group and the Company actuary.

## 21.6 Unpaid policy benefits

As at December 31, 2018 and 2017, unpaid policy benefits consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Death benefit	136,552	125,662
Maturity payment	49,548	40,444
Surrender	1,962	2,284
Total unpaid policy benefits	188,062	168,390

## 21.7 Other insurance liabilities

As at December 31, 2018 and 2017, other insurance liabilities consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Deposit from insurance contracts	7,053,376	7,126,814
Premiums received in advance	421,000	462,377
Payable to policyholders on exempted premiums	78,723	77,505
Total other insurance liabilities	7,553,099	7,666,696

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 22. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มียอดค้างเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อจำแนกตามประเภทหนี้สิน ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	585,436	1,003,195
รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	585,436	1,003,195

### 23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำรอง				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 23.1)	155,259	193,385	153,803	191,781
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 23.2)	23,378	35,442	23,309	35,316
รวมผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	178,637	228,827	177,112	227,097

#### 23.1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

ความเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	193,385	168,955	191,781	167,700
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	(38,126)	24,430	(37,978)	24,081
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	155,259	193,385	153,803	191,781

ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท พนักงานทุกคนมีสิทธิได้รับเงินชดเชยตามข้อกำหนดในกฎหมายแรงงาน เมื่อพนักงานครบเกษียณอายุ 60 ปี

#### 23.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นสำหรับการทำงานกับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นเวลานาน ความเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นสำหรับการทำงานกับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นเวลานานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	35,442	32,851	35,316	32,715
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	(12,064)	2,591	(12,007)	2,601
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,378	35,442	23,309	35,316

## 22. AMOUNT DUE TO REINSURANCE

As at December 31, 2018 and 2017, amount due to reinsurance consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
Amount due to reinsurances	585,436	1,003,195
Total amount due to reinsurance	585,436	1,003,195

## 23. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

As at December 31, 2018 and 2017, employee benefit obligations consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017
Post-employment benefit obligations for severance pay (see Note 23.1)	155,259	193,385	153,803	191,781
Other employment benefit obligation for long service awards (see Note 23.2)	23,378	35,442	23,309	35,316
Total employee benefit obligations	178,637	228,827	177,112	227,097

### 23.1 Post-employment benefit obligations for severance pay

Movement in post-employment benefit obligations for severance pay during the years ended December 31, consist of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017
Beginning balance as at January 1	193,385	168,955	191,781	167,700
Increases (decreases) during the year	(38,126)	24,430	(37,978)	24,081
Ending balance as at December 31	155,259	193,385	153,803	191,781

Under the Labor Protection Act and the Company's employment policy, all employees are entitled to receive the severance pay in accordance with the terms of labor laws, in the event that the employee reaches the retirement age of 60.

### 23.2 Other employment benefit obligations for long service awards

Movement in other employment benefit obligations for long service awards during the years ended December 31, consist of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017
Beginning balance as at January 1	35,442	32,851	35,316	32,715
Increases (decreases) during the year	(12,064)	2,591	(12,007)	2,601
Ending balance as at December 31	23,378	35,442	23,309	35,316

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	228,827	201,806	227,097	200,415
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	28,904	26,925	28,996	26,652
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,437	7,063	7,381	7,014
ต้นทุนบริการในอดีต	35,749	-	35,585	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(3,499)	219	(3,492)	219
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(6,923)	(2,303)	(6,908)	(2,009)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,402)	2,345	(4,386)	2,331
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(35,790)	4,398	(35,604)	4,366
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(4,939)	5,392	(4,915)	5,071
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	19,542	(7,343)	19,586	(7,327)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(86,269)	(9,675)	(86,228)	(9,635)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>178,637</b>	<b>228,827</b>	<b>177,112</b>	<b>227,097</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : จำนวน 8 ล้านบาท) (2560: จำนวน 16 ล้านบาท เฉพาะบริษัท : จำนวน 16 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยล่วงหน้าหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 22 ปี และ 21 ปี ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท : 22 ปี และ 21 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลดสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3.52	3.25	3.52	3.25
อัตราคิดลดสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3.52	3.25	3.52	3.25
อัตราเงินเฟ้อของราคาทองรูปพรรณ	3.00	5.00	3.00	5.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.00	6.00	6.00	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)	5.40, 10.70	3.20, 9.30	5.40, 10.70	3.20, 9.30
ราคาทองรูปพรรณต่อน้ำหนัก 1 บาท (บาท)	20,200	20,500	20,200	20,500

อัตราระยะอ้างอิงจากรางมรณะไทยพื้นฐานประเภทสามัญปี 2560 ที่ยังไม่ได้บวกส่วนที่เสียไว้

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, and other long-term benefits for the years ended December 31, 2018 and 2017 were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017
<b>Provision for long-term employee benefits at beginning of years</b>	228,827	201,806	227,097	200,415
Included in profit or loss:				
Current service cost	28,904	26,925	28,996	26,652
Interest cost	7,437	7,063	7,381	7,014
Past service cost	35,749	-	35,585	-
Actuarial (gain) loss arising from				
Demographic assumptions changes	(3,499)	219	(3,492)	219
Financial assumptions changes	(6,923)	(2,303)	(6,908)	(2,009)
Experience adjustments	(4,402)	2,345	(4,386)	2,331
Included in other comprehensive income:				
Actuarial (gain) loss arising from Demographic assumptions changes	(35,790)	4,398	(35,604)	4,366
Financial assumptions changes	(4,939)	5,392	(4,915)	5,071
Experience adjustments	19,542	(7,343)	19,586	(7,327)
Benefits paid during the year	(86,269)	(9,675)	(86,228)	(9,635)
Provision for long-term employee benefits at end of years	178,637	228,827	177,112	227,097

The Group and the Company expect to pay Baht 9 million of long-term employee benefits during the next year (The Company only: Baht 8 million) (2017: Baht 16 million, the Company only : Baht 16 million).

As at December 31, 2018 and 2017, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit of the Group and the Company are 22 years and 21 years, respectively (The Company only: 22 years and 21 years, respectively).

Significant actuarial assumptions are summarised below:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017
	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate for defined benefit plans	3.52	3.25	3.52	3.25
Discount rate for other long-term employee benefits	3.52	3.25	3.52	3.25
Inflation rate for gold price	3.00	5.00	3.00	5.00
Salary increase rate	6.00	6.00	6.00	6.00
Turnover rate (depending on age of employee)	5.40, 10.70	3.20, 9.30	5.40, 10.70	3.20, 9.30
Gold per weight of Baht 1 (Baht)	20,200	20,500	20,200	20,500

\*The mortality rate is based on the mortality table of 2017 which has not been included in the allowance.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ข้อสมมติเปลี่ยนแปลง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละต่อปี	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราคิดลด	0.25	(4,386)	(4,364)
อัตราคิดลด	(0.25)	4,556	4,533
อัตราเงินเฟ้อของราคาทอง	1.00	1,664	1,660
อัตราเงินเฟ้อของราคาทอง	(1.00)	(1,516)	(1,513)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.25	4,031	4,010
อัตราการขึ้นเงินเดือน	(0.25)	(3,897)	(3,877)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10.00	(10,360)	(10,308)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(10.00)	11,233	11,178
ราคาทองรูปพรรณต่อน้ำหนัก 1 บาท	10.00	2,338	2,331
ราคาทองรูปพรรณต่อน้ำหนัก 1 บาท	(10.00)	(2,338)	(2,331)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการ และมีผลกระทบต่อให้กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนแล้ว โดยบริษัทจะจ่ายค่าชดเชยเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่ออัตราค่าชดเชยดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตามกฎหมาย

#### 24. หนี้สินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หนี้สินอื่นประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ค่าบำเหน็จค้ำจ่าย	640,822	753,494	639,660	751,547
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	234,006	409,977	233,148	409,497
เบี้ยประกันภัยที่ได้รับเงินแล้วแต่กรมธรรม์ยังไม่อนุมัติ	93,021	159,514	93,021	159,514
เงินรับรอการโอนบัญชี	74,345	89,083	74,345	89,083
ภาษีธุรกิจเฉพาะค้ำจ่าย	140,295	130,798	140,295	130,798
เงินค้ำจ่ายจากการซื้อหลักทรัพย์	39,127	171,926	39,127	171,926
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้ำจ่าย	63,673	59,730	63,559	59,550
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นค้ำจ่าย	61,753	141,699	61,753	140,566
อื่นๆ	68,980	72,379	60,540	56,034
รวมหนี้สินอื่น	1,416,022	1,988,600	1,405,448	1,968,515



The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at December 31, 2018 are summarised below:

(Unit : Thousand Baht)

	% per annum	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	Assumptions increase (decrease)	Amount increase (decrease)	Amount increase (decrease)
Discount rate	0.25	(4,386)	(4,364)
Discount rate	(0.25)	4,556	4,533
Inflation rate of gold price	1.00	1,664	1,660
Inflation rate of gold price	(1.00)	(1,516)	(1,513)
Salary increase rate	0.25	4,031	4,010
Salary increase rate	(0.25)	(3,897)	(3,877)
Turnover rate	10.00	(10,360)	(10,308)
Turnover rate	(10.00)	11,233	11,178
Gold per weight of 1 Baht	10.00	2,338	2,331
Gold per weight of 1 Baht	(10.00)	(2,338)	(2,331)

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in employee benefit obligations as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

On December 13, 2018, the National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labour Protection Act, which is in the process being published in the Royal Gazette. The new Labour Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive compensation of not less than that of the last 400 days, based on the final wage rate. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Company and its subsidiaries have additional liabilities for long-term employee benefits. The Company and its subsidiaries have recorded the effect of the change by recognising past service costs as expenses immediately in the income statement. The Company will pay the additional compensation when the new Labour Protection Act becomes effective.

## 24. OTHER LIABILITIES

As at December 31, 2018 and 2017, other liabilities consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017
Accrued commission expenses	640,822	753,494	639,660	751,547
Accrued expenses	234,006	409,977	233,148	409,497
Premium received for policies not yet approved	93,021	159,514	93,021	159,514
Amounts received awaiting transfer	74,345	89,083	74,345	89,083
Specific Business Tax payable	140,295	130,798	140,295	130,798
Payable from purchases of investments	39,127	171,926	39,127	171,926
Withholding tax payable	63,673	59,730	63,559	59,550
Short-term employee benefit payables	61,753	141,699	61,753	140,566
Others	68,980	72,379	60,540	56,034
<b>Total other liabilities</b>	<b>1,416,022</b>	<b>1,988,600</b>	<b>1,405,448</b>	<b>1,968,515</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 25. ทุนที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

รายการกระทบยอดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนจดทะเบียน		หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	พันบาท	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,708,000	1,708,000	1,705,953	1,705,953	3,309,857	11,323
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	-	1,613	1,613	38,710	1,103
โอนสำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2	-	-	-	-	12,426	(12,426)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,708,000	1,708,000	1,707,566	1,707,566	3,360,993	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,708,000	1,708,000	1,707,566	1,707,566	3,360,993	-

### 26. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2 ของบริษัทเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2550 มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 ชนิดระบุชื่อและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้เพื่อการเสนอขายแก่พนักงานจำนวน 20 ล้านหน่วย โดยในรุ่นที่ 1 มีการจัดสรรทั้งสิ้น 12.85 ล้านหน่วย คงเหลือสิทธิที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 7.15 ล้านหน่วย โดยมีมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2554 อนุมัติให้ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 จำนวน 7.15 ล้านหน่วยดังกล่าว และอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ชนิดระบุชื่อและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้จำนวน 7.15 ล้านหน่วยแทน และได้มีการจัดสรรให้พนักงานโดยกำหนดให้วันที่ 1 เมษายน 2555 เป็นวันที่ให้สิทธิแก่พนักงานและ/หรือผู้บริหาร

รายละเอียดการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันหน่วย)

อนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารของบริษัท	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ		
	ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1	ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2	รวม
เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2551	11,500	-	11,500
เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552	1,350	-	1,350
เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555	-	7,150	7,150
รวม	12,850	7,150	20,000

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิหรือเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัท โดยมีอัตราใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้จำนวน 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิเท่ากับราคา 13.50 บาท สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 และ 35.00 บาท สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกเมื่อครบ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติการปรับปรุงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่พนักงานทั้ง 2 รุ่นที่ได้รับผลกระทบจากการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้น โดยอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะถูกปรับจาก 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นเป็น 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ 1.40 หุ้น และราคาใช้สิทธิจะถูกปรับจาก 13.50 บาท และ 35.00 บาท เป็น 9.64 บาท และ 25.00 บาท สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 และใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ตามลำดับ

## 25. ISSUED AND PAID-UP SHARE CAPITAL AND PREMIUM ON SHARE CAPITAL

Reconciliation for the years ended December 31, 2018 and 2017 is as follows:

	Consolidated and separate financial statements					
	Registered Capital		Issued and paid-up share capital		Share premium	Capital reserve on share-based payments
	Number of shares (Thousand shares)	Thousand Baht	Number of shares (Thousand shares)	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Baht
Balances as at January 1, 2017	1,708,000	1,708,000	1,705,953	1,705,953	3,309,857	11,323
Expenses in respect of share-based payments (Note 26)	-	-	1,613	1,613	38,710	1,103
Transfer capital reserve for share-based payment transactions to premium on share capital as a result of warrant No. 2 exercise	-	-	-	-	12,426	(12,426)
Balances as at December 31, 2017	1,708,000	1,708,000	1,707,566	1,707,566	3,360,993	-
Balances as at December 31, 2018	1,708,000	1,708,000	1,707,566	1,707,566	3,360,993	-

## 26. SHARE-BASED PAYMENT - WARRANTS

On November 23, 2007, the Extraordinary General Meeting No. 2 of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance of 20 million units of registered and non-transferrable warrants (Warrant No. 1) to be allotted to employees. The Company already allocated 12.85 million units of Warrant No. 1 to employees, leaving 7.15 million units unallocated. On April 26, 2011, the Annual General Meeting of shareholders of the Company passed a resolution approving the cancellation of the unallocated 7.15 million units of Warrant No. 1 and the issuance of 7.15 million units of registered and non-transferrable warrants (Warrant No. 2) in place of the cancelled Warrant No. 1, which were already allocated to employee and/or managements and the grant date is stipulated to be April 1, 2012.

The allocations of warrants to employees can be summarised as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Approved by the Executive Board of Directors of the Company	Number of units of warrants		
	Warrant No. 1	Warrant No. 2	Total
on May 29, 2008	11,500	-	11,500
on August 11, 2009	1,350	-	1,350
on February 22, 2012	-	7,150	7,150
Total	12,850	7,150	20,000

These warrants expire the earlier of 5 years from the issue date and the termination date of employment. The exercise ratio is 1 unit of warrant to 1 new ordinary share and the exercise price is equal to Baht 13.50 per share for Warrant No. 1 and Baht 35.00 per share for Warrant No. 2. The first exercise date is 3 years from the grant date.

The Company's Board of Director's meeting No. 5/2014, held on August 8, 2014, passed a resolution to revise the exercise ratios of the warrants allotted to employees, as a result of the grant of a stock dividend. The exercise ratios were revised from 1 unit of warrant to 1 new ordinary share to 1 unit of warrant to 1.40 new ordinary shares and the exercise prices were adjusted from Baht 13.50 per share and Baht 35.00 per share to Baht 9.64 per share and Baht 25.00 per share, for Warrant No. 1 and Warrant No. 2, respectively.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ได้รับอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์มีผลบังคับใช้แล้ว บริษัทจึงได้คำนวณมูลค่ายุติธรรมของของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันออกสิทธิเฉลี่ยเท่ากับ 20.45 บาทต่อหุ้น เพื่อบันทึกค่าใช้จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

ข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น สรุปได้ดังนี้

อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	- ร้อยละ 1.5
ความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดการณ์	- ร้อยละ 39.9 (ประมาณโดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตของราคาหุ้นของบริษัท)
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	- ร้อยละ 3.51 ถึง ร้อยละ 3.64
อายุของสิทธิซื้อหุ้น	- ไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิหรือ เมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัท
แบบจำลองที่ใช้	- Black Schole - continuous model

ค่าใช้จ่ายพนักงานในรูปของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1.1 ล้านบาท ในหมายเหตุประกอบข้อ 25

รายการเปลี่ยนแปลงจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันหน่วย)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2
จำนวนที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	612
ใช้สิทธิในระหว่างงวด	(572)
สิทธิทั้งหมดไปจากการครบอายุของสิทธิซื้อหุ้น	(40)
จำนวนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เหลือทั้งหมดจำนวน 1.8 ล้านหน่วย ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 25.00 บาท คิดเป็นเงิน 63.2 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ออนเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ครั้งที่ 8 จำนวน 20.30 ล้านบาท ไปเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ นอกจากนี้ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 ได้ใช้สิทธิครั้งที่ 9 ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 0.57 ล้านหน่วย ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 25.00 บาท คิดเป็นจำนวน 20.02 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดรายการเคลื่อนไหวดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560										
	จำนวนสิทธิ (พันหน่วย)	ราคาใช้สิทธิ ต่อหุ้น (บาท)	รวมเงิน ที่รับชำระ (พันบาท)	ทุนที่ออก และชำระแล้ว (พันบาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นจากการ ใช้สิทธิใบสำคัญ แสดงสิทธิ (พันบาท)	วันที่จดทะเบียน เพิ่มทุน	วันที่ตลาด หลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย รับเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน		
ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2										
ยอดยกมาต้นงวด ครั้งที่ 8	580	25.00	20,300	-	-	20,300				
รายการระหว่างงวด ครั้งที่ 8										
โอนระหว่างงวด	-	-	-	812	19,488	(20,300)	19 มกราคม 2560	26 มกราคม 2560		
ครั้งที่ 9 ใช้สิทธิและโอน ระหว่างงวด	572	25.00	20,023	801	19,222	-	24 เมษายน 2560	10 เมษายน 2560		
รวม				1,613	38,710	-				

The issue of Warrant No. 2 was approved by the Annual General Meeting of shareholders held after January 1, 2011, during which Thai Financial Reporting Standard No. 2 “Share-Based Payment” (TFRS 2) became effective. The Company therefore calculated the average fair value of the warrants at the grant date, which is Baht 20.45 per unit, in order to record expenses in respect of share-based payments in accordance with such accounting standard.

The following information is used to determine fair value of the warrants.

Expected dividend yield	- 1.5%
Expected stock price volatility	- 39.9% (estimated with reference to historical price information of the Company)
Risk-free interest rate	- 3.51% - 3.64%
Expected life of warrants	- Not more than 5 years from the date of issuance or upon termination of an employee
Model used	- Black Schole - continuous model

Employee expenses in respect of share-based payments (Warrant No. 2) recognised for the years ended December 31, 2017, amounting to Baht 1.1 million, as described in Notes 25.

Movements of warrants during the year ended December 31, 2017 are summarised below:

	(Unit : Thousand units)
	<b>For the year ended December 31, 2017</b>
	<b>Warrant No. 2</b>
Number of unexercised warrants as at January 1, 2017	612
Exercised during the period	(572)
Warrants expire	(40)
Number of unexercised warrants as at December 31, 2017	-

During the year ended December 31, 2016, the Warrant No. 2 holders exercised rights 1.8 million units of warrants at an exercise price of Baht 25.00 each, or for a total of Baht 63.2 million.

During the year ended December 31, 2017, the Company transferred subscriptions received in advance from the eighth exercise of warrants No. 2 amounting to Baht 20.30 million to issued and paid-up share capital and share premium. In addition, the holders of warrant No. 2 exercised the ninth right of 0.57 million units of warrants at an exercise price of Baht 25.00 each, amounting to Baht 20.02 million. Details of movement are summarised as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	<b>Consolidated and separate financial statements</b>							
	<b>For the year ended December 31, 2017</b>							
	Units of warrants (Thousand units)	Exercise price per share (Baht)	Proceeds from exercise (Thousand Baht)	Issued and paid-up share capital (Thousand Baht)	Share premium (Thousand Baht)	Subscriptions received in advance from exercises of warrants (Thousand Baht)	Share capital increase registration date	Listing date
Warrant No. 2								
Beginning balance the eighth	580	25.00	20,300	-	-	20,300		
Transactions during the period								
The eighth Transfer during the period	-	-	-	812	19,488	(20,300)	January 19, 2017	January 26, 2017
The ninth Exercise and transfer during the period	572	25.00	20,023	801	19,222	-	April 24, 2017	April 10, 2017
Total				1,613	38,710	-		

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 27. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 28. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานในรูปแบบเช่นเดียวกับการรายงานข้อมูลตามประเภทการรับประกันภัยที่ต้องรายงานแก่คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) เนื่องจากฝ่ายบริหารเห็นว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงาน ที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือธุรกิจประกันชีวิต และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย โดยส่วนงานในประเทศ กัมพูชา มีจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ รายการที่นำเสนอในส่วนงานดำเนินงานนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผล การดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานตามที่กล่าวไว้ข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต ประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มีส่วนร่วม ในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต ประเภทบำนาญ - แบบไม่มีส่วนร่วม ในเงินปันผล	ประกันอุบัติเหตุ ส่วนบุคคล	อื่นๆ	รวม
<b>รายได้จากการรับประกันภัย</b>					
เบี้ยประกันภัยรับ	39,812,506	1,038,184	41,305	-	40,891,995
หัก เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ	(1,303,543)	-	-	-	(1,303,543)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	38,508,963	1,038,184	41,305	-	39,588,452
หัก สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	(33,780)	-	(457)	-	(34,237)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	38,475,183	1,038,184	40,848	-	39,554,215
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	374,928	-	-	-	374,928
<b>รวมรายได้จากการรับประกันภัย</b>	<b>38,850,111</b>	<b>1,038,184</b>	<b>40,848</b>	<b>-</b>	<b>39,929,143</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>					
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน	16,631,705	681,350	-	-	17,313,055
ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทน - สุทธิจากการประกันภัยต่อ	24,496,828	167,563	6,854	-	24,671,245
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	3,342,867	111,575	792	9,850	3,465,084
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	839,443	17,043	671	19	857,176
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>	<b>45,310,843</b>	<b>977,531</b>	<b>8,317</b>	<b>9,869</b>	<b>46,306,560</b>

## 27. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 28. OPERATING SEGMENT

The Group and the Company presented operating segment information in the same manner as that reported to the Office of Insurance Commission (“OIC”) on the report of underwriting information reported by insurance categories since the management considered that The Group and the Company is operating its core business in a single segment (i.e. life insurance business) and in a single geographic area that is Thailand with Operation in Cambodia which is insignificants. Hence, all items as presented in this segment information are consistent to The Group and the Company internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decision about allocation of resources to the segment and evaluate its performance. The chief operating decision maker has been identified as the Chief Executive Officer.

Underwriting information classified by insurance categories for the years ended December 31, 2018 and 2017 is as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	For the year ended December 31, 2018				
	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Personal accident	Others	Total
<b>Underwriting income</b>					
Premium written	39,812,506	1,038,184	41,305	-	40,891,995
<u>Less</u> Premium ceded	(1,303,543)	-	-	-	(1,303,543)
Net premium written	38,508,963	1,038,184	41,305	-	39,588,452
<u>Less</u> Unearned premium reserve $\uparrow$ increased from prior years	(33,780)	-	(457)	-	(34,237)
Net earned premium	38,475,183	1,038,184	40,848	-	39,554,215
Fee and commission income	374,928	-	-	-	374,928
<b>Total underwriting income</b>	<b>38,850,111</b>	<b>1,038,184</b>	<b>40,848</b>	<b>-</b>	<b>39,929,143</b>
<b>Underwriting expenses</b>					
Life policy reserves increased from prior years	16,631,705	681,350	-	-	17,313,055
Benefit payments under life policies and claims net refundable from reinsurance	24,496,828	167,563	6,854	-	24,671,245
Commissions and brokerage expenses	3,342,867	111,575	792	9,850	3,465,084
Other underwriting expenses	839,443	17,043	671	19	857,176
<b>Total underwriting expenses</b>	<b>45,310,843</b>	<b>977,531</b>	<b>8,317</b>	<b>9,869</b>	<b>46,306,560</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต ประเภทถัวเต็ม - แบบไม่มีส่วนร่วม ในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต ประเภทบ้านอายุ - แบบไม่มีส่วนร่วม ในเงินปันผล	ประกันอุบัติเหตุ ส่วนบุคคล	อื่นๆ	รวม
<b>รายได้จากการรับประกันภัย</b>					
เบี้ยประกันภัยรับ	42,804,070	1,194,363	40,723	-	44,039,156
หัก เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ	(1,096,809)	-	-	-	(1,096,809)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	41,707,261	1,194,363	40,723	-	42,942,347
หัก สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	(26,712)	-	(866)	-	(27,578)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	41,680,549	1,194,363	39,857	-	42,914,769
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	268,146	-	-	-	268,146
<b>รวมรายได้จากการรับประกันภัย</b>	<b>41,948,695</b>	<b>1,194,363</b>	<b>39,857</b>	<b>-</b>	<b>43,182,915</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>					
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน	22,483,736	699,018	-	-	23,182,754
ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทน - สุทธิจากการประกันภัยต่อ	22,727,313	91,934	5,102	-	22,824,349
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	3,378,696	119,352	803	8,742	3,507,593
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	959,804	21,908	731	84	982,527
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>	<b>49,549,549</b>	<b>932,212</b>	<b>6,636</b>	<b>8,826</b>	<b>50,497,223</b>

### 29. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,048,121	923,362	1,042,617	916,734
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	177,927	170,597	177,478	170,121
ค่าภาษีอากร	5,320	5,895	5,320	5,895
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	539,179	572,505	538,554	572,341
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>1,770,547</b>	<b>1,672,359</b>	<b>1,763,969</b>	<b>1,665,091</b>



(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements					
For the year ended December 31, 2017					
	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Personal accident	Others	Total
<b>Underwriting income</b>					
Premium written	42,804,070	1,194,363	40,723	-	44,039,156
<u>Less</u> Premium ceded	(1,096,809)	-	-	-	(1,096,809)
Net premium written	41,707,261	1,194,363	40,723	-	42,942,347
<u>Less</u> Unearned premium reserve increased from prior years	(26,712)	-	(866)	-	(27,578)
Net earned premium	41,680,549	1,194,363	39,857	-	42,914,769
Fee and commission income	268,146	-	-	-	268,146
<b>Total underwriting income</b>	<b>41,948,695</b>	<b>1,194,363</b>	<b>39,857</b>	<b>-</b>	<b>43,182,915</b>
<b>Underwriting expenses</b>					
Life policy reserves increased from prior years	22,483,736	699,018	-	-	23,182,754
Benefit payments under life policies and claims net refundable from reinsurance	22,727,313	91,934	5,102	-	22,824,349
Commissions and brokerage expenses	3,378,696	119,352	803	8,742	3,507,593
Other underwriting expenses	959,804	21,908	731	84	982,527
<b>Total underwriting expenses</b>	<b>49,549,549</b>	<b>932,212</b>	<b>6,636</b>	<b>8,826</b>	<b>50,497,223</b>

**29. OPERATING EXPENSES**

For the years ended December 31, 2018 and 2017, operating expenses consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017
Personnel expenses	1,048,121	923,362	1,042,617	916,734
Premises and equipment expenses	177,927	170,597	177,478	170,121
Taxes and duties	5,320	5,895	5,320	5,895
Other operating expenses	539,179	572,505	538,554	572,341
<b>Total operating expenses</b>	<b>1,770,547</b>	<b>1,672,359</b>	<b>1,763,969</b>	<b>1,665,091</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>ค่าใช้จ่ายพนักงาน</b>				
รวมอยู่ในผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์				
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการ				
ค่าสินไหมทดแทน	35,989	33,707	35,989	33,707
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	23,526	19,487	23,526	19,487
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,048,121	923,362	1,042,617	916,734
<b>รวม</b>	<b>1,107,636</b>	<b>976,556</b>	<b>1,102,132</b>	<b>969,928</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์</b>				
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	177,927	170,597	177,478	170,121
<b>รวม</b>	<b>177,927</b>	<b>170,597</b>	<b>177,478</b>	<b>170,121</b>

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 5 ถึง 15 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัท ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 40 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 32. ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม

ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้า	(15,580)	(15,272)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	59,522	53,830
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	18,034	62,846
<b>รวมกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม</b>	<b>61,976</b>	<b>101,404</b>

### 30. EXPENSES BY NATURE

For the years ended December 31, 2018 and 2017, expenses by nature consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017
<b>Employee related expenses</b>				
Included in benefit payments under life policies and claims	35,989	33,707	35,989	33,707
Included in other underwriting expenses	23,526	19,487	23,526	19,487
Included in operating expenses	1,048,121	923,362	1,042,617	916,734
<b>Total</b>	<b>1,107,636</b>	<b>976,556</b>	<b>1,102,132</b>	<b>969,928</b>
<b>Premises and equipment expenses</b>				
Included in operating expenses	177,927	170,597	177,478	170,121
<b>Total</b>	<b>177,927</b>	<b>170,597</b>	<b>177,478</b>	<b>170,121</b>

### 31. PROVIDENT FUND

The Group and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Group contribute to the fund monthly at the rate of 5 percent to 15 percent of basic salary. The fund, which is managed by a license fund manager, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years 2018 and 2017, the Group and the Company contributed to the fund by Baht 40 million and Baht 40 million, respectively (The Company only: Baht 40 million and Baht 40 million, respectively).

### 32. GAINS ON REVALUATION

For the years ended December 31, 2018 and 2017, gains on revaluation consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
Unrealised losses from held-for-trading investments	(15,580)	(15,272)
Unrealised gains on foreign exchange contracts	59,522	53,830
Gains on exchange rate	18,034	62,846
<b>Total fair value gains</b>	<b>61,976</b>	<b>101,404</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 33. ผลกระทบทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกระทบทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560			
จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวน สุทธจากภาษี	จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวน สุทธจากภาษี	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	(3,871,715)	774,343	(3,097,372)	4,971,167	(994,233)	3,976,934
การโอนกลับ (กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง จากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,519,265)	303,853	(1,215,412)	(1,153,351)	230,670	(922,681)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(496)	-	(496)	(9,115)	-	(9,115)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	21,187	(4,187)	17,000	(2,447)	422	(2,025)
รวม	(5,370,289)	1,074,009	(4,296,280)	3,806,254	(763,141)	3,043,113

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560			
จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวน สุทธจากภาษี	จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวน สุทธจากภาษี	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	(3,871,715)	774,343	(3,097,372)	4,971,167	(994,233)	3,976,934
การโอนกลับ (กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง จากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,519,265)	303,853	(1,215,412)	(1,153,351)	230,670	(922,681)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20,933	(4,187)	16,746	(2,110)	422	(1,688)
รวม	(5,370,047)	1,074,009	(4,296,038)	3,815,706	(763,141)	3,052,565

### 34. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มบริษัทและบริษัทค้ำึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 33. EFFECTED TAX OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME

For the years ended December 31, 2018 and 2017, effected tax of other comprehensive income consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	For the years ended December 31,					
	2018			2017		
	Amount before taxes	Income (expense) taxes	Amount after taxes	Amount before taxes	Income (expense) taxes	Amount after taxes
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale investments	(3,871,715)	774,343	(3,097,372)	4,971,167	(994,233)	3,976,934
Reversal of gain realised on the disposal of available-for-sale investments	(1,519,265)	303,853	(1,215,412)	(1,153,351)	230,670	(922,681)
Foreign exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	(496)	-	(496)	(9,115)	-	(9,115)
Actuarial gain (loss)	21,187	(4,187)	17,000	(2,447)	422	(2,025)
<b>Total</b>	<b>(5,370,289)</b>	<b>1,074,009</b>	<b>(4,296,280)</b>	<b>3,806,254</b>	<b>(763,141)</b>	<b>3,043,113</b>

(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	For the years ended December 31,					
	2018			2017		
	Amount before taxes	Income (expense) taxes	Amount after taxes	Amount before taxes	Income (expense) taxes	Amount after taxes
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale investments	(3,871,715)	774,343	(3,097,372)	4,971,167	(994,233)	3,976,934
Reversal of (gain) losses realised on the disposal of available-for-sale investments	(1,519,265)	303,853	(1,215,412)	(1,153,351)	230,670	(922,681)
Actuarial gain (loss)	20,933	(4,187)	16,746	(2,110)	422	(1,688)
<b>Total</b>	<b>(5,370,047)</b>	<b>1,074,009</b>	<b>(4,296,038)</b>	<b>3,815,706</b>	<b>(763,141)</b>	<b>3,052,565</b>

### 34. RELATED PARTY TRANSACTIONS

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทกิจการ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย	การถือหุ้นและมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สรชัยวิวัฒน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	การแพทย์	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด	อุตสาหกรรม	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท นารายณ์ร่วมพิพัฒน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท อาคารกรุงเทพธุรกิจ (1987) จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจบริการ	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรม	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>	ธุรกิจการเกษตร	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเนคชั่น จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อาเซียคลั่งสินค้า จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด	พาณิชย์	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด <sup>(1)</sup>	จัดการกองทุน	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	หลักทรัพย์	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท บีแอลเอ อินชัวร์ันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท บางปะอิน กอล์ฟ จำกัด	ธุรกิจบริการ	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท บางกอก มิตรบุษิ ยูเอฟเจ ลิส จำกัด	ธุรกิจบริการ	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) <sup>(3)</sup>	การแพทย์	มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ทีเอ็ม ดี โซน จำกัด	ธุรกิจบริการ	ถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท โอ-โดเร็กซ์ โลฟ อินชัวร์ันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นบางส่วนร่วมกัน
Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company	ประกันชีวิต	เป็นบริษัทย่อย

<sup>(1)</sup> ถือหุ้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีกรรมการร่วมกันกับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตั้งแต่วันที่ดังกล่าวแล้ว และกลับมาถือหุ้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันใหม่ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2560 โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และถือหุ้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 5 พฤษภาคม 2561 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ตั้งแต่วันที่ดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกรรมการร่วมกันกับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด อีกครั้ง

<sup>(2)</sup> ถือหุ้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 25 เมษายน 2560 เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ดังกล่าวแล้ว

<sup>(3)</sup> ถือหุ้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ดังกล่าวแล้ว

The relationship between the Company and its related parties are summarised below.

Name of related parties	Type of business	Relationship with the Company
Bangkok Bank Pcl.	Banking	Related by way of common shareholders
Bangkok Insurance Pcl.	Insurance	Shareholding and related by way of common directors
Sorachai Vivatn Co., Ltd.	Property development	Related by way of common shareholders
Thaire Life Assurance Pcl.	Life assurance	Related by way of common directors
Bumrungrad Hospital Pcl.	Health care services	Related by way of common shareholders
Rajburi Sugar Co., Ltd.	Industry	Related by way of common directors
Narai Ruamphiphat Co., Ltd.	Property development	Shareholding by an individual related to the major shareholder of the Company
Bangkok Business Building (1987) Co., Ltd.	Rental of assets	Related by way of common shareholders
Tris Corporation Ltd.	Services	Related by way of common directors
Union Textile Industries Pcl.	Industry	Related by way of common shareholders
Charoen Pokphand Foods Pcl. <sup>(2)</sup>	Agriculture	Related by way of common directors
TICON Industrial Connection Pcl.	Property development	Holding by an individual related to the major shareholder of the Company
Indorama Ventures Public Company Limited	Petrochemical	Related by way of common directors
Asia warehouse Co., Ltd.	Rental of assets	Shareholding by the major shareholder of the Company
Ek-Chai Distribution System Co., Ltd.	Commercial	Related by way of common directors
BBL Asset Management Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	Asset management	Shareholding and related by way of common directors
Bualuang Securities Pcl.	Securities	Subsidiary of the major shareholder of the Company
BLA Insurance Broker Co., Ltd	Insurance broker	Subsidiary
Bangpain Golf Co., Ltd	Services	Related by way of common shareholders
Bangkok Mitsubishi UFJ Lease Co., Ltd.	Services	Related by way of common shareholders
Samitivij Pcl. <sup>(3)</sup>	Health care service	Related by way of common directors
TM Design Co., Ltd.	Services	Holding by an individual related to the major shareholder of the Company
I-Direct Insurance Broker Co., Ltd.	Life Insurance broker	Related by way of common shareholders
Bangkok Life Assurance (Cambodia) Public Limited Company	Life insurance	Subsidiary

<sup>(1)</sup> It had been considered a related party until November 29, 2016 because the Company and its subsidiaries have no common directors with BBL Asset Management Co., Ltd. since then and have common directors once again with BBL Asset Management Co., Ltd. since March 23, 2017 and had been considered a related party until May 5, 2018 because the Company and its subsidiaries have no common directors with BBL Asset Management Co., Ltd. since then. However, since November 2, 2018, the Company and its subsidiaries have common directors once again with BBL Asset Management Co., Ltd.

<sup>(2)</sup> It had been considered a related party unit April 25, 2017 because the Company and its subsidiaries have no common directors with Charoen Pokphand Foods Pcl. since then.

<sup>(3)</sup> It had been considered a related party unit May 1, 2018 because the Company and its subsidiaries have no common directors with Samitivij Pcl. since then.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
เบียประกันภัยรับ	7,089	5,769	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
เบียประกันภัยต่อจ่าย	314,024	279,148	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ดอกเบียรับ - เงินฝากธนาคาร ตัวสัญญาใช้เงินและหุ้นกู้	426,266	456,515	อัตราเดียวกับสถาบันการเงินและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดให้กับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบียรับ - เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สิน จำนองเป็นประกัน	3,954	5,591	อัตราเดียวกับอัตราที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคิดให้กับผู้ยืมทั่วไปที่มีทรัพย์สินจำนอง
เงินปันผลรับ	288,319	450,450	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าตอบแทนและค่าบริการ	11,838	33,183	อัตราตามสัญญาที่ตกลงกันโดยคิดรายได้ค่าตอบแทนและค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน
รายได้ค่าธรรมเนียมหน้าซื้อขายหลักทรัพย์	38,166	72,323	เป็นปกติทางการค้าของธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและ แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	91,137	(267,709)	เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญา
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	1,704,705	1,836,480	อัตราตามสัญญาที่ตกลงกันโดยคิดเป็นอัตราร้อยละต่อเบียประกันภัยรับ
ค่าสินไหมรับคืน	297,030	231,957	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ค่าสินไหมจ่ายและค่าตรวจสอบสุขภาพ	19,433	75,144	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	157,059	156,283	อัตราเดียวกับสถาบันการเงินและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดให้กับลูกค้าทั่วไป
ค่าเบียประกันภัยจ่าย	2,499	1,966	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ค่าเช่าอาคารและค่าบริการ	71,847	68,550	สำหรับอาคารสำนักงานใหญ่ค่าเช่าตารางเมตรละประมาณ 90 บาทต่อเดือน ค่าบริการ ตารางเมตรละประมาณ 29 บาท ต่อเดือน ตามสัญญาเช่าระยะยาว และค่าเช่าตารางเมตร ละประมาณ 44 บาท และ 138 บาทต่อเดือน และค่าบริการ ตารางเมตรละประมาณ 91 บาทและ 307 บาทต่อเดือน สำหรับอาคารเช่าของสาขาเช่าตารางเมตรละประมาณ 100 บาท 150 บาท 188 บาท และ 315 บาทต่อเดือนและค่าบริการตารางเมตรละประมาณ 342 บาท และ 200 บาท ต่อเดือน
ค่าบริการอื่นๆ	12,582	17,499	เป็นตามเงื่อนไขสัญญาและเป็นราคาที่คิดกับสมาชิกในอัตราโดยทั่วไป



During the years ended December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company had significant business transactions with its related parties. Such transactions, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course business between the Group and the Company and those parties are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Pricing policy
	For the years ended December 31,		
	2018	2017	
<b>Related parties</b>			
Premium written	7,089	5,769	Normal commercial terms for underwriting
Premium ceded to reinsurers	314,024	279,148	Normal commercial terms for underwriting
Interest income - deposits at banks, promissory notes and debentures	426,266	456,515	Same rates as those offered by financial institutions and related companies to general customers
Interest income - mortgage loans	3,954	5,591	Same rates as the Company charged to general borrowers who mortgage assets as collateral
Dividend income	288,319	450,450	The declared amount
Rental and service income	11,838	33,183	Rate on agreements those charged by rental and service fees per square meter per month
Brokerage income from securities trading	38,166	72,323	Normal commercial terms for securities brokerage
Gain (loss) on forward and swap foreign exchange contracts	91,137	(267,709)	Normal commercial terms on contracts
Commission and brokerage	1,704,705	1,836,480	At a mutually agreed percentage of premium written
Claim refundable from reinsurance	297,030	231,957	Normal commercial terms for underwriting
Claim payment and diagnose charge	19,433	75,144	Normal commercial terms for underwriting
Bank charges	157,059	156,283	Same rates as those charged by financial institutions and related companies to general customers
Insurance premium	2,499	1,966	Normal commercial terms for underwriting
Building space rental and services	71,847	68,550	Head office building: Rental fee of approximately Baht 90 per square meter per month and service fee of Baht 29 per square meter per month for long-term agreement and approximately Baht 44, Baht 138 per square meter per month and service fees approximately Baht 91 and Baht 307 per square meter per month.  Branch office buildings: Rental fees of approximately Baht 100, Baht 150, Baht 188 and Baht 315 per square meter per month and service fees of approximately Baht 342 and Baht 200 per square meter per month.
Other services	12,582	17,499	Normal commercial terms for services

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุด		
	วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>			
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	569	616	อัตราตามสัญญาที่ตกลงกันโดยคิดค่าเช่าและค่าบริการต่อตารางเมตรต่อเดือน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
เบี้ยประกันภัยรับ	7,089	5,769	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย	314,024	279,148	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ดอกเบี้ยรับ - เงินฝากธนาคารตัวสัญญาใช้เงินและหุ้นกู้	426,245	456,489	อัตราเดียวกับสถาบันการเงินและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดให้กับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบี้ยรับ - เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	3,954	5,591	อัตราเดียวกับอัตราที่บริษัทคิดให้กับผู้กู้ยืมทั่วไปที่มีทรัพย์สินจำนอง
เงินปันผลรับ	288,319	450,450	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าธรรมเนียมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์	38,166	72,323	เป็นปกติทางการค้าของธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	91,137	(267,709)	เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญา
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	1,704,705	1,836,480	อัตราตามสัญญาที่ตกลงกันโดยคิดเป็นอัตราร้อยละต่อเบี้ยประกันภัยรับ
ค่าสินไหมรับคืน	297,030	231,957	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ค่าสินไหมจ่ายและค่าตรวจสอบสุขภาพ	19,433	75,144	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	156,969	156,166	อัตราเดียวกับสถาบันการเงินและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดให้กับลูกค้าทั่วไป
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	2,493	1,960	เป็นปกติทางการค้าของการรับประกันภัย
ค่าเช่าอาคารและค่าบริการ	71,847	68,550	สำหรับอาคารสำนักงานใหญ่ค่าเช่าตารางเมตรละประมาณ 90 บาทต่อเดือน ค่าบริการตารางเมตรละประมาณ 29 บาท ต่อเดือน ตามสัญญาเช่าระยะยาว และค่าเช่าตารางเมตรละประมาณ 44 บาท และ 138 บาท ต่อเดือน และค่าบริการตารางเมตรละประมาณ 91 บาทและ 307 บาท ต่อเดือน
			สำหรับอาคารเช่าของสาขาเช่าตารางเมตรละประมาณ 100 บาท 150 บาท 188 บาท และ 315 บาทต่อเดือน และค่าบริการตารางเมตรละประมาณ 342 บาทและ 200 บาท ต่อเดือน
ค่าบริการอื่นๆ	6,277	17,499	เป็นตามเงื่อนไขสัญญาและเป็นราคาที่คิดกับสมาชิกในอัตราโดยทั่วไป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เบี้ยประกันภัยรับจากช่องทางการจัดจำหน่าย Bancassurance มีจำนวนโดยประมาณร้อยละ 61.46 และร้อยละ 64.15 ของเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ ตามลำดับ 187,294

(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements		Pricing policy
	For the years ended December 31,		
	2018	2017	
<b>Transactions with related companies</b>			
<b>Subsidiaries</b>			
Rental and service income	569	616	Rate on agreements as those charged by rental and service fees per square meter per month
<b>Related parties</b>			
Written premium	7,089	5,769	Normal commercial terms for underwriting
Premium ceded to reinsurers	314,024	279,148	Normal commercial terms for underwriting
Interest income - deposits at banks, promissory notes and debentures	426,245	456,489	Same rates as those offered by financial institutions and related companies to general customers
Interest income - mortgage loans	3,954	5,591	Same rates as the Company charged to general borrowers who mortgage assets as collateral
Dividend income	288,319	450,450	The declared amount
Brokerage income from securities trading	38,166	72,323	Normal commercial terms for securities brokerage
Gain (loss) on forward and swap foreign exchange contracts	91,137	(267,709)	Normal commercial terms on contracts
Commission and brokerage	1,704,705	1,836,480	At a mutually agreed percentage of premium written
Claim refundable from reinsurance	297,030	231,957	Normal commercial terms for underwriting
Claim payment and diagnose charge	19,433	75,144	Normal commercial terms for underwriting
Bank charges	156,969	156,166	Same rates as those charged by financial institutions and related companies to general customers
Insurance premium	2,493	1,960	Normal commercial terms for underwriting
Building space rental and services	71,847	68,550	Head office building: Rental fee of approximately Baht 90 per square meter per month and service fee of Baht 29 per square meter per month for long-term agreement and approximately Baht 44, Baht 138 per square meter per month and service fees approximately Baht 91 and Baht 307 per square meter per month.  Branch office buildings: Rental fees of approximately Baht 100, Baht 150, Baht 188 and Baht 315 per square meter per month and service fees of approximately Baht 342 and Baht 200 per square meter per month.
Other services	6,277	17,499	Normal commercial terms for services

Net premium written from the Bancassurance distribution channel represented approximately 61.46% and 64.15% of total net premium written, respectively.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	December 31, 2018	December 31, 2017
<b>บริษัทย่อย</b>				
หนี้สินอื่น				
เงินมัดจำ	-	-	66	66
รวมหนี้สินอื่น	-	-	66	66
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงิน (รวมอยู่ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	578,555	1,051,281	570,847	1,043,223
สินทรัพย์ลงทุน				
เงินลงทุนเพื่อขาย - ราคาทุน				
ตราสารทุนในประเทศ	2,185,247	2,221,635	2,185,247	2,221,635
หน่วยลงทุนในประเทศ	3,462,177	3,337,446	3,462,177	3,337,446
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย - ราคาทุน	5,647,424	5,559,081	5,647,424	5,559,081
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,007,586	2,030,324	2,007,586	2,030,324
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	7,655,010	7,589,405	7,655,010	7,589,405
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด - ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,945,000	2,745,000	2,945,000	2,745,000
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	5,729,391	6,316,261	5,729,391	6,316,261
รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด - ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	8,674,391	9,061,261	8,674,391	9,061,261
เงินลงทุนทั่วไป - ตราสารทุนต่างประเทศ	11,167	11,167	11,167	11,167
เงินให้กู้ยืม	47,614	73,060	47,614	73,060
รวมสินทรัพย์ลงทุน	16,388,182	16,734,893	16,388,182	16,734,893
ลูกหนี้จากการประกันภัยต่อ	222,375	230,784	222,375	230,784
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	8,139,953	5,585,475	8,139,953	5,585,475
สินทรัพย์อื่น				
รายได้ค้างรับ	5,867	6,641	-	-
ค่าเช่าอาคารจ่ายล่วงหน้า	22,617	34,411	22,617	34,411
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	15	208	15	208
รวมสินทรัพย์อื่น	28,499	41,260	22,632	34,619
เจ้าหนี้จากการประกันภัยต่อ	145,082	187,294	145,082	187,294
ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย	1,626	10,468	1,626	10,468
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	8,155,733	5,622,022	8,155,733	5,622,022
หนี้สินอื่น				
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างจ่าย	268,975	366,786	268,975	366,786
เจ้าหนี้ค่าเบี่ยงประกัน	8,439	16,410	-	-
ค่าเช่าอาคารและค่าบริการค้างจ่าย	60	128	60	128
รวมหนี้สินอื่น	277,474	383,324	269,035	366,914

As at December 31, 2018 and 2017, the balance of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017	December 31, 2018	December 31, 2017
<b>Subsidiaries</b>				
Other liabilities				
Deposits income	-	-	66	66
Total other liabilities	-	-	66	66
<b>Related parties</b>				
Deposit at financial institution (included in cash and cash equivalents)	578,555	1,051,281	570,847	1,043,223
Investments assets				
Available-for-sale investments - cost				
Domestic equity securities	2,185,247	2,221,635	2,185,247	2,221,635
Domestic units trust	3,462,177	3,337,446	3,462,177	3,337,446
Total available-for-sale investment - cost	5,647,424	5,559,081	5,647,424	5,559,081
Add Unrealised gains	2,007,586	2,030,324	2,007,586	2,030,324
Total available-for-sale investments - fair value	7,655,010	7,589,405	7,655,010	7,589,405
Held-to-maturity investments - cost/amortised cost				
Private enterprise debt securities	2,945,000	2,745,000	2,945,000	2,745,000
Foreign debt securities	5,729,391	6,316,261	5,729,391	6,316,261
Total held-to-maturity investment - cost/amortised cost	8,674,391	9,061,261	8,674,391	9,061,261
General investments - foreign equity securities	11,167	11,167	11,167	11,167
Loans	47,614	73,060	47,614	73,060
Total investments assets	16,388,182	16,734,893	16,388,182	16,734,893
Amount due from reinsurance	222,375	230,784	222,375	230,784
Forward and swap foreign exchange contract receivables	8,139,953	5,585,475	8,139,953	5,585,475
Other assets				
Accrued income	5,867	6,641	-	-
Prepaid rental expenses	22,617	34,411	22,617	34,411
Prepaid expense	15	208	15	208
Total other assets	28,499	41,260	22,632	34,619
Amount due to reinsurance	145,082	187,294	145,082	187,294
Outstanding claims	1,626	10,468	1,626	10,468
Forward and swap foreign exchange contract payables	8,155,733	5,622,022	8,155,733	5,622,022
Other liabilities				
Accrued commission	268,975	366,786	268,975	366,786
Accrued Premium	8,439	16,410	-	-
Accrued rental and service expense	60	128	60	128
Total other liabilities	277,474	383,324	269,035	366,914

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	71,439	55,481	71,439	55,481
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,688	1,842	2,688	1,842
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 26)	-	360	-	360
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ	74,127	57,683	74,127	57,683

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่จัดสรรให้แก่พนักงานได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

### 35. หลักทรัพย์ประกันวางไว้กับนายทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้วางหลักทรัพย์ประกันไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิตดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	23,127	24,881	23,200	25,605

### 36. ทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองวางไว้กับนายทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้วางหลักทรัพย์ไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยกับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิตดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
พันธบัตรรัฐบาล	58,433,626	65,717,481	52,400,828	61,274,166
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	4,899,967	5,359,018	5,699,921	6,375,488
รวม	63,333,593	71,076,499	58,100,749	67,649,654

### Directors and key management's benefits

During the years ended December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company had employee benefit expenses payable to their directors and key management as below:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017
Short-term employee benefits	71,439	55,481	71,439	55,481
Long-term employee benefits	2,688	1,842	2,688	1,842
Share-based payment transactions (Note 26)	-	360	-	360
Total directors and management's benefits	74,127	57,683	74,127	57,683

The details of the warrants which allocated to the Company's employees are presented in Note 26 to the financial statements.

### 35. ASSETS PLACED WITH THE REGISTRAR

As at December 31, 2018 and 2017, the following assets have been placed as securities with the Registrar in accordance with the Life Insurance Act.

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018		December 31, 2017	
	Cost/Amortised cost	Fair value	Cost/Amortised cost	Fair value
State enterprise bonds	23,127	24,881	23,200	25,605

### 36. ASSETS RESERVED WITH THE REGISTRAR

As at December 31, 2018 and 2017, the following securities have been placed as reserves with the Registrar in accordance with the Life Insurance Act.

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018		December 31, 2017	
	Cost/Amortised cost	Fair value	Cost/Amortised cost	Fair value
Government bonds	58,433,626	65,717,481	52,400,828	61,274,166
State enterprise bonds	4,899,967	5,359,018	5,699,921	6,375,488
Total	63,333,593	71,076,499	58,100,749	67,649,654

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 37. เงินสมทบกองทุนประกันชีวิต

เงินสมทบกองทุนประกันชีวิตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันชีวิตสะสมต้นปี	343,828	299,789
เงินสมทบกองทุนประกันชีวิตระหว่างปี	40,892	44,039
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันชีวิตสะสมสิ้นปี	384,720	343,828

### 38. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	(พันบาท)		(พันหุ้น)		(บาท)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,980,056	3,644,531			2,916	2,134
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(10,317)	(9,143)			(0.006)	(0.005)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	4,969,739	3,635,388	1,707,566	1,707,566	2,910	2,129
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>	<b>4,969,739</b>	<b>3,635,388</b>	<b>1,707,566</b>	<b>1,707,566</b>	<b>2,910</b>	<b>2,129</b>

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	(พันบาท)		(พันหุ้น)		(บาท)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	4,926,021	3,645,241	1,707,566	1,707,566	2,885	2,135
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>	<b>4,926,021</b>	<b>3,645,241</b>	<b>1,707,566</b>	<b>1,707,566</b>	<b>2,885</b>	<b>2,135</b>



### 37. CONTRIBUTION TO LIFE INSURANCE FUND

For the years ended December 31, 2018 and 2017, contribution to life insurance fund consisted of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2018	2017
Life insurance fund at the beginning of the years	343,828	299,789
Contribution during the years	40,892	44,039
Life insurance fund at the end of the years	384,720	343,828

### 38. EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the period or on the date the potential ordinary shares were issued.

Basic and diluted earnings per share for the years ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

	Consolidated financial statements					
	Profits (losses) for the years		Weighted average number of shares		Earnings per share	
	(Thousand Baht)		(Thousand shares)		(Baht)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>Basic earnings (losses) per share</b>						
Profits (losses) attributable to ordinary shareholders of the Company						
- From continuing operations	4,980,056	3,644,531			2.916	2.134
- From discontinued operations	(10,317)	(9,143)			(0.006)	(0.005)
Profit attributable to ordinary shareholders of the Company	4,969,739	3,635,388	1,707,566	1,707,566	2.910	2.129
Diluted earnings per share	4,969,739	3,635,388	1,707,566	1,707,566	2.910	2.129
	Separate financial statements					
	Profits (losses) for the years		Weighted average number of shares		Earnings per share	
	(Thousand Baht)		(Thousand shares)		(Baht)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Basic earnings per share						
Profits attributable to ordinary shareholders of the Company	4,926,021	3,645,241	1,707,566	1,707,566	2.885	2.135
Diluted earnings per share	4,926,021	3,645,241	1,707,566	1,707,566	2.885	2.135

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 39. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

อับัติโดย	จำนวนเงินปันผลรวม		
	จำนวนเงินปันผลต่อหุ้น (ล้านบาท)	(บาท)	
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2560	มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และอนุมัติโดย คปภ. เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561	375	0.22
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561	มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 และอนุมัติ โดย คปภ. เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2561	546	0.32
<b>รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2561</b>		<b>921</b>	<b>0.54</b>
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2559	มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และอนุมัติโดย คปภ. เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560	730	0.43
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560	มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 และอนุมัติ โดย คปภ. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560	543	0.32
<b>รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2560</b>		<b>1,273</b>	<b>0.75</b>

### 40. ภาวะผูกพัน

40.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้ทำสัญญาก่อสร้างอาคารกับบริษัทภายในประเทศ เป็นจำนวนเงิน 122.56 ล้านบาท และ 228.06 ล้านบาท ตามลำดับ และกลุ่มบริษัทและบริษัท มีภาวะผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายตามสัญญาเป็นจำนวน 54.19 ล้านบาท และ 44.73 ล้านบาท ตามลำดับ

40.2 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาประมาณ 1 ถึง 5 ปี สำหรับการเช่าพื้นที่ในอาคาร และประมาณ 1 ถึง 5 ปี สำหรับการเช่ารถยนต์และอุปกรณ์ สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	จ่ายชำระภายใน		
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าดำเนินการ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	26.92	9.69	36.61
สัญญาเช่าดำเนินการ - อื่นๆ	17.67	15.02	32.69
สัญญาบริการ	0.23	0.02	0.25
<b>รวม</b>	<b>44.82</b>	<b>24.73</b>	<b>69.55</b>

### 39. DIVIDENDS PAID

Dividends declared during the years ended December 31, 2018 and 2017 consisted of the following:

		Total dividend (Million Baht)	Dividend per share (Baht)
Approved by			
Annual dividend for 2017	Annual General Meeting of the Shareholders on April 27, 2018 and the OIC on April 18, 2018	375	0.22
Interim dividend from operations for six-month period ended June 30, 2018	Meeting of Board of Directors on August 9, 2018 and the OIC on September 5, 2018	546	0.32
<b>Total dividend for the year 2018</b>		<b>921</b>	<b>0.54</b>
Annual dividend for 2016	Annual General Meeting of the Shareholders on April 27, 2017 and the OIC on May 8, 2017	730	0.43
Interim dividend from operations for six-month period ended June 30, 2017	Meeting of Board of Directors on August 10, 2017 and the OIC on September 13, 2017	543	0.32
<b>Total dividend for the year 2017</b>		<b>1,273</b>	<b>0.75</b>

### 40. COMMITMENTS

40.1 As at December 31, 2018 and 2017, the Company entered into construction building agreement with local companies totaling of Baht 122.56 million and Baht 228.06 million, respectively. The Company had commitment according to the agreements amounting to Baht 54.19 million and Baht 44.73 million, respectively.

40.2 The Group and the Company have entered into several lease agreements in respect of the lease of office building space, motor vehicles and equipment. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years for leases of building space and are generally between 1 and 5 years for leases of motor vehicles and equipment. Such agreements are non-cancellable.

As at December 31, 2018 and 2017, future minimum lease payments required under these non-cancellable operating lease contracts were as follows:

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statement		
	December 31, 2018		
	Pay within		
	1 year	1 - 5 years	Total
Operating lease agreements - Related parties	26.92	9.69	36.61
Operating lease agreements - Other parties	17.67	15.02	32.69
Service agreements	0.23	0.02	0.25
<b>Total</b>	<b>44.82</b>	<b>24.73</b>	<b>69.55</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	จ่ายชำระภายใน		
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าดำเนินงาน - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	27.61	28.91	56.52
สัญญาเช่าดำเนินงาน - อื่นๆ	22.08	18.26	40.34
สัญญาบริการ	0.23	0.03	0.26
รวม	49.92	47.20	97.12

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	จ่ายชำระภายใน		
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าดำเนินงาน - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	26.92	9.69	36.61
สัญญาเช่าดำเนินงาน - อื่นๆ	17.52	14.96	32.48
สัญญาบริการ	0.21	-	0.21
รวม	44.65	24.65	69.30

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	จ่ายชำระภายใน		
	1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าดำเนินงาน - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	27.61	28.91	56.52
สัญญาเช่าดำเนินงาน - อื่นๆ	21.92	18.04	39.96
สัญญาบริการ	0.21	-	0.21
รวม	49.74	46.95	96.69

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับผู้เช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 51.04 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 54.16 ล้านบาท)

40.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทอาจต้องฝากเงินในอนาคตจากเงื่อนไขการลงทุนตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 11.6 (1) ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

จ่ายภายใน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
1 ปี	1,200,000	1,200,000
2 - 5 ปี	-	300,000

40.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 2.2 ล้านบาท และ 1.5 ล้านบาท ตามลำดับ

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statement		
	December 31, 2017		
	Pay within		
	1 year	1 - 5 years	Total
Operating lease agreements - Related parties	27.61	28.91	56.52
Operating lease agreements - Other parties	22.08	18.26	40.34
Service agreements	0.23	0.03	0.26
Total	49.92	47.20	97.12

(Unit : Million Baht)

	Separate financial statement		
	December 31, 2018		
	Pay within		
	1 year	1 - 5 years	Total
Operating lease agreements - Related parties	26.92	9.69	36.61
Operating lease agreements - Other parties	17.52	14.96	32.48
Service agreements	0.21	-	0.21
Total	44.65	24.65	69.30

(Unit : Million Baht)

	Separate financial statement		
	December 31, 2018		
	Pay within		
	1 year	1 - 5 years	Total
Operating lease agreements - Related parties	27.61	28.91	56.52
Operating lease agreements - Other parties	21.92	18.04	39.96
Service agreements	0.21	-	0.21
Total	49.74	46.95	96.69

The Group and the Company recognized rental expense derived from the operating leases for the year ended December 31, 2018 amounting to Baht 51.04 million (December 31, 2017 amounting to Baht 54.16 million).

- 40.3 As at December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company may need to deposit additional amounts in the future under the investment conditions as described in Note 11.6 (a) to the interim financial statements, as summarised below.

(Unit : Thousand Baht)

Payable within	Consolidated and separate financial statements	
	December 31, 2018	December 31, 2017
1 year	1,200,000	1,200,000
2 - 5 years	300,000	600,000

- 40.4 As at December 31, 2018 and 2017, the Company had bank guarantee issued by banks Baht 2.2 million and Baht 1.5 million, respectively.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 41. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายและคดีความยังไม่สิ้นสุดจำนวนรวมประมาณ 12 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ จากการเป็นผู้รับประกันภัย กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้ตั้งสำรองเพื่อความเสียหายจากคดีความดังกล่าว เนื่องจากยังคงมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของการพิจารณาคดี

### 42. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้วิธีการตลาดเป็นเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการราคาทุนหรือวิธีรายได้เป็นเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ ก็จำเป็นต้องใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (observable inputs) ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมให้มากที่สุด

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับ ตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์อย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (unobservable inputs) เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	33,497	-	-	33,497
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	39,533,401	6,083,698	-	45,617,099
ตราสารหนี้	-	29,554,842	-	29,554,842
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	-	220,003,790	13,565,293	233,569,083
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ตราสารอนุพันธ์	-	-	23,127	23,127
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	551,362	-	551,362
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	125,015	-	125,015
เงินให้กู้ยืม				
โดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	-	-	8,588,670	8,588,670
โดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน	-	-	3,767,208	3,767,208
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	143,304	-	143,304
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	713	-	713

#### 41. LITIGATION

As at December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company has been sued in litigation cases of compensation of claims totaling approximately Baht 12 million and Baht 18 million, respectively, for being the insurer and the cases have yet been finalised. The Company has yet provided for any provision for loss on such cases since there are still uncertainty with respect to the outcome of the cases.

#### 42. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Group and the Company use the market approach to measure their assets that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards, except that the cost approach or income approach is used when there is no active market or when a quoted market price is not available.

##### Fair value hierarchy

In applying the above-mentioned valuation techniques, the Company and its subsidiaries endeavor to use relevant observable inputs as much as possible.

TFRS 13 “Fair Value Measurement” establishes a fair value hierarchy categorising such inputs into three levels as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

As at December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company had the following assets that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separated financial statements			
	December 31, 2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets measured at fair value</b>				
Held-for-trading investments				
Equity instruments	33,497	-	-	33,497
Available-for-sale investments				
Equity instruments	39,533,401	6,083,698	-	45,617,099
Debt instruments	-	29,554,842	-	29,554,842
<b>Assets for which fair value are disclosed</b>				
Held-to-maturity investments				
Debt instruments	-	220,003,790	13,565,293	233,569,083
Investment property	-	-	23,127	23,127
Derivatives				
Cross currency swap contracts	-	551,362	-	551,362
Forward exchange contracts	-	125,015	-	125,015
Loans				
Policy loans	-	-	8,588,670	8,588,670
Mortgage loans	-	-	3,767,208	3,767,208
<b>Liabilities for which fair value are disclosed</b>				
Derivatives				
Cross currency swap contracts	-	143,304	-	143,304
Forward exchange contracts	-	713	-	713

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	87,957	-	-	87,957
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	38,200,799	6,226,402	-	44,427,201
ตราสารหนี้	-	32,694,734	-	32,694,734
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	-	215,456,259	13,636,723	229,092,982
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	22,660	22,660
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	701,820	-	701,820
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	36,670	-	36,670
เงินให้กู้ยืม				
โดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	-	-	7,865,321	7,865,321
โดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน	-	-	2,295,883	2,295,883
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	132,206	-	132,206
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	937	-	937

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 43. ความเสี่ยงของบริษัทประกันชีวิต

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร บริษัทจึงกำหนดให้ บริษัทและกลุ่มบริษัท ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกรอบนโยบายและมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ดีของบริษัท โดยกำหนดให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องระบุความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นทั้งในด้านฐานะการเงินและชื่อเสียงของบริษัทและกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราการตาย อัตราการเจ็บป่วย อัตราความคงอยู่ หรืออัตราค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากอัตราค่าใช้จ่ายที่ได้ประมาณการไว้ ทำให้เกิดผลกระทบทางลบกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยของกลุ่มบริษัทและบริษัทเริ่มจากการพัฒนาแบบประกัน โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทมีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการสร้างแนวคิดและพัฒนาสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและบริษัท



Consolidated and separated financial statements				
December 31, 2018				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets measured at fair value</b>				
Held-for-trading investments				
Equity instruments	87,957	-	-	87,957
Available-for-sale investments				
Equity instruments	38,200,799	6,226,402	-	44,427,201
Debt instruments	-	32,694,734	-	32,694,734
<b>Assets for which fair value are disclosed</b>				
Held-to-maturity investments				
Debt instruments	-	215,456,259	13,636,723	229,092,982
Investment property	-	-	22,660	22,660
Derivatives				
Cross currency swap contracts	-	701,820	-	701,820
Forward exchange contracts	-	36,670	-	36,670
Loans				
Policy loans	-	-	7,865,321	7,865,321
Mortgage loans	-	-	2,295,883	2,295,883
<b>Liabilities for which fair value are disclosed</b>				
Derivatives				
Cross currency swap contracts	-	132,206	-	132,206
Forward exchange contracts	-	937	-	937

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

#### 43. LIFE INSURANCE COMPANY RISK

The Group and the Company recognises the importance of risk management across the entity. To comply with the Group and the Company risk management policy, which requires the Group and the Company to identify risks area and risk management to minimise the impact this may have happened in terms of the financial position and the Group and the Company reputation.

##### Insurance risk

Insurance risk may cause from mortality risk, mobility rate, persistency rate or actual expenses ratio which may differ from estimated expenses ratio which may cause negative impact to the Group and the Company operating results. Insurance risk management start from product development stage which the Group and the Company set up product development team to create idea and develop product to meet target group's desirable and support the Group and the Company operating strategy under the Group and the Company risk management policy.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีการกำหนดแนวทางในการพิจารณารับประกันที่เป็นมาตรฐานตามแบบประกัน อายุ และเพศไว้อย่างชัดเจนในการคัดเลือกภัยจากกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำประกันชีวิต โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ อัตรากรรมณะ ความคงอยู่ของกรรมกรรม หรือความสามารถในการชำระเบี้ยประกันภัยของผู้เอาประกันด้วยเช่นกัน และเมื่อรับประกันภัยแล้ว กลุ่มบริษัทและบริษัทยังได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงพอเพียงของสำรองประกันภัยและเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและสูงกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะสามารถรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการทบทวนข้อสมมติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสมมติที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการทดสอบความพอเพียงของหนี้สินและการคำนวณเงินกองทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักด้านการรับประกันภัยของกลุ่มบริษัทและบริษัท ประกอบไปด้วย

### (1) อัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัท มีแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะทำงานบริหารเงินกองทุนคอยติดตาม ประเมินและรายงานปัจจัยเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI : Key Risk Indicators) อย่างใกล้ชิด รวมถึงการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management: ALM) ด้วยการทำให้ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยทั้งในฝั่งของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Stress test) ภายใต้สถานการณ์สมมติต่างๆ (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสม

### (2) ความเสี่ยงด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ หมายถึง ข้อบกพร่องในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัย ซึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากเบี้ยประกันภัยรับรายใหม่จากช่องทางธนาคาร ในสัดส่วนที่สูง กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงมีการบริหารความเสี่ยงในการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มสัดส่วนของรายได้จากช่องทางอื่นๆ อาทิ ช่องทางการขายผ่านตัวแทน ช่องทางขายแบบประกันภัยกลุ่ม และช่องทางการขายผ่านทางโทรศัพท์ ให้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการเพิ่มช่องทางขายใหม่ คือ ช่องทางขายออนไลน์ ควบคู่ไปกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการนำเทคโนโลยี เข้ามาสนับสนุนการบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งมีการทบทวนการกำหนดราคากับการออกแบบและปัจจัยต่างๆ ของผลิตภัณฑ์ใหม่ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และอนุมัติผลิตภัณฑ์ผ่านคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์

### ความอ่อนไหวของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

#### สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวด้วยวิธีสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ (Net Level Premium Valuation: NPV) ซึ่งใช้ข้อสมมติคงที่ไม่เปลี่ยนแปลงตลอดอายุกรรมกรรม (Lock-in Assumption) ส่งผลให้การคำนวณสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวไม่ได้รับผลกระทบจากอัตรากรรมณะ อัตราการขาดอายุ หรืออัตราคิดลดที่เปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการทดสอบความพอเพียงของหนี้สินทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานนั้นจัดทำโดยใช้วิธีเปรียบเทียบสำรองตามวิธีเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่กับสำรองตามวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation: GPV) ซึ่งใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน และเนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นแบบรับรองของผลประโยชน์ ทำให้ปัจจัยที่มีผลกระทบมากที่สุดในการคำนวณสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม ได้แก่ อัตราคิดลด ซึ่งคำนวณมาจาก Risk-free rate + illiquidity premium ดังนั้น ในสภาวะที่อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงมีอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้สำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวมมีจำนวนที่ลดลงและต่ำกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุน ในทางตรงกันข้าม ในสภาวะที่อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงมีอัตราที่ลดลงจะส่งผลให้สำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวมมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น ในกรณีที่สำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวมเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่าจำนวนตามสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องรับรู้ส่วนต่างเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนจากผลการทดสอบความพอเพียงของหนี้สิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีจำนวนของสำรองที่ตั้งเพิ่มเติมจากการทดสอบความพอเพียงของหนี้สิน เนื่องจากสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวที่กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกในงบการเงินนั้นเพียงพออยู่แล้ว และในกรณีที่ทดสอบการลดลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.25 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีภาระสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวที่ต้องตั้งเพิ่มเติมเช่นกัน

Moreover, the Group and the Company set up clear underwriting policy standard for each product plan, age and sex. Underwriting process consider the mortality risk, persistency rate or premium payment ability of the policyholder. After issued policy, the Group and the Company need to evaluate the adequacy of insurance contract liabilities and capital adequacy ratio (CAR) to meet and greater than the minimum level required by regulation to ensure that the Group and the Company is able to support the risks that may arise in the future.

The Group and the Company usually reviews assumptions used in product development, liabilities adequacy test and capital adequacy ratio (CAR) to ensure that the assumptions are up to date. The Group and the Company main insurance risks consist of

(a) Interest rate

Interest rate risk is the fluctuations in interest rates. The Group and the Company manages this risk by establishing Risk Committee to monitor and report Key Risk Indicators (KRI) closely and also performing Asset and Liability Management (ALM) by duration matching to reduce the effect of volatility of interest rates both assets and liabilities sides. The Company performs stress test under current and future scenario for proper Asset and Liability Management on consistent basis.

(b) Product development risk

Product development risk is the risk from error in product development process. Bancassurance channel was the Group and the Company main channel. Therefore, the Group and the Company manage this risk by develop product to expand other channel i.e. agent, group, telemarketing and new channel, new channel, online channel together with product development and applying technology to support customer's requirement, along with a review of the pricing factors and new product design and other factors of new product, improving product before getting approvals from product design working team.

### **The sensitivity of insurance risk**

#### *Reserves for long-term insurance contracts*

The Group and the Company calculates reserves for long-term insurance contracts using a net level premium valuation ("NPV") method with lock-in assumptions, meaning that reserves for long-term insurance contracts are not affected by changes in mortality rates, morbidity rates and discount rates. However, liabilities adequacy tests are performed at the end of each reporting period by comparing the NPV reserve with the reserve calculated using the gross premiums valuation ("GPV") method, using current assumptions and since most of the Group and the Company products are benefit guaranteed products, the factor that has the greatest impact on the calculation of reserves for long-term insurance contracts under GPV method is the discount rate, which is the risk-free rate plus an illiquidity premium. An increase in the risk-free rate will therefore cause the GPV reserve to decrease and to be lower than the NPV reserve, and the Group and the Company does not need to recognize the additional expense in the statement of profit and loss. On the contrary, a decrease in the risk-free rate will cause the GPV reserve to increase and in the event that the GPV reserve exceeds the NPV reserve, the Group and the Company has to recognize the difference as an additional expense in profit and loss due to liabilities adequacy test. As at December 31, 2018, the Group and the Company has no additional LAT reserve because the Group and the Company reserves for long-term insurance contracts prepared under the NPV method are adequate, and in the event of a 0.25% decrease in the interest rate the Group and the Company would have no additional obligations.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### สำรองค่าสินไหมทดแทน

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสำรองค่าสินไหมทดแทนสำหรับสัญญาประกันภัยระยะสั้น สำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่กลุ่มบริษัทและบริษัทยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported: IBNR) ด้วยข้อสมมติที่ใช้ในวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยข้อสมมติสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการประมาณการ คือ อัตราเงินเฟ้อของค่ารักษาพยาบาลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจทำให้สำรองที่ประมาณการไว้ต่ำกว่าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัดส่วนของเงินสำรอง ค่าสินไหมทดแทนเมื่อเปรียบเทียบกับสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวนั้น มีอัตราส่วนต่ำกว่าร้อยละ 1 ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติของการคำนวณเงินสำรองค่าสินไหมทดแทนนี้ จึงไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงไม่ได้ทำการทดสอบความอ่อนไหวของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเกี่ยวกับสำรองค่าสินไหมทดแทน

### การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวคือความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอาจได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวโดยการจัดสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตให้กระจายในกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายทั่วภูมิภาคในประเทศไทย โดยเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบจากการกระจุกตัวของผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ได้แก่

1. การเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มอัตราการมรณะของประชากร ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ปัจจุบันซึ่งส่งผลให้ประชากรมีอายุเฉลี่ยที่ยืนยาวนานขึ้นอาจส่งผลกระทบการจ่ายผลประโยชน์ที่เพิ่มสูงขึ้นต่อผลิตภัณฑ์ประเภทบำนาญ
2. การเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางด้านตลาดการเงิน เช่น การลดลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีการรับรองผลประโยชน์ตามกรมธรรม์

ตารางแสดงการกระจุกตัวของหนี้สินสัญญาประกันภัย โดยแยกตามผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม									
หนี้สินตามสัญญาประกันภัยก่อนการรับประกันภัยต่อ									
31 ธันวาคม 2561					31 ธันวาคม 2560				
ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทบำนาญ - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	การประกันกลุ่มและสัญญาเพิ่มเติม	รวม	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทบำนาญ - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	การประกันกลุ่มและสัญญาเพิ่มเติม	รวม		
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	270,387,265	3,520,929	-	273,908,194	253,755,474	2,839,579	-	256,595,053	
สำรองค่าสินไหมทดแทน	-	-	265,652	265,652	-	-	367,962	367,962	
รวม	270,387,265	3,520,929	265,652	274,173,846	253,755,474	2,839,579	367,962	256,963,015	

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม									
หนี้สินตามสัญญาประกันภัยก่อนการรับประกันภัยต่อ									
31 ธันวาคม 2561					31 ธันวาคม 2560				
ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทบำนาญ - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	การประกันกลุ่มและสัญญาเพิ่มเติม	รวม	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตประเภทบำนาญ - แบบไม่มีส่วนร่วมในเงินปันผล	การประกันกลุ่มและสัญญาเพิ่มเติม	รวม		
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	270,387,265	3,520,929	-	273,908,194	253,755,474	2,839,579	-	256,595,053	
สำรองค่าสินไหมทดแทน	-	-	112,230	112,230	-	-	240,577	240,577	
รวม	270,387,265	3,520,929	112,230	274,020,424	253,755,474	2,839,579	240,577	256,835,630	

### Loss reserves

Loss reserve is set aside for the costs of claims incurred but not reported (IBNR) as at end of the reporting period, based on an actuarial method. The key assumption affecting this reserve is the expected inflation rate of future healthcare services, which may cause estimated losses to be lower than the estimated loss in the future. However, comparison of the loss reserve to the life policy reserve shows its proportion lower than 1%. Changes in the loss reserve assumptions will not materially affect profit or loss. The Company therefore did not perform sensitivity testing for the risk associated with the loss reserve.

### Concentration risk

Concentration risk is the risk that the Group and the Company may be affected significantly by any single event. The Group and the Company manages concentration risk by distributing its life insurance products among a wide range of customer groups throughout Thailand. Events that may affect the Group and the Company due to concentration of its products include:

1. Changes in the mortality rate trend of the population as modern medical technology increases the lifespan of the population, resulting in higher benefit payments for pension products.
2. Changes in financial market factors, such as a significant decrease in interest rates may negatively affect products that offer guaranteed benefits.

The following table shows the concentration of insurance contract liabilities by types of contracts.

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							
	Insurance contract liabilities - Gross of reinsurance							
	December 31, 2018				December 31, 2017			
	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total
Reserves for long-term insurance contracts	270,387,265	3,520,929	-	273,908,194	253,755,474	2,839,579	-	256,595,053
Claim reserves	-	-	265,652	265,652	-	-	367,962	367,962
<b>Total</b>	<b>270,387,265</b>	<b>3,520,929</b>	<b>265,652</b>	<b>274,173,846</b>	<b>253,755,474</b>	<b>2,839,579</b>	<b>367,962</b>	<b>256,963,015</b>

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							
	Insurance contract liabilities - Gross of reinsurance							
	December 31, 2018				December 31, 2017			
	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total
Reserves for long-term insurance contracts	270,387,265	3,520,929	-	273,908,194	253,755,474	2,839,579	-	256,595,053
Claim reserves	-	-	112,230	112,230	-	-	240,577	240,577
<b>Total</b>	<b>270,387,265</b>	<b>3,520,929</b>	<b>112,230</b>	<b>274,020,424</b>	<b>253,755,474</b>	<b>2,839,579</b>	<b>240,577</b>	<b>256,835,630</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หนี้สินตามสัญญาประกันภัยก่อนการประกันภัยต่อ								
31 ธันวาคม 2561					31 ธันวาคม 2560			
ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทบ้านญาติ - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	การประกันกลุ่ม และสัญญา เพิ่มเติม	รวม	ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทบ้านญาติ - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	การประกันกลุ่ม และสัญญา เพิ่มเติม	รวม	
สำรองประกันภัยสำหรับ สัญญาประกันภัยระยะยาว	270,387,173	3,520,929	-	273,908,102	253,755,469	2,839,579	-	256,595,048
สำรองค่าสินไหมทดแทน	-	-	265,652	265,652	-	-	367,962	367,962
รวม	270,387,173	3,520,929	265,652	274,173,754	253,755,469	2,839,579	367,962	256,963,010

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หนี้สินตามสัญญาประกันภัยก่อนการประกันภัยต่อ								
31 ธันวาคม 2561					31 ธันวาคม 2560			
ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทบ้านญาติ - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	การประกันกลุ่ม และสัญญา เพิ่มเติม	รวม	ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทดั้งเดิม - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	ผลิตภัณฑ์ ประกันชีวิต ประเภทบ้านญาติ - แบบไม่มี ส่วนร่วม ในเงินปันผล	การประกันกลุ่ม และสัญญา เพิ่มเติม	รวม	
สำรองประกันภัยสำหรับ สัญญาประกันภัยระยะยาว	270,387,173	3,520,929	-	273,908,102	253,755,469	2,839,579	-	256,595,048
สำรองค่าสินไหมทดแทน	-	-	112,230	112,230	-	-	240,577	240,577
รวม	270,387,173	3,520,929	112,230	274,020,332	253,755,469	2,839,579	240,577	256,835,625

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องคือความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและ/หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลาที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องนำไปชำระภาระผูกพันได้ เมื่อครบกำหนด กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท เพื่อให้หลีกเลี่ยงผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements								
Insurance contract liabilities - Gross of reinsurance								
December 31, 2018					December 31, 2017			
	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total
Reserves for long-term insurance contracts	270,387,173	3,520,929	-	273,908,102	253,755,469	2,839,579	-	256,595,048
Claim reserves	-	-	265,652	265,652	-	-	367,962	367,962
<b>Total</b>	<b>270,387,173</b>	<b>3,520,929</b>	<b>265,652</b>	<b>274,173,754</b>	<b>253,755,469</b>	<b>2,839,579</b>	<b>367,962</b>	<b>256,963,010</b>

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements								
Insurance contract liabilities - Gross of reinsurance								
December 31, 2018					December 31, 2017			
	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total	Traditional products - no participating dividend	Life annuity products - no participating dividend	Group insurance and riders	Total
Reserves for long-term insurance contracts	270,387,173	3,520,929	-	273,908,102	253,755,469	2,839,579	-	256,595,048
Claim reserves	-	-	112,230	112,230	-	-	240,577	240,577
<b>Total</b>	<b>270,387,173</b>	<b>3,520,929</b>	<b>112,230</b>	<b>274,020,332</b>	<b>253,755,469</b>	<b>2,839,579</b>	<b>240,577</b>	<b>256,835,625</b>

**Liquidity risk**

Liquidity risk is the risk of loss as a result of the Group and the Company inability to liquidate financial assets and/or procure sufficient funds to discharge its obligations in a timely manner. The Group and the Company manage liquidity risk by maintaining sufficient levels of cash and cash equivalents to fund their operations.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561			
	0 - 5 ปี	5 - 10 ปี	10 ปีขึ้นไป	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์จากการประกันต่อ	539,180	-	-	539,180
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ <sup>(1)</sup>	148,629,756	92,617,315	138,984,706	380,231,777
รวมสินทรัพย์	149,168,936	92,617,315	138,984,706	380,770,957
<b>หนี้สิน</b>				
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว <sup>(2)</sup>	97,495,121	125,294,167	165,041,664	387,830,952
สำรองค่าสินไหมทดแทน	265,652	-	-	265,652
รวมหนี้สิน	97,760,773	125,294,167	165,041,664	388,096,604

<sup>(1)</sup> ยอดรวมเงินต้นและดอกเบี้ย

<sup>(2)</sup> จำนวนเงินก่อนคิดลด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2560			
	0 - 5 ปี	5 - 10 ปี	10 ปีขึ้นไป	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์จากการประกันต่อ	404,713	-	-	404,713
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ <sup>(1)</sup>	122,321,790	105,530,260	140,644,040	368,496,090
รวมสินทรัพย์	122,726,503	105,530,260	140,644,040	368,900,803
<b>หนี้สิน</b>				
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว <sup>(2)</sup>	72,787,715	147,730,220	143,156,710	363,674,645
สำรองค่าสินไหมทดแทน	367,962	-	-	367,962
รวมหนี้สิน	73,155,677	147,730,220	143,156,710	364,042,607

<sup>(1)</sup> ยอดรวมเงินต้นและดอกเบี้ย

<sup>(2)</sup> จำนวนเงินก่อนคิดลด



(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018			
	0 - 5 years	5 - 10 years	Over 10 years	Total
<b>Assets</b>				
Reinsurance assets	539,180	-	-	539,180
Investment in securities <sup>(1)</sup>	148,629,756	92,617,315	138,984,706	380,231,777
<b>Total assets</b>	<b>149,168,936</b>	<b>92,617,315</b>	<b>138,984,706</b>	<b>380,770,957</b>
<b>Liabilities</b>				
Reserves for long-term insurance contracts <sup>(2)</sup>	97,495,121	125,294,167	165,041,664	387,830,952
Claim reserves	265,652	-	-	265,652
<b>Total liabilities</b>	<b>97,760,773</b>	<b>125,294,167</b>	<b>165,041,664</b>	<b>388,096,604</b>

<sup>(1)</sup>Total principal amount and interest<sup>(2)</sup>Amount before discount

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018			
	0 - 5 years	5 - 10 years	Over 10 years	Total
<b>Assets</b>				
Reinsurance assets	404,713	-	-	404,713
Investment in securities <sup>(1)</sup>	122,321,790	105,530,260	140,644,040	368,496,090
<b>Total assets</b>	<b>122,726,503</b>	<b>105,530,260</b>	<b>140,644,040</b>	<b>368,900,803</b>
<b>Liabilities</b>				
Reserves for long-term insurance contracts <sup>(2)</sup>	72,787,715	147,730,220	143,156,710	363,674,645
Claim reserves	367,962	-	-	367,962
<b>Total liabilities</b>	<b>73,155,677</b>	<b>147,730,220</b>	<b>143,156,710</b>	<b>364,042,607</b>

<sup>(1)</sup>Total principal amount and interest<sup>(2)</sup>Amount before discount

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 44. เครื่องมือทางการเงิน

#### 44.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เบี้ยประกันภัยค้ำรับ สิทธิทรัพย์/หนี้สินจากการประกันภัย ต่อเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุน กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเงินให้กู้ยืมและเบี้ยประกันภัยค้ำรับอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้กู้ยืมและผู้เอาประกันภัยของบริษัทกระจายอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันและภูมิภาคต่างๆ ในประเทศ และมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของสิทธิทรัพย์ ดังกล่าวตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงซึ่งเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกันไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทให้ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่น้อยกว่ามูลค่าเงินสดตามกรรมธรรม์ที่มีกับกลุ่มบริษัทและบริษัท และความเสี่ยงซึ่งเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันมีมูลค่าสูงสุดเท่ากับมูลค่าของเงินกู้ยืมหักด้วยมูลค่าที่กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถรับชำระคืนจากสิทธิทรัพย์ที่นำมาจำนอง

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในหลักทรัพย์และเงินให้กู้ยืม

## 44. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 44.1 Financial risk management

The Group and the Company financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 “Financial Instruments: Disclosure and Presentations”, principally comprise cash and cash equivalents, premiums receivable, reinsurance assets/liabilities, loans, and investments. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### **Credit risk**

Concentrations of the credit risk with respect to loans and premium receivables are expected to be low due to the large number of customers and borrowers and their dispersion across different industries and geographic regions in Thailand. The maximum exposure to credit risk is the carrying value of such assets as presented in statement of financial position.

There is insignificant risk from policy loans since the sum that the Company has lent to insured parties is less than cash value of their policies with the Group and the Company. The maximum value of the risk arising from secured loans is the amount of the loan less the value which the Group and the Company is able to derive from the assets placed as collateral.

#### **Market risk**

Market risk is the risk that change in interest rates, foreign exchange rates and securities prices may have an effect on the Group and the Company financial position.

#### **Interest rate risk**

Interest rate risk is the risk that the value of financial instruments will fluctuate due to changes in market interest rates.

The Group and the Company exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions, investments in securities and loans.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2561		
	ไม่มีดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่
รายการเทียบเท่าเงินสด	858,148	1,752,515	7,214,929
เงินลงทุนในหลักทรัพย์			
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	140,658,605
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	2,600,000	92,348,928
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	7,971,385
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	-	-	3,400,000
เงินให้กู้ยืม			
โดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	-	-	7,798,115
โดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	-	-	3,761,948
เงินให้กู้ยืมอื่น	-	-	1,478
รวม	858,148	4,352,515	263,155,388

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2560		
	ไม่มีดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่
รายการเทียบเท่าเงินสด	985,007	722,127	2,268,658
เงินลงทุนในหลักทรัพย์			
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	146,119,017
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	2,600,000	79,730,209
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	8,808,914
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	-	-	3,810,000
เงินให้กู้ยืม			
โดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	-	-	7,104,797
โดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	-	-	2,292,843
เงินให้กู้ยืมอื่น	-	-	6,964
รวม	985,007	3,322,127	250,141,402

As at December 31, 2018 and 2017, financial assets classified by type of interest rate are summarised in the table below:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	December 31, 2018		
	No interest	Floating interest rate	Fixed interest rate
Cash equivalents	858,148	1,752,515	7,214,929
Investments in securities			
Government and state enterprise securities	-	-	140,658,605
Private enterprise debt securities	-	2,600,000	92,348,928
Foreign debt securities	-	-	7,971,385
Deposit at financial institutions with maturity period of longer than 3 months	-	-	3,400,000
Loans			
Policy loans	-	-	7,798,115
Mortgage loans	-	-	3,761,948
Other loans	-	-	1,478
<b>Total</b>	<b>858,148</b>	<b>4,352,515</b>	<b>263,155,388</b>

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	December 31, 2018		
	No interest	Floating interest rate	Fixed interest rate
Cash equivalents	985,007	722,127	2,268,658
Investments in securities			
Government and state enterprise securities	-	-	146,119,017
Private enterprise debt securities	-	2,600,000	79,730,209
Foreign debt securities	-	-	8,808,914
Deposit at financial institutions with maturity period of longer than 3 months	-	-	3,810,000
Loans			
Policy loans	-	-	7,104,797
Mortgage loans	-	-	2,292,843
Other loans	-	-	6,964
<b>Total</b>	<b>985,007</b>	<b>3,322,127</b>	<b>250,141,402</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2561		
	ไม่มีดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่
รายการเทียบเท่าเงินสด	781,406	1,749,449	7,214,929
เงินลงทุนในหลักทรัพย์			
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	140,658,605
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	2,600,000	92,348,928
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	7,971,385
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	-	-	3,400,000
เงินให้กู้ยืม			
โดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	-	-	7,798,115
โดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	-	-	3,761,948
เงินให้กู้ยืมอื่น	-	-	1,478
รวม	985,007	4,349,449	263,155,388

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2560		
	ไม่มีดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่
รายการเทียบเท่าเงินสด	890,593	717,841	2,268,658
เงินลงทุนในหลักทรัพย์			
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	146,119,017
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	2,600,000	79,730,209
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	8,808,914
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	-	-	3,810,000
เงินให้กู้ยืม			
โดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	-	-	7,104,797
โดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	-	-	2,292,843
เงินให้กู้ยืมอื่น	-	-	6,964
รวม	890,593	3,317,841	250,141,402

	Consolidated financial statements		
	December 31, 2017		
	No interest	Floating interest rate	Fixed interest rate
Cash equivalents	781,406	1,749,449	7,214,929
Investments in securities			
Government and state enterprise securities	-	-	140,658,605
Private enterprise debt securities	-	2,600,000	92,348,928
Foreign debt securities	-	-	7,971,385
Deposit at financial institutions with maturity period of longer than 3 months	-	-	3,400,000
Loans			
Policy loans	-	-	7,798,115
Mortgage loans	-	-	3,761,948
Other loans	-	-	1,478
<b>Total</b>	<b>985,007</b>	<b>4,349,449</b>	<b>263,155,388</b>

	Consolidated financial statements		
	December 31, 2017		
	No interest	Floating interest rate	Fixed interest rate
Cash equivalents	890,593	717,841	2,268,658
Investments in securities			
Government and state enterprise securities	-	-	146,119,017
Private enterprise debt securities	-	2,600,000	79,730,209
Foreign debt securities	-	-	8,808,914
Deposit at financial institutions with maturity period of longer than 3 months	-	-	3,810,000
Loans			
Policy loans	-	-	7,104,797
Mortgage loans	-	-	2,292,843
Other loans	-	-	6,964
<b>Total</b>	<b>890,593</b>	<b>3,317,841</b>	<b>250,141,402</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม 2561				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ย ตัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)
รายการเทียบเท่าเงินสด	7,214,929	-	-	7,214,929	1.47
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	7,868,911	16,298,787	116,490,907	140,658,605	4.02
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,848,300	30,802,422	59,698,206	92,348,928	4.26
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	160,000	3,068,298	4,743,087	7,971,385	4.45
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	3,400,000	-	-	3,400,000	2.82
เงินให้กู้ยืม					
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	945,654	1,217,542	1,598,752	3,761,948	5.73
เงินให้กู้ยืมอื่น	1,425	-	53	1,478	6.00
รวม	21,439,219	51,387,049	182,531,005	255,357,273	

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม 2560				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ย ตัวเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)
รายการเทียบเท่าเงินสด	2,268,658	-	-	2,268,658	1.07
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,178,297	11,251,329	121,689,391	146,119,017	3.96
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,036,029	19,656,246	58,037,934	79,730,209	4.35
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	553,402	1,410,000	6,845,512	8,808,914	4.46
เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	2,410,000	1,400,000	-	3,810,000	2.67
เงินให้กู้ยืม					
เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน	143,502	1,344,913	804,428	2,292,843	6.44
เงินให้กู้ยืมอื่น	6,910	-	54	6,964	6.00
รวม	20,596,798	35,062,488	187,377,319	243,036,605	



As at December 31, 2018 and 2017, the financial assets that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date (if this occurs before the maturity date) as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated and separate financial statements					
December 31, 2018					
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total	Average interest rate [% p.a.]
Cash equivalents	7,214,929	-	-	7,214,929	1.47
Investments in securities					
Government and state enterprise securities	7,868,911	16,298,787	116,490,907	140,658,605	4.02
Private enterprises debt securities	1,848,300	30,802,422	59,698,206	92,348,928	4.26
Foreign debt securities	160,000	3,068,298	4,743,087	7,971,385	4.45
Deposit at financial institutions which amounts maturing in over 3 months	3,400,000	-	-	3,400,000	2.82
Loans					
Mortgage loans	945,654	1,217,542	1,598,752	3,761,948	5.73
Other loans	1,425	-	53	1,478	6.00
<b>Total</b>	<b>21,439,219</b>	<b>51,387,049</b>	<b>182,531,005</b>	<b>255,357,273</b>	

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated and separate financial statements					
December 31, 2017					
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total	Average interest rate [% p.a.]
Cash equivalents	2,268,658	-	-	2,268,658	1.07
Investments in securities					
Government and state enterprise securities	13,178,297	11,251,329	121,689,391	146,119,017	3.96
Private enterprises debt securities	2,036,029	19,656,246	58,037,934	79,730,209	4.35
Foreign debt securities	553,402	1,410,000	6,845,512	8,808,914	4.46
Deposit at financial institutions which amounts maturing in over 3 months	2,410,000	1,400,000	-	3,810,000	2.67
Loans					
Mortgage loans	143,502	1,344,913	804,428	2,292,843	6.44
Other loans	6,910	-	54	6,964	6.00
<b>Total</b>	<b>20,596,798</b>	<b>35,062,488</b>	<b>187,377,319</b>	<b>243,036,605</b>	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องกับการลงทุนในพันธบัตรและหน่วยลงทุนที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	739.1	801.0	686.0	706.5	32.31	33.94
เยน	475.3	350.0	1,340.9	1,240.9	0.29	0.30
ยูโร	47.7	30.4	39.1	23.8	38.15	38.28
กีบ	40,824.0	40,824.0	-	-	0.0038	0.0041
เหรียญสิงคโปร์	89.6	38.6	83.3	38.7	23.96	24.58

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อคงเหลือ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	686.0	706.5	29.25 - 36.30	29.25 - 36.30	ม.ค. 2562 - ต.ค. 2569	ม.ค. 2561 - ต.ค. 2569
เยน	1,340.9	1,240.9	0.2909 - 0.3062	0.2914 - 0.3142	ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2562	ม.ค. 2561 - ธ.ค. 2561
ยูโร	39.1	23.8	37.518 - 39.92	38.50 - 39.85	ม.ค. 2562 - ก.ย. 2571	ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561
เหรียญสิงคโปร์	83.3	38.7	23.57 - 24.47	24.145 - 24.80	ม.ค. 2562 - มิ.ย. 2562	ม.ค. 2561 - ต.ค. 2561

### Foreign currency risk

The Group and the Company significant exposure to foreign currency risk is in respect of its investments in bonds and unit trusts which are denominated in foreign currencies. The Group and the Company utilises forward exchange and cross currency swap contracts to manage the risk.

As at December 31, 2018 and 2017, the balances of financial assets denominated in foreign currencies are summarised below:

Foreign currency	Financial assets as at December 31,		Financial liabilities as at December 31,		Average exchange rate as at December 31,	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	(Million units)		(Million units)		(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	739.1	801.0	686.0	706.5	32.31	33.94
Yen	475.3	350.0	1,340.9	1,240.9	0.29	0.30
Euro	47.7	30.4	39.1	23.8	38.15	38.28
LAK	40,824.0	40,824.0	-	-	0.0038	0.0041
Singapore	89.6	38.6	83.3	38.7	23.96	24.58

As at December 31, 2018 and 2017 foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

Foreign currency	Long position as at December 31,		Contractual exchange rates		Maturity date	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	(Million units)		(Baht per 1 foreign currency unit)		(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	686.0	706.5	29.25 - 36.30	29.25 - 36.30	Jan. 2019 - Oct. 2026	Jan. 2018 - Oct. 2026
Yen	1,340.9	1,240.9	0.2909 - 0.3062	0.2914 - 0.3142	Jan. 2019 - Dec. 2019	Jan. 2018 - Dec. 2018
Euro	39.1	23.8	37.518 - 39.92	38.50 - 39.85	Jan. 2019 - Sep. 2028	Jan. 2018 - Sep. 2018
Singapore	83.3	38.7	23.57 - 24.47	24.145 - 24.80	Jan. 2019 - Jun 2019	Jan. 2018 - Oct. 2018

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

### 4.4.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่าตามบัญชี	Fair value	มูลค่าตามบัญชี	Fair value
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,825,592	9,825,592	3,975,792	3,975,792
เงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เงินลงทุนเพื่อค้า	33,497	33,497	87,957	87,957
เงินลงทุนเพื่อขาย	75,171,941	75,171,941	77,121,935	77,121,935
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	217,424,076	233,569,083	208,373,406	229,092,982
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	231,179	551,362	341,168	701,820
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	43,708	125,015	8,279	36,670
เงินให้กู้ยืม				
โดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	7,798,115	8,588,670	7,104,797	7,865,321
โดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน	3,761,948	3,767,208	2,292,843	2,295,883
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17,752	23,127	18,817	22,660
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	630,372	143,304	738,011	132,206
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13,922	713	27,602	937

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่าตามบัญชี	Fair value	มูลค่าตามบัญชี	Fair value
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,745,784	9,745,784	3,877,092	3,877,092
เงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เงินลงทุนเพื่อค้า	33,497	33,497	87,957	87,957
เงินลงทุนเพื่อขาย	75,171,941	75,171,941	77,121,935	77,121,935
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	217,424,076	233,569,083	208,373,406	229,092,982
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	231,179	551,362	341,168	701,820
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	43,708	125,015	8,279	36,670
เงินให้กู้ยืม				
โดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	7,798,115	8,588,670	7,104,797	7,865,321
โดยมีอสังหาริมทรัพย์จำนองเป็นประกัน	3,761,948	3,767,208	2,292,843	2,292,883
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17,752	23,127	18,817	22,660
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	630,372	143,304	738,011	132,206
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13,922	713	27,602	937

#### 44.2 Fair value of financial instruments

The estimated fair value of significant financial instruments, in comparison with the related amounts carried in the statement of financial position, is as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	As at December 31, 2018		As at December 31, 2017	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
<b>Financial assets at fair value</b>				
Cash and cash equivalents	9,825,592	9,825,592	3,975,792	3,975,792
Investments in securities				
Held-for-trading investments	33,497	33,497	87,957	87,957
Available-for-sale investments	75,171,941	75,171,941	77,121,935	77,121,935
<b>Assets for which fair value are disclosed</b>				
Investments in securities				
Held-to-maturity investments	217,424,076	233,569,083	208,373,406	229,092,982
Derivative				
Cross currency swap contracts	231,179	551,362	341,168	701,820
Forward exchange contracts	43,708	125,015	8,279	36,670
Loans				
Policy loans	7,798,115	8,588,670	7,104,797	7,865,321
Mortgage loans	3,761,948	3,767,208	2,292,843	2,295,883
Investment property	17,752	23,127	18,817	22,660
<b>Liabilities for which fair value are disclosed</b>				
Derivative				
Cross currency swap contracts	630,372	143,304	738,011	132,206
Forward exchange contracts	13,922	713	27,602	937

(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	As at December 31, 2018		As at December 31, 2017	
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value
<b>Financial assets at fair value</b>				
Cash and cash equivalents	9,745,784	9,745,784	3,877,092	3,877,092
Investments in securities				
Held-for-trading investments	33,497	33,497	87,957	87,957
Available-for-sale investments	75,171,941	75,171,941	77,121,935	77,121,935
<b>Assets for which fair value are disclosed</b>				
Investments in securities				
Held-to-maturity investments	217,424,076	233,569,083	208,373,406	229,092,982
Derivative				
Cross currency swap contracts	231,179	551,362	341,168	701,820
Forward exchange contracts	43,708	125,015	8,279	36,670
Loans				
Policy loans	7,798,115	8,588,670	7,104,797	7,865,321
Mortgage loans	3,761,948	3,767,208	2,292,843	2,292,883
Investment property	17,752	23,127	18,817	22,660
<b>Liabilities for which fair value are disclosed</b>				
Derivative				
Cross currency swap contracts	630,372	143,304	738,011	132,206
Forward exchange contracts	13,922	713	27,602	937

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

บริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ลิขสิทธิ์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลานั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- 2) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดที่เกี่ยวข้องอื่น
- 3) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- 4) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกันประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ปลอดดอกเบี้ย
- 5) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ มูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม
- 6) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประมาณโดยใช้มูลค่ายุติธรรมที่ได้จากธนาคารคู่ค้า

#### 45. การบริหารจัดการทุนของบริษัทประกันชีวิต

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท คือ การจัดให้มีโครงสร้างทางการเงิน ที่เหมาะสมการดำรงไว้ ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนให้ตามความเสี่ยงเป็นไปตามข้อกำหนดของ คปภ.

#### 46. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวบริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

#### 47. การจัดประเภทรายการใหม่

- 47.1 รายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการจัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน	รายการที่แสดงไว้เดิม	รายการที่แสดงใหม่
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน	50,796	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	สุทธิจากรายได้จากการลงทุนสุทธิ

งบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการจัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการใหม่ข้างต้นแล้ว

The methods and assumptions used by the Company in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- b) For debts securities, their fair values are generally derived from quoted market prices or determined by using the yield curve as announced by the Thai Bond Market Association or by other relevant bodies.
- c) For equity securities, their fair values are generally derived from quoted market prices.
- d) For policy loans, their fair values are estimated by discounting expected future cash flow by the interest-free bonds.
- e) For mortgage loans, their fair values are estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions. Thus, carrying value presented in the financial statements is closely to fair value.
- f) For derivatives, their fair values have been determined by using fair values obtained from its counterparties, who are banks.

#### 45. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management are to ensure that it has an appropriate financial structure, to preserves the Company's ability to continue its business as a going concern and to maintain risk-based capital in accordance with Declarations of the OIC.

#### 46. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

At the Company's Board of Directors' meeting held on February 26, 2019, the Board of Directors passed a resolution to approve a dividend payment of Baht 0.40 per share. However, the payment of dividend must be approved by the resolution of the Annual General Meeting of shareholders of the Company and the Office of Insurance Commission.

#### 47. RECLASSIFICATIONS

- 47.1 Reclassification has been made to the consolidated and separate statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2018 to conform to the classification used in the consolidated and separate statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2018 as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Transactions	Consolidated and separate financial statements		
	Amount	Previous presentation	Current presentation
Investment expenses	50,796	Operating expenses	Net with net investment income

The consolidated and separate statements of cash flows for the year ended December 31, 2017 have been reclassified to conform to the above reclassifications.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## Notes to the Financial Statements

47.2 การจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงการดำเนินงานที่ยกเลิก

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทรายการใหม่ตามข้อ 47.1	การจัดประเภทรายการใหม่สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	หลังการจัดประเภทใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
เบียประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันต่อ	42,914,960	-	191	42,914,769
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	11,602,975	50,796	41	11,552,138
รายได้อื่น	131,642	-	(3)	131,645
<b>รวมรายได้</b>	<b>54,649,577</b>	<b>50,796</b>	<b>229</b>	<b>54,598,552</b>
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว เพิ่มจากงวดก่อน	23,182,760	-	6	23,182,754
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	3,507,630	-	37	3,507,593
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	986,213	-	3,686	982,527
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,737,238	50,796	14,083	1,672,359
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>29,413,841</b>	<b>50,796</b>	<b>17,812</b>	<b>29,345,233</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,142,680</b>	<b>-</b>	<b>(17,583)</b>	<b>4,160,263</b>
รายได้ภาษีเงินได้	(515,739)	-	-	(515,739)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>3,626,941</b>	<b>-</b>	<b>(17,583)</b>	<b>3,644,524</b>

#### 48. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562



Consolidated financial statements				
For the year ended December 31, 2018				
	Before reclassifications	Reclassification in Note 47.1	Reclassifications for discontinued operation	After reclassifications
<b>Statement of profit or loss and other comprehensive income</b>				
Net earned premium	42,914,960	-	191	42,914,769
Net investment income	11,602,975	50,796	41	11,552,138
Other income	131,642	-	(3)	131,645
<b>Total revenues</b>	<b>54,649,577</b>	<b>50,796</b>	<b>229</b>	<b>54,598,552</b>
Life policy reserves increased from prior year	23,182,760	-	6	23,182,754
Commissions and brokerages	3,507,630	-	37	3,507,593
Other underwriting expenses	986,213	-	3,686	982,527
Operating expenses	1,737,238	50,796	14,083	1,672,359
<b>Total expenses</b>	<b>29,413,841</b>	<b>50,796</b>	<b>17,812</b>	<b>29,345,233</b>
<b>Profit (loss) before income tax expense</b>	<b>4,142,680</b>	<b>-</b>	<b>(17,583)</b>	<b>4,160,263</b>
Income tax expense	(515,739)	-	-	(515,739)
<b>Profit (loss) for the year</b>	<b>3,626,941</b>	<b>-</b>	<b>(17,583)</b>	<b>3,644,524</b>

#### 48. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on February 26, 2019.